

## PLAN PREZENTACJI

- **STRATEGIA 2004 - 2006**
- **OFERTA I PROWADZONE PROJEKTY**
- **REZULTATY REORGANIZACJI I WYNIKI FINANSOWE**
- **PERSPEKTYWY NA 2006**

## **STRATEGIA 2004 – 2006 – koncentracja na silnych stronach**

### **1. Koncentracja rynkowa**

- **SEKTOR BANKOWY**
- **ADMINISTRACJA PUBLICZNA**

### **2. Koncentracja kompetencyjna**

- **złożone projekty informatyczne, w wybranych obszarach rynku IT, które mają wysoką dynamikę rozwoju**

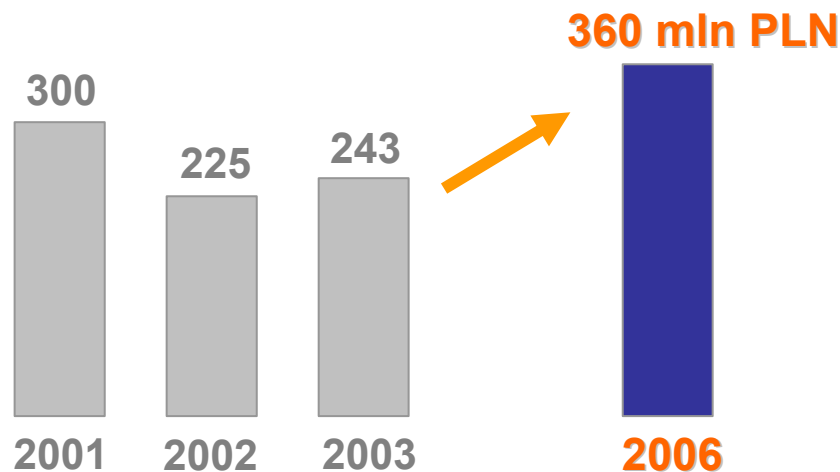
### **3. Organizacja świadcząca usługi najwyższej jakości, efektywna i innowacyjna**

- **wzbogacenie oferty**
- **konsolidacja spółek z Grupy**
- **restrukturyzacja wewnętrzna**

## CELE STRATEGICZNE

### SEKTOR BANKOWY

Przychody z sektora bankowego

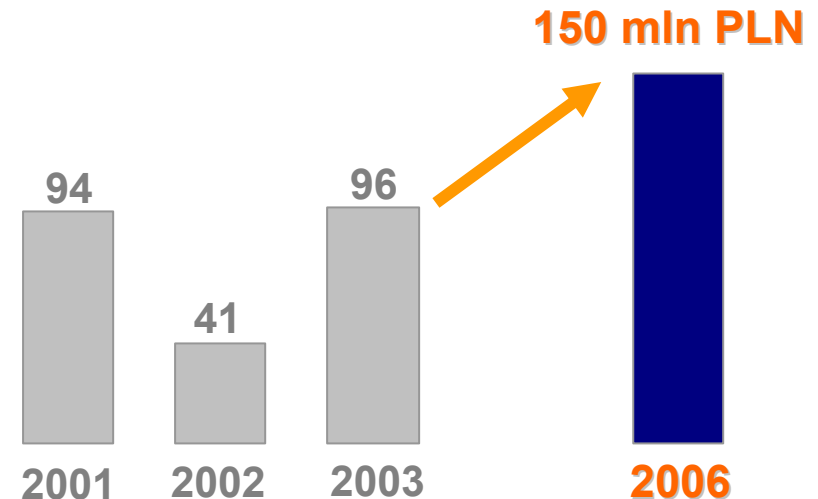


#### Cel do 2006 roku:

- odzyskanie pozycji lidera na rynku bankowości
- osiągnięcie 28% marży brutto na sprzedaży

### ADMINISTRACJA PUBLICZNA

Przychody z administracji publicznej



#### Cel do 2006 roku:

- koncentracja na złożonych projektach informatycznych
- osiągnięcie 10% marży brutto na sprzedaży

## Produkty i przewagi kompetencyjne

### SEKTOR BANKOWY

- Systemy zarządzania ryzykiem
- Hurtownie danych, Business Intelligence
- Systemy transakcyjne, sprawozdawczości wew.
- Centra zapasowe, outsourcing, zarządzanie infrastrukturą, budowa sieci
- Systemy CRM

- Doskonała znajomość biznesu bankowego (16 lat doświadczenia)
- Przeprowadzenie największego wdrożenia systemu transakcyjnego w Polsce, w banku PKO BP
- Zatrudnianie 500 specjalistów IT dedykowanych do wdrażania systemów w instytucjach finansowych
- Wiarygodny partner - długa lista referencyjna
- Szeroka oferta produktów własnych oraz partnerów

### ADMINISTRACJA PUBLICZNA

- Projekty dedykowane
- Specjalizacja w systemach z zakresu: rejestrów państwowych, bezpieczeństwa, obiegu dokumentów.
- Kompleksowa obsługa technologiczna (od infrastruktury sprzętowej i sieciowej po tworzenie oprogramowania oraz projektowanie złożonych systemów informatycznych).

- Długa lista referencyjna
- Doświadczenie w realizacji złożonych projektów IT dla adm. publ. o bardzo dużej skali
- Solidna baza kompetencji z zakresu funkcjonowania administracji centralnej i samorządowej
- Rozproszone geograficznie oddziały pozwalają na szybkie wdrożenia i serwis na terenie całego kraju
- Korzystne umowy serwisowe z wieloma partnerami

### OFERTA

### PRZEWAGI KONKURENCYJNE

## Najważniejsze prowadzone projekty

### SEKTOR BANKOWY

- Zintegrowany System Informatyczny (ZSI) dla banku PKO BP.
  - Wartość kontraktu **680 mln PLN**
  - Dotychczasowe przychody: **105 mln PLN** do końca 2005 r. (**15%** kontraktu)
- Prace wdrożeniowe i modyfikacyjne w zakresie utrzymania systemu ZORBA w PKO BP.
- System zarządzania ryzykiem dla Raiffeisen Österreich AG, Raiffeisen Polska, BISE
- BGŻ – platforma integracyjna

### ADMINISTRACJA PUBLICZNA

- System informatyczny Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców (CEPiK)
  - Wartość kontraktu **220 mln PLN**
  - Dotychczasowe przychody: **103 mln PLN** do końca 2005 r. (**47%** kontraktu)

## GRUPA KAPITAŁOWA - podział kompetencji

Investor strategiczny

**PROKOM**  
SOFTWARE SA

33%

**KOMPLEKSOWE PROJEKTY IT  
(INTEGRACJA, ROZWÓJ, KONSULTING)**

Sektory: **BANKOWOŚĆ,  
ADMINISTRACJA PUBLICZNA**

**SOFTBANK**  
it partner

**PROFESJONALNE  
USŁUGI  
PROGRAMISTYCZNE**

**GLADSTONE**

51%

**SERWIS/  
MAINTENANCE**

**KOMA/SS**

100%

**OUTSOURCING  
E-LEARNING**

**INCENTI**

100%

**SYSTEMY IT DLA MAŁYCH  
I ŚREDNICH BANKÓW**

**NOVUM**

51%

**ASSECO**

22%

## Rezultaty reorganizacji

### ROK 2003

### ROK 2005

Pozycja na rynku  
(przychody z sektora bankowego)

Nr 3

Nr 1

Przychody ze sprzedaży

345 mln PLN

**520 mln PLN\* +50%**

Portfel zamówień

190 mln PLN

**996 mln PLN**

Zatrudnienie

300

**550 +83%**

Koszty administracyjne

Redukcja kosztów administracyjnych o **10%**

Marża operacyjna

2%

**15% (1-3 kw'05)**

Spółki zależne

10 spółek

**5 spółek**

Polityka dywidendowa

Brak

**Wyplata od 10% - 40%**

Wartość giełdowa

350 mln PLN

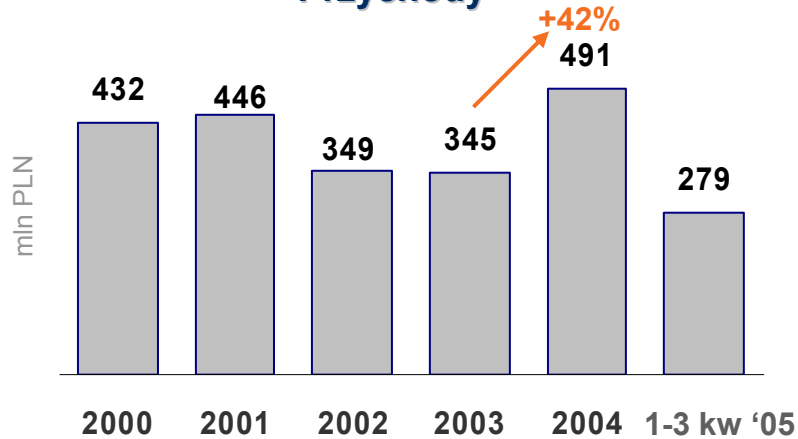
**880 mln PLN +150%**

\*prognoza analityków giełdowych

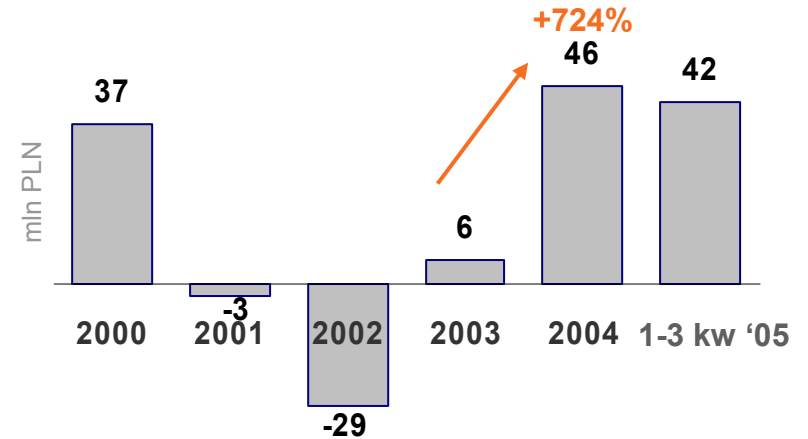


# Wyniki finansowe

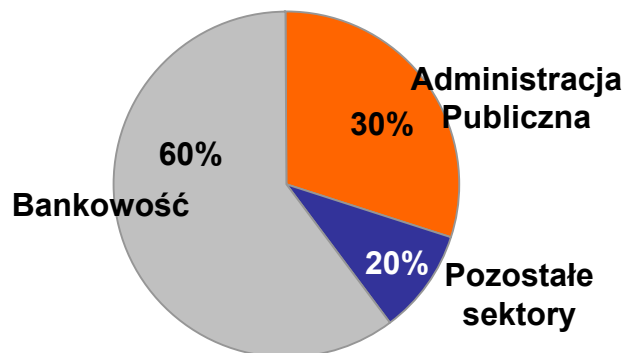
## Przychody



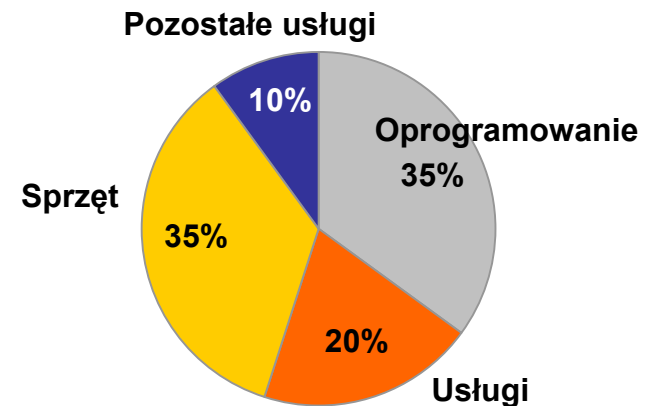
## Zysk operacyjny



## Struktura przychodów wg sektorów w 2005 r.

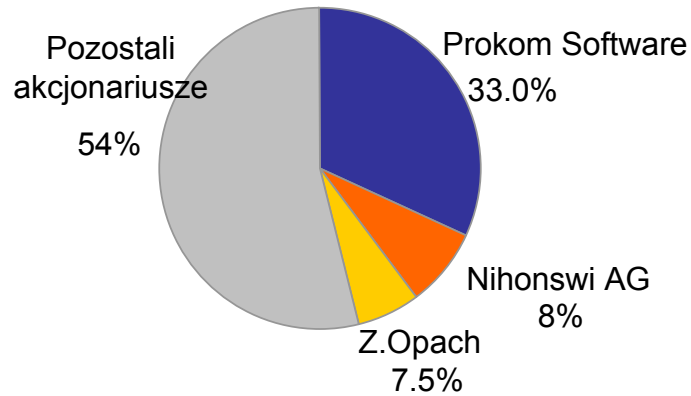


## Struktura przychodów wg produktów w 2005 r.

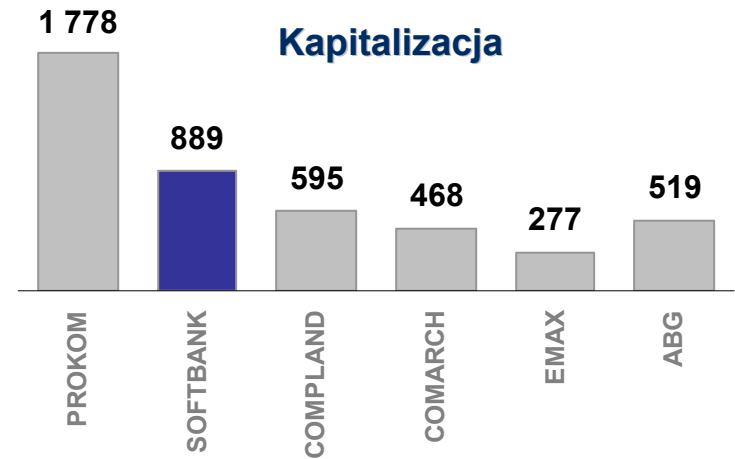


# Softbank na tle innych spółek IT

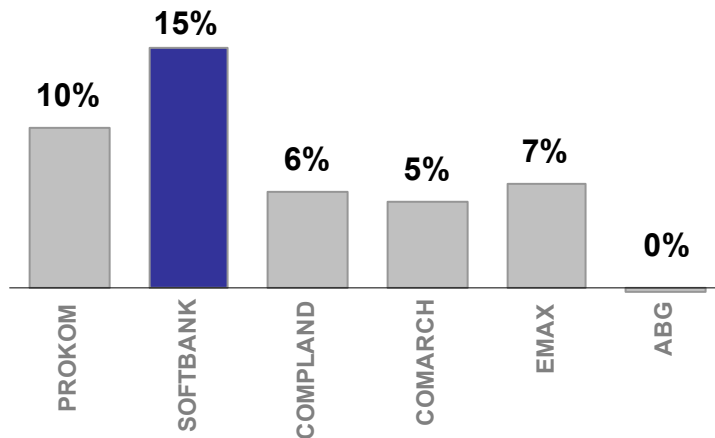
## Struktura akcjonariatu



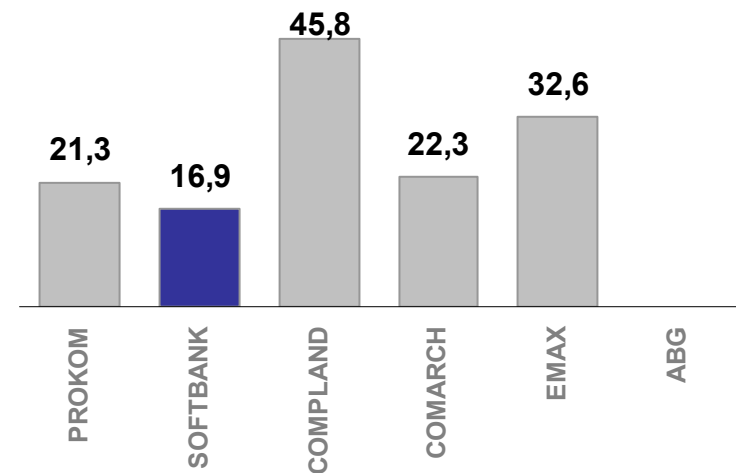
## Kapitalizacja



## Marża EBIT



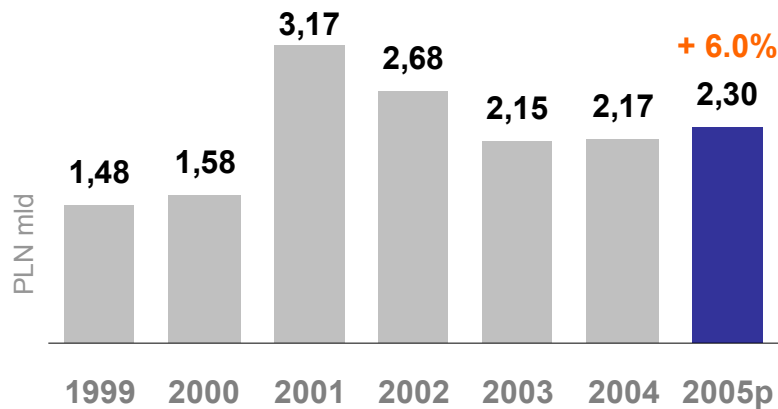
## P/E (Cena / Zysk)



## Perspektywy na 2006 – sektor bankowy

### SEKTOR BANKOWY

wydatki na IT w Polsce



Źródło: Raport DiS

### POZYCJA NA RYNKU SOFTBANKU (2004 rok)

Udział w rynku 15,0%

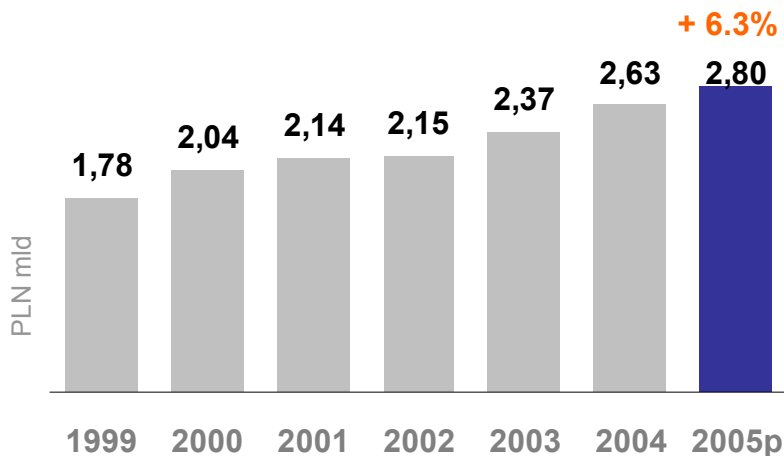
Udział w rynku **Nr. 1**

- **Systemy zarządzania ryzykiem** – dalsze wdrożenia
- Budowa centrum obsługi procesów **kartowych** – wydawnictwo, autoryzacja kart oraz rozliczanie transakcji płatniczych
- Rozwój **usług konsultingowych**
- Wdrożenia i modyfikacyjne systemów IT w **PKO BP**
- Wdrożenie zintegrowanego systemu ubezpieczeń grupowych w **PZU Życie** (jako podwykonawca Prokom Software)
- Integracja obowiązkowych systemów raportowania z systemami **Business Intelligence** (ING, Raiffeisen)
- Systemy **zarządzania treścią i obiegiem dokumentów**

## Perspektywy na 2006 – administracja publiczna

### ADMINISTRACJA PUBLICZNA

wydatki na IT w Polsce



Źródło: Raport DiS

### POZYCJA NA RYNKU SOFTBANKU (2004 rok)

Udział w rynku 5,8%

Pozycja **Nr. 2**

- Realizacja kolejnych etapów kontraktu na wdrożenie systemu informatycznego Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców (**CEPiK**)
- Systemy IT związane z **Integracją Rejestrów Państwowych** (dotacja z UE 160 mln PLN)
- Systemy IT związane z wejściem Polski do strefy **Schengen** (pozostało do realizacji 84 projekty)
- Modernizacja polskiego systemu podatkowego (**e-podatki**)
- Systemy **zarządzania dokumentami**
- Systemy związane z **e-administracją**

## Podsumowanie

### Portfel zamówień (mln PLN)

<b>RAZEM</b>	<b>4 kw 2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007-2011</b>
<b>996</b>	<b>177</b>	<b>275</b>	<b>543</b>

- **Portfel zamówień pokrywający dwuletnią sprzedaż**
- **Stabilny przyływ środków z długoterminowych kontraktów**
- **Środki finansowe do dalszego rozwoju**
- **Rozwój organiczny oraz poprzez akwizycje**



# Dziękujemy za uwagę

**Adres:**  
ul. 17 Stycznia 72a  
02-146 Warszawa  
[www.softbank.pl](http://www.softbank.pl)

**Dział Relacji Inwestorskich:**  
Katarzyna Perzak  
Tel. 22 87-86-333  
E-mail: [IR@softbank.pl](mailto:IR@softbank.pl)