

Grupa Asseco

I półrocze 2026 roku

asseco

Grupa Asseco

Asseco to największa grupa IT w Polsce i regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Jest wszędzie tam, gdzie technologia i biznes łączą się z codziennym życiem.

Misją Asseco jest poprawianie jakości życia poprzez dostarczanie rozwiązań dla ludzi i **technologii dla biznesu**.

Wizja:

Asseco chce być wiarygodne i szybkie, **z najlepszym produktem i usługą**, aby wspierać klientów na całym świecie w osiąganiu ich celów. Pracownicy Asseco tworzą kompetentny, pełen pasji zespół łączący tradycyjne wartości z nowoczesnym działaniem.

Asseco buduje międzynarodową grupę firm technologicznych, której **federacyjny model pozwala na wykorzystanie lokalnej przedsiębiorczości i znajomości rynku**, a przynależność firmy do grupy zwiększa jej możliwości realizacyjne i wiarygodność wobec wymagających klientów.



Globalna obecność Grupy Asseco i silna dywersyfikacja przychodów



35 lat
doświadczenia

9,3 mld PLN
przychodów



30 932
pracowników

430 mln PLN
zysku netto przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)



4,9 mld PLN
dywidend od 2004 roku

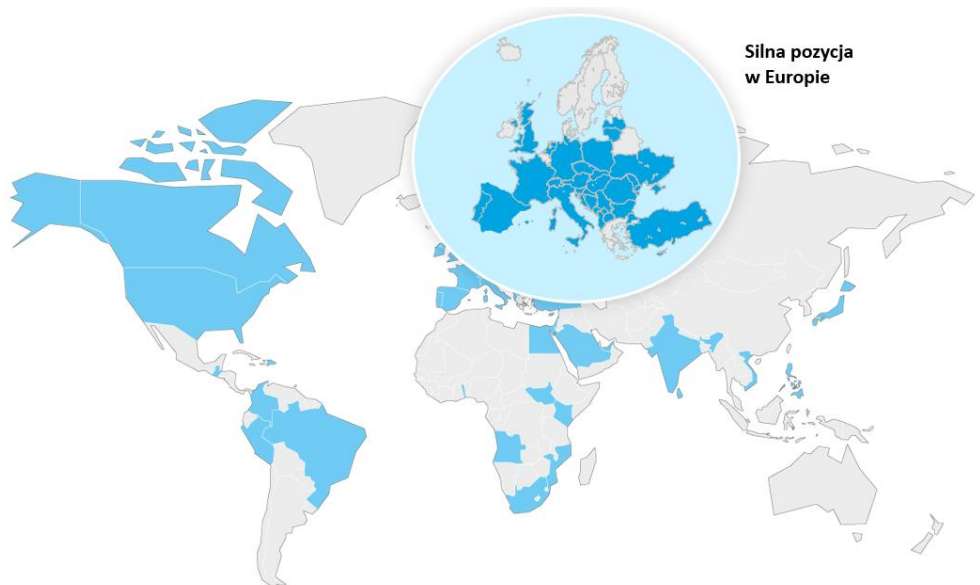
19,7 mld PLN
kapitalizacji rynkowej*



Obecność
w **56** krajach



+170
akwizycji od 2004 roku



■ Kraje, w których Asseco posiada zarejestrowane spółki

* Na dzień 25 sierpnia 2026 roku.

**Sprawozdanie
Zarządu z działalności
Grupy Asseco**

asseco

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Asseco

za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku

STRATEGIA I KIERUNKI ROZWOJU	5
Misja, wizja i filary strategii	6
Cele strategiczne w kluczowych obszarach	7
MODEL BIZNESOWY I OBSZARY DZIAŁALNOŚCI	8
Profil działalności	9
Model biznesowy	9
Segmenty i rynki geograficzne	10
Oferta produktowa	11
Opis organizacji Grupy Asseco	13
Model federacyjny	13
WŁADZE	16
Zarząd	17
Rada Nadzorcza	19
OTOCZENIE BIZNESOWE	21
Grupy produktów oraz ich odbiorcy	22
Pozycja rynkowa	24
Asseco na rynku kapitałowym	25
INFORMACJE FINANSOWE I DZIAŁALNOŚĆ GRUPY ASSECO W I PÓŁROCZU 2026 ROKU	30
Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres I półrocza 2026 roku	31
Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres II kwartału 2026 roku	38
Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres I półrocza 2026 roku	42
Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres II kwartału 2026 roku	47
Segment Asseco Poland	50
Segment Asseco International	58
Segment Formula Systems	63
PERSPEKTYWY ROZWOJU	66
Perspektywy rozwoju rynku informatycznego	67
Outlook i czynniki istotne dla dalszego rozwoju Grupy Asseco	68
Skonsolidowany portfel zamówień na 2026 rok	70
POZOSTAŁE INFORMACJE	71
Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	72
Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału	75
Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	76
Istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Asseco po 30 czerwca 2026 roku	76
Ocena zarządzania zasobami finansowymi oraz możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	76
Prognozy finansowe	76
Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową i Spółką	76
Zmiany w powiązaniach kapitałowych	76
Transakcje z podmiotami powiązanymi	76
Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje	77
Informacje o udzielonych pożyczkach	77
Opis pozycji pozabilansowych	77
Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco	77
Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	77
Informacje dotyczące istotnych postępowań sądowych	77
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ASSECO POLAND DO RAPORTU PÓŁROCZNEGO	78

Strategia i kierunki rozwoju

assecO

STRATEGIA I KIERUNKI ROZWOJU

Misja, wizja i filary strategii

Misją Asseco Poland i Grupy Asseco jest poprawianie jakości życia poprzez dostarczanie rozwiązań dla ludzi i technologii dla biznesu.



Zgodnie z **wizją**:

- Asseco Poland chce być wiarygodne i szybkie, z najlepszym produktem i usługą, aby wspierać klientów na całym świecie w osiąganiu ich celów. Jego pracownicy tworzą kompetentny, pełen pasji zespół łączący tradycyjne wartości z nowoczesnym działaniem.
- Spółka buduje międzynarodową grupę firm technologicznych, której federacyjny model pozwala na wykorzystanie lokalnej przedsiębiorczości i znajomości rynku, a przynależność firmy do grupy zwiększa jej możliwości realizacyjne i wiarygodność wobec wymagających klientów.

Strategia Asseco Poland nastawiona jest na budowanie wartości dla interesariuszy w długim terminie. Opiera się na dwóch podstawowych filarach: rozwoju własnego oprogramowania i usług oraz zwiększaniu skali działalności przez akwizycje.

Rozwój organiczny

Strategia organicznego rozwoju Asseco Poland bazuje na dostarczaniu własnego oprogramowania oraz usług informatycznych klientom w Polsce i za granicą. Działalność Spółki oparta jest na sektorowych kompetencjach biznesowych równolegle wzmocnionych kompetencjami technologicznymi. Ponadto Asseco wykorzystuje najlepsze doświadczenia podmiotów działających w międzynarodowej grupie kapitałowej do oferowania kompleksowych rozwiązań spełniających najwyższe wymagania klientów.

Działalność Asseco Poland koncentruje się na dostarczaniu szerokiej palety autorskich rozwiązań oraz usług informatycznych. Spółka specjalizuje się w prowadzeniu największych i najbardziej zaawansowanych projektów informatycznych w Polsce, oferowaniu kompleksowych rozwiązań dla całych sektorów gospodarki, a także sprzedaje wystandaryzowane produkty dla mniejszych podmiotów. Relacje z klientami są oparte na zaufaniu, nastawione na wieloletnią współpracę i pełnienie przez Spółkę roli strategicznego partnera biznesowego.

Oprócz działalności operacyjnej, Asseco Poland – jako podmiot sprawujący kontrolę nad spółkami z Grupy Asseco – odgrywa kluczową rolę w jej funkcjonowaniu. Spółka wyznacza strategiczne kierunki rozwoju Grupy, monitoruje i nadzoruje ich realizację oraz określa zasady funkcjonowania i relacje pomiędzy podmiotami tworzącymi federację.

Rozwój poprzez akwizycje

Asseco od lat prowadzi efektywną politykę akwizycyjną w kraju i za granicą. Od 2004 roku przeprowadziło skutecznie ponad 170 transakcji zakupu, wielokrotnie zwiększając skalę swojej działalności i zasięg geograficzny.

Grupa koncentruje się na akwizycjach zyskowych podmiotów posiadających wyspecjalizowaną i zaangażowaną kadrę, gotową do dalszego rozwoju w ramach unikalnego modelu federacyjnego lub integracji z Asseco. Celem przejęć jest wzmocnienie kompetencji w kluczowych sektorach, ekspansja na nowe rynki geograficzne oraz umacnianie pozycji Grupy na rynkach, na których jest już obecna.

Cele strategiczne w kluczowych obszarach

Kluczowe obszary	Cele strategiczne
 Rynek	• kierowanie oferty do sektorów: finansowego, zdrowia, przedsiębiorstw oraz administracji publicznej, w kraju i za granicą, • budowa i dostarczanie rozwiązań opartych o oprogramowanie w obszarach kluczowych dla biznesu klientów Spółki, • dążenie do budowy powtarzalnych rozwiązań dla uzyskania odpowiedniego poziomu marży przy zachowaniu konkurencyjnego poziomu cen, • dążenie do stabilnego źródła przychodów pochodzących z usług utrzymania i rozwoju dostarczanego oprogramowania, poprzez zatrzymanie w Spółce i ochronę praw autorskich do tworzonych przez nią rozwiązań.
 Organizacja	• obszary biznesowe dedykowane do obsługi różnych sektorów rynku, • duża różnorodność, będąca konsekwencją różnych potrzeb, specyfiki i faz rozwoju poszczególnych sektorów, • wspieranie wszelkich inicjatyw służących wymianie wiedzy i doświadczeń pomiędzy poszczególnymi obszarami, • katalog wspólnych wartości oraz wizja, misja, strategia, które mogą być uszczegółowione przez obszary biznesowe, • wspólne dla wszystkich obszarów procesy back office wspierające realizację celów biznesowych, • inwestycje w badania i rozwój.
 Ludzie	• postrzeganie ludzi jako kluczowego kapitału organizacji, • wiedza ekspercka i efektywne wykorzystanie potencjału zespołu, • inwestowanie w specjalistyczną wiedzę i kompetencje sektorowe, • budowanie stabilnych zespołów sprzyjających kumulacji wiedzy i doświadczenia, • promowanie kultury innowacyjności.
 Społeczna odpowiedzialność biznesu	• uwzględnianie istotnych potrzeb społecznych w działalności organizacji, • wspieranie rozwoju polskiego sportu, • zaangażowanie w działania pomocowe na rzecz osób potrzebujących, • podejmowanie inicjatyw na rzecz ochrony środowiska naturalnego.

Model biznesowy i obszary działalności

assecO

MODEL BIZNESOWY I OBSZARY DZIAŁALNOŚCI

Profil działalności

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Asseco („Grupa”, „Grupa Asseco”) jest Asseco Poland S.A. („Spółka”, „Asseco Poland”, „Jednostka Dominująca”).

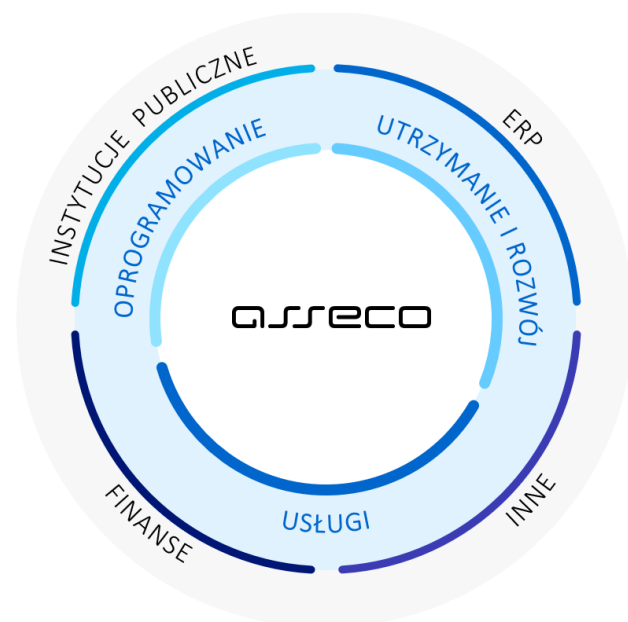
Asseco Poland (GPW: ACP) jest wiodącą polską firmą informatyczną notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Z kapitalizacją wynoszącą na dzień 25 sierpnia 2026 roku 19,7 mld PLN wchodzi w skład indeksu WIG30. Jest również największą spółką w branżowym indeksie WIG-informatyka.

Asseco Poland stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w krajach na całym świecie: w większości krajów europejskich, a także w Izraelu, USA oraz krajach Afryki. Grupa Asseco jest jednym z czołowych producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Grupa Asseco – czołowy europejski producent oprogramowania:

	Koncentracja na własnym oprogramowaniu i usługach
	Rozwój kompetencji międzysektorowych
	Budowanie i utrzymanie zespołów wysoko wykwalifikowanych specjalistów IT
	Współpraca z globalnymi partnerami technologicznymi
	Konsekwentne tworzenie wartości dla interesariuszy
	Zrównoważony rozwój oparty na zaangażowaniu społecznym oraz wsparciu lokalnych gospodarek

Model biznesowy



Grupa Asseco prowadzi działalność w obszarze oprogramowania i usług IT, dostarczając kompleksowe rozwiązania wspierające kluczowe procesy biznesowe firm i instytucji w różnych sektorach gospodarki. Dzięki obecności na rynkach międzynarodowych spółki Grupy zdobywają szerokie doświadczenie, które buduje wspólne know-how i umożliwia efektywne wykorzystanie kompetencji w skali całej organizacji.

Asseco tworzy **oprogramowanie** dla sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przedsiębiorstw, uwzględniające specyfikę poszczególnych branż i spełniające najwyższe standardy jakości i bezpieczeństwa. Jednocześnie zapewnia **utrzymanie i rozwój** systemów, obejmujące wsparcie techniczne, aktualizacje oraz dostosowanie do zmian regulacyjnych i biznesowych. Działalność uzupełniają **usługi** doradcze, integracyjne i wdrożeniowe, wspierające efektywne wykorzystanie systemów przez klientów.

Model Grupy opiera się na współpracy spółek oraz połączeniu działalności produktowej i usługowej, co sprzyja stabilności i dywersyfikacji przychodów oraz umożliwia dostosowanie rozwiązań do lokalnych rynków.

 Rozwiązania dedykowane	 Kompleksowe rozwiązania dla sektorów	 Pakiety standardowe
- Rozwiązania zaprojektowane z myślą o indywidualnych potrzebach klienta - Prawa własności intelektualnej pozostają w rękach klientów - Ekspertka wiedza sektorowa oraz doświadczenie, pozwalają na tworzenie rozwiązań dostosowanych do indywidualnych potrzeb	- Rozwiązania dedykowane wybranym sektorom - Oparte na prawach własności intelektualnej należących do Asseco - Możliwość parametryzacji wybranych funkcjonalności	- Standardowe rozwiązania dla szerokiej grupy klientów - Oparte na prawach własności intelektualnej należących do Asseco
Klienci:  Instytucje publiczne  Przedsiębiorstwa	Klienci:  Różne sektory gospodarki (m.in. bankowość, finanse, opieka zdrowotna, energetyka, administracja terenowa)	Klienci:  Duże przedsiębiorstwa  MŚP
- Umowa serwisowa na 1-4 lata - Zdefiniowane poziomy świadczenia usług (Service Level Agreement) - Dodatkowe wnioski o zmiany (Change Request)	- Umowa serwisowa na 1-3 lata - Zdefiniowane poziomy świadczenia usług (SLA) - Umowy ramowe dotyczące wniosków o zmiany (CR) - SaaS	- Opłata za serwis oprogramowania lub umowa utrzymaniowa na 1-2 lata - SaaS

Segmenty i rynki geograficzne

Ważną rolę dla Grupy Asseco odgrywa dążenie do dywersyfikacji produktowej, sektorowej i geograficznej, dzięki czemu Asseco nie jest uzależnione od jednego lub więcej odbiorców i dostawców. Takie podejście pozwala na istotne zniwelowanie wpływu negatywnych czynników rynkowych na działalność Grupy. Dywersyfikacja geograficzna ogranicza ryzyko związane z uwarunkowaniami lokalnymi, natomiast zróżnicowane portfolio produktów zmniejsza wrażliwość na wahania koniunktury w poszczególnych sektorach gospodarki.

13%

Udział 10 największych klientów w przychodach Grupy za I półrocze 2026 roku

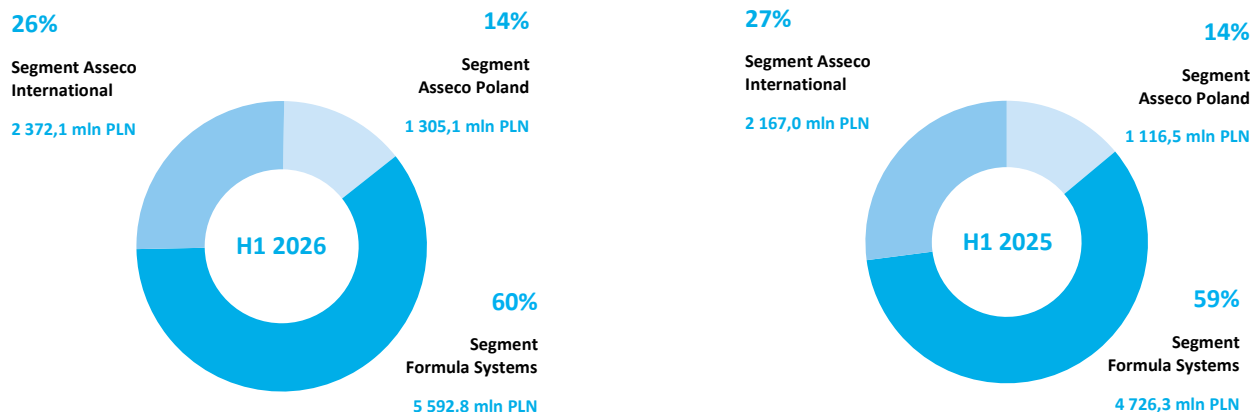
2%

Udział największego klienta w przychodach Grupy za I półrocze 2026 roku

Działalność Grupy Asseco skoncentrowana jest w trzech segmentach:

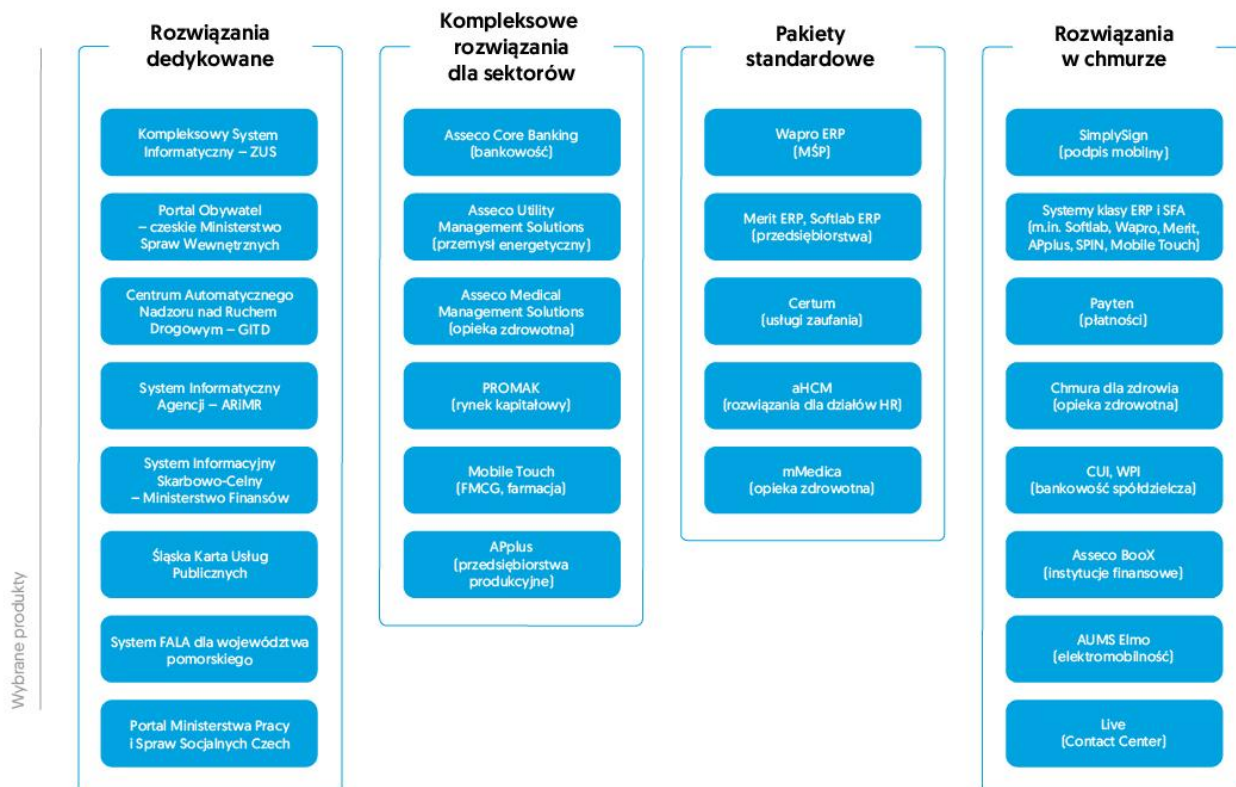
- Asseco Poland** obejmuje działalność operacyjną Jednostki Dominującej i spółek działających na polskim rynku. Zgodnie ze strategicznym celem budowy globalnej firmy, rozwój Grupy Asseco napędzany jest przez rynki zagraniczne.
- Asseco International**, w ramach którego Asseco prowadzi działalność głównie na rynkach Europy Centralnej, Europy Południowo-Wschodniej oraz Europy Zachodniej.
- Formula Systems** prowadzi działalność głównie na rynku izraelskim, w Ameryce Północnej oraz regionie Europy oraz Bliskiego Wschodu i Afryki (EMEA).

Przychody Grupy w poszczególnych segmentach działalności



Oferta produktowa

Grupa Asseco nastawiona jest przede wszystkim na dostarczanie klientom własnych rozwiązań informatycznych w postaci oprogramowania i usług, a w razie potrzeby rozwiązań firm trzecich i infrastruktury technicznej. Dzięki temu spółki z Grupy oferują swoim partnerom biznesowym najwyższej klasy rozwiązania w pełni dostosowane do ich potrzeb.



Rozwiązania dedykowane

Asseco jest najbardziej doświadczoną polską firmą informatyczną w zakresie realizacji złożonych projektów informatycznych, realizowanych w odpowiedzi na indywidualne potrzeby klientów. Przykładem kompetencji Asseco w tym zakresie jest największy w historii naszego kraju projekt informatyczny realizowany dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS). Kompleksowy System Informatyczny ZUS (KSI ZUS) jest dedykowanym dla potrzeb ZUS, wieloplatformowym systemem informatycznym pokrywającym wszystkie zadania statutowe ZUS związane

z ubezpieczeniami społecznymi. Jest to jednocześnie jeden z systemów informatycznych o strategicznym znaczeniu dla Polski, wpisującym się tym w strategię budowy e-państwa. KSI ZUS obsługuje blisko 30 mln płatników składek, świadczeniobiorców i ubezpieczonych. Kolejnym przykładem jednego z najważniejszych systemów informatycznych państwa stworzonych przez Asseco jest SIA – największy system IT w Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR). Jest to zintegrowane rozwiązanie wspierające obsługę wniosków, płatności i programów pomocowych w rolnictwie. Z kolei dla Głównego Inspektoratu Transportu Drogowego Asseco stworzyło Centralny System Przetwarzania działający w Centrum Automatycznego Nadzoru nad Ruchem Drogowym (CANARD). Ponadto Spółka jest uznanym dostawcą rozwiązań w obszarze obsługi procesów celnych, m.in. zbudowała System Informacyjny Skarbowo-Celny (SISC), a także System ZEFIR2, czyli Zintegrowany System Poboru Należności i Rozrachunków z Unią Europejską i Budżetem. Wśród rozwiązań dedykowanych dla administracji terenowej jest np. Śląska Karta Usług Publicznych (ŚKUP).

Asseco jest wiodącym dostawcą oprogramowania dla sektora publicznego w Europie Centralnej. Przykładami rozwiązań zrealizowanych na miarę tworzonych dla administracji centralnej są czeski Portal Obywatel, który jest nowoczesnym narzędziem komunikacji elektronicznej obywateli z organami administracji publicznej oraz Portal Ministerstwa Pracy i Spraw Socjalnych Czech, stanowiący kompleksowe rozwiązanie portalowe, łączące ponad 70 witryn ministerialnych departamentów.

- **Kompleksowe rozwiązania dla sektorów**

Dla dużych i średnich podmiotów z każdego sektora gospodarki Grupa oferuje standardowe pakiety, które dostosowuje do indywidualnych potrzeb. Wśród produktów z tej kategorii wymienić można kompleksowe systemy dedykowane dla sektorów: bankowego (np. Asseco Core Banking), energetycznego (np. Asseco Utility Management Solutions), służby zdrowia (np. Asseco Medical Management Solutions), domów maklerskich i firm inwestycyjnych (np. PROMAK, SIFOX), przedsiębiorstw (np. ApPlus), FMCG i farmacji (np. Mobile Touch).

- **Pakiety standardowe**

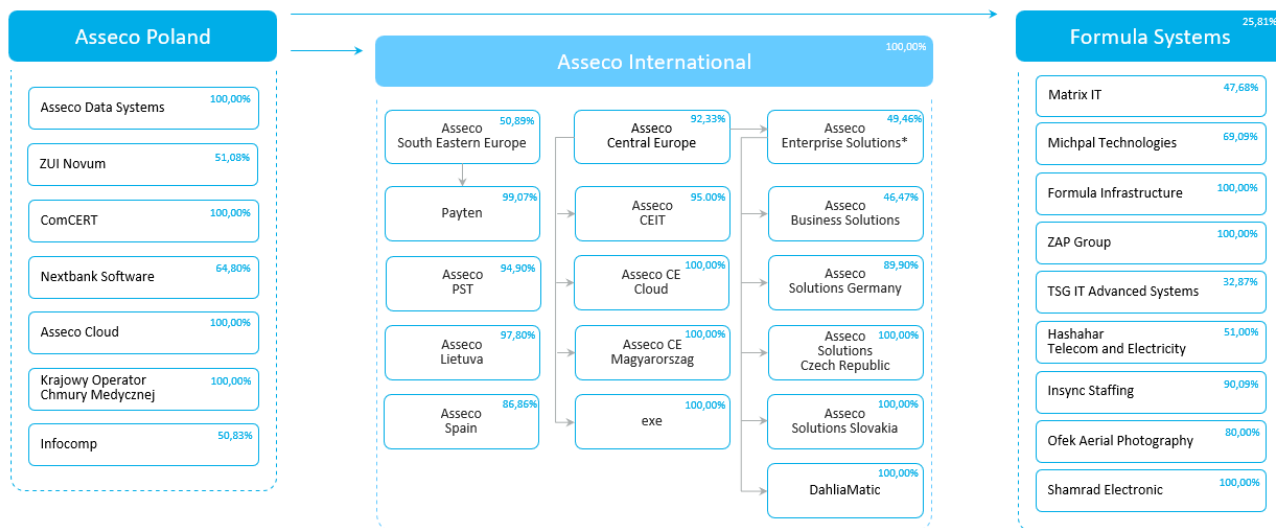
Grupa dostarcza standardowe oprogramowanie dla małych i średnich przedsiębiorstw, umożliwiające sprawne wdrożenie przy zachowaniu efektywności kosztowej. Rozwiązania te wspierają bieżące zarządzanie działalnością i obejmują m.in. systemy ERP Wapro, Softlab i Merit, a także kwalifikowane usługi zaufania oraz rozwiązania paperless Certum. W obszarze ochrony zdrowia Asseco rozwija systemy wspierające funkcjonowanie placówek medycznych, w tym mMedica.

- **Rozwiązania w modelu SaaS**

Asseco oferuje rozwiązania w modelu SaaS, umożliwiające korzystanie z systemów bez konieczności ponoszenia istotnych nakładów na infrastrukturę IT. W ofercie znajdują się m.in. mobilny podpis SimplySign, platforma edukacyjna, rozwiązania z zakresu elektromobilności (AUMS Elmo), systemy do zarządzania Elektroniczną Dokumentacją Medyczną (Chmura dla zdrowia), platforma Asseco BooX dla sektora bankowo-finansowego, rozwiązania klasy ERP, SFA i Contact Center oraz systemy płatnicze Payten. Dla banków spółdzielczych rozwijana jest Wspólna Platforma Informatyczna (WPI), wspierająca standaryzację procesów i efektywność obsługi klientów. Asseco świadczy również usługi bankowości internetowej w modelu SaaS.

Opis organizacji Grupy Asseco

Grupa Asseco wyodrębnia trzy segmenty geograficzne – segment Asseco Poland, segment Asseco International, segment Formula Systems – w ramach których funkcjonują spółki należące do Grupy.



Uproszczona struktura Grupy; udział w kapitale na dzień 30 czerwca 2026 roku.

* Asseco Central Europe posiada 49,456601% udziałów w Asseco Enterprise Solutions. Pozostałe 49,456623% udziałów jest własnością Asseco International. Asseco Central Europe sprawuje bezpośrednią kontrolę nad Asseco Enterprise Solutions.

Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Pełna struktura Grupy oraz opis zmian, jakie miały w niej miejsce w ciągu I półrocza 2026 roku znajduje się w punkcie 3. śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku.

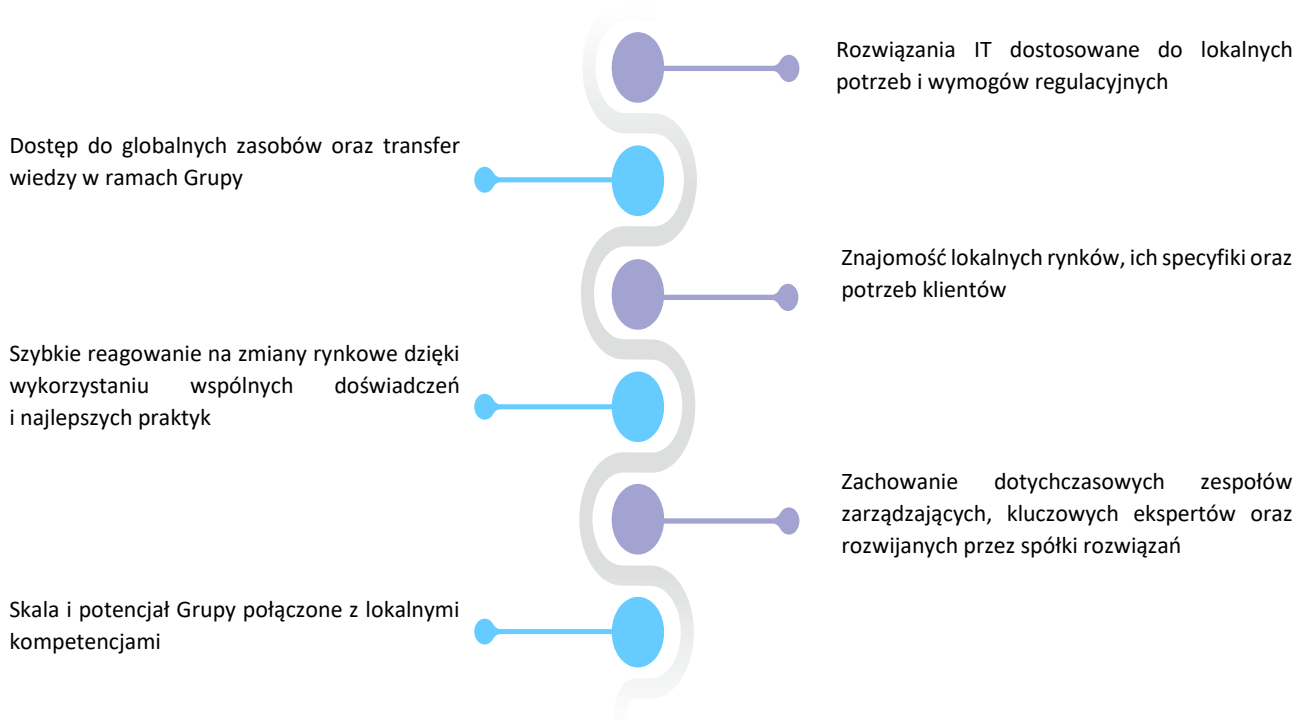
Model federacyjny

Grupa Asseco działa w oparciu o unikatowy model współpracy – model federacyjny. Asseco Poland, jako Spółka pełniąca wiodącą rolę w Grupie, jest największym akcjonariuszem w spółkach ją tworzących, ale nie dąży do posiadania 100% udziałów ani pełnej integracji członków Grupy. Spółki, które decydują się dołączyć do Grupy Asseco utrzymują szeroki zakres autonomii w swoich codziennych działaniach, natomiast Grupa wytycza ich strategiczne kierunki rozwoju, ustala cele i nadzoruje ich realizację.

Funkcjonowanie Grupy w modelu federacyjnym opiera się na wzajemnym zaufaniu, ludziach oraz jasno zdefiniowanych zasadach współpracy pomiędzy spółkami. Nabywane podmioty zachowują swój lokalny charakter i często są zarządzane przez dotychczasowych właścicieli i zespoły menedżerów.

Model federacyjny Grupy Asseco łączy skalę działalności z ekspercką wiedzą i najlepszymi praktykami, zapewniając jednocześnie elastyczność w reagowaniu na zmiany w otoczeniu rynkowym. Pozwala spółkom dostosowywać działalność do specyfiki lokalnych rynków, a jednocześnie korzystać z możliwości wynikających z globalnej obecności Grupy.

Poniższy schemat przedstawia kluczowe korzyści modelu federacyjnego Grupy Asseco:



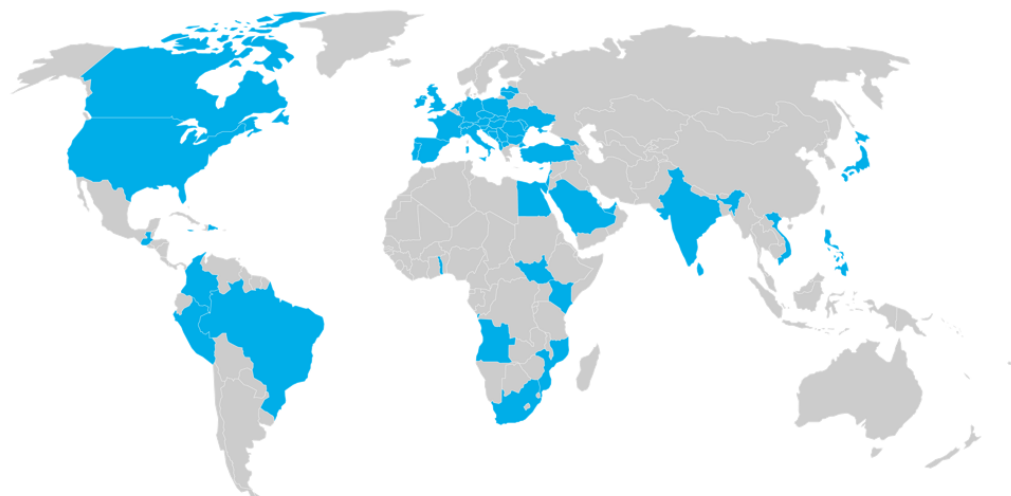
Model ten stanowi jeden z kluczowych czynników sukcesu Asseco w różnych krajach i regionach, gdzie zrozumienie lokalnych uwarunkowań ma istotne znaczenie.

Zespoły Asseco działają na lokalnych rynkach i współpracują bezpośrednio z klientami, budując relacje oraz szybko reagując na zmiany i pojawiające się możliwości. Jednocześnie Grupa korzysta z efektu skali i dywersyfikacji, opierając się na wspólnych wartościach, doświadczeniu oraz rozpoznawalnej marce.

Rekomendacje przetargowe oraz współpraca sprzedażowa pomiędzy spółkami Grupy bazują w szczególności na wymianie wiedzy, znajomości lokalnych rynków, analizach rynkowych oraz wykorzystaniu portfolio produktów.

WYMIANA WIEDZY	WSPÓLNA BAZA PRODUKTOWA	SPOTKANIA BEST PRACTICE
KORZYŚCI		
Dostęp do klientów oraz możliwość rozwoju współpracy w skali międzynarodowej	- Uzupełnianie kompetencji poprzez selektywne akwizycje - Elastyczny model wspierający przedsiębiorczość i rozwój spółek	- Łączenie specjalistycznych kompetencji z lokalną obecnością oraz dostępem do zasobów Grupy - Udział w istotnych przetargach dzięki referencjom oraz doświadczeniu we wspólnej realizacji projektów

Ekspansja Asseco – kamienie milowe



1991

Rozpoczęcie działalności
w Polsce

2004

Debiut Asseco Poland na GPW w Warszawie
Wejście na rynek Europy Centralnej –
utworzenie Grupy Asseco

2010

Wejście na rynki izraelski
i amerykański (akwizycja
Formula Systems)

2014

Rozpoczęcie działalności
w Afryce

2026

Obecność na rynkach międzynarodowych
#1 w Europie Południowo-Wschodniej,
Środkowej i Wschodniej oraz w Izraelu

Władze

assecO

Zarząd

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 27 sierpnia 2026 roku, skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:



Adam Góral
Prezes Zarządu

Odpowiada za wizję i strategię rozwoju Grupy Kapitałowej Asseco oraz Dział Audytu Wewnętrznego.



Grzegorz Bartler
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Telekomunikacji i Mediów, Dział Teleinformatyki, Dział Bezpieczeństwa Informacji i Ciągłości Działania, Dział Systemów Wewnętrznych oraz Dział Zarządzania Aktywami IT.



Tomasz Bendlewski
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Energetyki i Gazownictwa.



Andrzej Dopierała
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Organizacji Międzynarodowych i Rozwiązań dla Sektora Bezpieczeństwa.



Krzysztof Groyecki
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Opieki Zdrowotnej.



Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za obszar ERP i rozwój międzynarodowy oraz Biuro Projektów ERP.



Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Rozwoju Grupy Kapitałowej oraz Biuro Projektów Unijnych.



Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Piony: Banków Komeracyjnych, Banków Spółdzielczych, Business Intelligence, Rynku Kapitałowego, PKO BP, Asseco Services a także za Pion Usług i Konsultingu dla Sektora Finansowego.



Karolina Rzońca-Bajorek
Wiceprezes Zarządu

Jako Chief Financial Officer (CFO) Asseco Poland i Grupy Asseco odpowiada za Pion Finansowy Spółki i Pion Finansowy Grupy Asseco oraz Dział Centrum Usług Wspólnych.

**Sławomir Szmytkowski****Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Piony: Ubezpieczeń Społecznych, Utrzymania Systemów, Rolnictwa i Poczty, Administracji Rządowej, Rozwiązań Wymiaru Sprawiedliwości oraz za Asseco Group Public Business Unit.

**Artur Wiza****Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Działy: PR i Relacji Inwestorskich oraz Marketingu.

**Gabriela Żukowicz****Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Biuro Zarządu, a także za Działy: Prawny, Personalny, Administracji Personalnej, Zgodności i Zarządzania Procesami, Administracji oraz Zakupów. Ponadto pełni rolę Chief ESG Officer'a.

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2026 - 30.06.2026
Grzegorz Bartler	01.01.2026 - 30.06.2026
Tomasz Bendlewski	01.01.2026 - 30.06.2026
Andrzej Dopierała	01.01.2026 - 30.06.2026
Krzysztof Groyecki	01.01.2026 - 30.06.2026
Rafał Kozłowski	01.01.2026 - 30.06.2026
Marek Panek	01.01.2026 - 30.06.2026
Zbigniew Pomianek	01.01.2026 - 30.06.2026
Sławomir Szmytkowski	01.01.2026 - 30.06.2026
Karolina Rzońca-Bajorek	01.01.2026 - 30.06.2026
Artur Wiza	01.01.2026 - 30.06.2026
Gabriela Żukowicz	01.01.2026 - 30.06.2026

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Asseco Poland.

Rada Nadzorcza

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 27 sierpnia 2026 roku, skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:



Jacek Duch
Przewodniczący Rady
Nadzorczej



Adam Noga
Wiceprzewodniczący
Rady Nadzorczej



Dariusz Brzeski
Członek Rady Nadzorczej



Dagmara Cieśla
Członek Rady Nadzorczej



Beata Czarnacka-Chrobot
Członek Rady Nadzorczej



Artur Gabor
Członek Rady Nadzorczej



Robin van Poelje
Członek Rady Nadzorczej



Christopher Siemiaszko
Członek Rady Nadzorczej



Ramon Zanders
Członek Rady Nadzorczej

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2026 - 30.06.2026
Adam Noga	01.01.2026 - 30.06.2026
Dariusz Brzeski	01.01.2026 - 30.06.2026
Dagmara Cieśla	01.01.2026 - 30.06.2026
Beata Czarnacka-Chrobot	01.01.2026 - 30.06.2026
Artur Gabor	01.01.2026 - 30.06.2026
Robin van Poelje	01.01.2026 - 30.06.2026
Christopher Siemiaszko	01.01.2026 - 30.06.2026
Ramon Zanders	01.01.2026 - 30.06.2026

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Dagmara Cieśla – Przewodnicząca, Jacek Duch i Artur Gabor – Członkowie Komitetu Audytu.

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie miały miejsca zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland.

Otoczenie biznesowe

assecO

OTOCZENIE BIZNESOWE

Grupy produktów oraz ich odbiorcy

Rozwiązania dla finansów



Bankowość

Produkcja oprogramowania dla banków jest kluczowym obszarem działalności Grupy Asseco. Grupa rozwija kompleksowe systemy bankowe, w tym flagowy Asseco Core Banking, rozwiązania omnikanałowe, produkty chmurowe oraz specjalistyczne systemy dostosowane do potrzeb instytucji finansowych. Spółki Grupy działają na wielu rynkach regionalnych i międzynarodowych, oferując m.in. systemy core-bankingowe, płatnicze, CRM, BI oraz rozwiązania GRC. Asseco dostarcza także oprogramowanie dla domów maklerskich, funduszy inwestycyjnych oraz firm leasingowych i faktoringowych.



Rozwiązania płatnicze

Asseco tworzy rozwiązania dedykowane tradycyjnemu handlowi i e-commerce oraz zarządzaniu płatnościami, bankomatami oraz systemami transakcyjnymi. Obszar ten obejmuje szeroki zakres rozwiązań płatniczych, obsługujących przetwarzanie kart płatniczych oraz usługi związane z bankomatami i terminalami płatniczymi. W odróżnieniu od sprzedaży oprogramowania, oferta w obszarze płatności obejmuje również infrastrukturę stanowiącą integralny element realizowanych transakcji.

Rozwiązania dla instytucji publicznych

Grupa Asseco jest wiodącym dostawcą oprogramowania i usług dla sektora administracji publicznej w Europie Środkowo-Wschodniej oraz w Izraelu. Realizuje największe i najbardziej złożone projekty na szczeblu centralnym, a także dostarcza rozwiązania dla administracji lokalnej, sektora Utility oraz ochrony zdrowia.



Administracja centralna

Asseco Poland dostarcza zaawansowane systemy informatyczne dla administracji publicznej. Spółka jest odpowiedzialna za utrzymanie największego polskiego systemu – Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS. Spółki Grupy w Europie Środkowej i na Litwie dostarczają rozwiązania dla ministerstw i instytucji publicznych, a Matrix IT współpracuje z rządem Izraela. Grupa posiada również doświadczenie w obszarze bezpieczeństwa, realizując projekty dla UE, NATO oraz izraelskich ministerstw obrony i spraw wewnętrznych.



Administracja lokalna

Asseco oferuje własne rozwiązania dla administracji samorządowej – zarówno małych jak i dużych ośrodków miejskich, gmin czy województw. Oprogramowanie wspiera zarządzanie wszystkimi obszarami działalności jednostek samorządu terytorialnego, w tym budżetem, podatkami i opłatami, majątkiem, finansami i księgowością, zasobami ludzkimi, sprawami obywatelskimi, polityką społeczną, rynkiem pracy oraz gospodarką odpadami.



Opieka zdrowotna

Grupa Asseco dostarcza systemy IT dla szpitali, klinik i przychodni w Europie Środkowo-Wschodniej oraz oferuje wsparcie w ubezpieczeniach zdrowotnych i zarządzaniu placówkami. Flagowe produkty to AMMS i mMedica, a spółki Grupy oferują też systemy takie jak Strix, Plantago czy Chiroptera. Formula Systems realizuje projekty dla sektora zdrowia w Izraelu i USA.



Utility

Grupa Asseco dostarcza kompleksowe systemy dla przedsiębiorstw energetycznych, gazowniczych, ciepłowniczych i wodociągowych, obsługujące miliony klientów. Oferta obejmuje systemy bilingowe, CRM, BI, wykrywanie nadużyć i aplikacje sprzedażowe. Rozwiązania Asseco Poland stosują m.in. Tauron, Enea, Energa, myOrlen, Asseco Data Systems wspiera przedsiębiorstwa wodociągowe i ciepłownicze, a Asseco Lietuva – m.in. Vilniaus Vandenys.

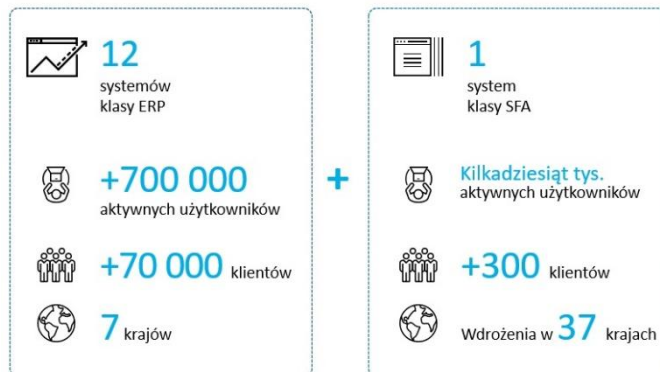
Rozwiązania ERP



Grupa Asseco oferuje pełny zakres własnych nowoczesnych systemów klasy ERP dla małych, średnich i dużych firm. Każdy z nich to w pełni zintegrowany pakiet przeznaczony do zarządzania przedsiębiorstwem. Ich funkcjonalność i modułowa budowa pozwalają stosować je w firmach z każdej branży.

W ramach Grupy Asseco centrum kompetencyjne odpowiedzialne za obszar ERP stanowi holding Asseco Enterprise Solutions, w skład którego wchodzi spółki specjalizujące się w systemach ERP, mobilnych systemach wsparcia sprzedaży klasy SFA (Sales Force Automation) i FFA (Field Force Automation), rozwiązaniach wymiany danych, systemach faktoringowych oraz oprogramowaniu dla MŚP.

Ponadto w ramach Grupy funkcjonują zespoły specjalizujące się we wdrożeniach, rozwoju i dostosowywaniu do potrzeb konkretnych branż systemów opartych na technologiach Oracle, SAP i Microsoft Dynamics AX.



Grupa Matrix rozwija rozwiązania ERP, w tym system Tafnit (finanse, logistyka, CRM, sprzedaż i serwis) oraz Priority ERP (Medatech), wspierający optymalizację procesów produkcyjnych.

Pozostałe rozwiązania IT



Grupa Asseco oferuje systemy wspomagające sprzedaż oraz nowoczesną obsługę klientów, dostosowane do specyfiki firm telekomunikacyjnych i podmiotów z sektora mediowego. Portfolio obejmuje m.in. systemy billingowe oraz rozwiązania do zarządzania infrastrukturą techniczną i majątkiem trwałym.

Z rozwiązań Asseco Poland korzystają największy operatorzy telefonii komórkowej i stacjonarnej, a także firmy medialne. Asseco South Eastern Europe obsługuje wielu czołowych operatorów telekomunikacyjnych z regionu Bałkanów. Swoją ofertę dla tego sektora rozwija również Magic Software z Grupy Matrix IT, dostarczając m.in. platformy oparte na koncepcji code-free oraz narzędzia do integracji systemów i procesów biznesowych. Sprzedaż w obszarze Pozostałych rozwiązań IT obejmuje również projekty Time and Materials (T&M) realizowane dla klientów, których nie przypisano do grup produktowych: finanse, instytucje publiczne i ERP.

Infrastruktura



Uzupełnieniem oferty Grupy Asseco są sprzęt, infrastruktura teleinformatyczna oraz oprogramowanie niebiznesowe dostarczane zgodnie z potrzebami klientów. Specjalizując się w kompleksowych rozwiązaniach technologicznych, Asseco wspiera firmy z różnych sektorów w transformacji cyfrowej i dostosowaniu do zmieniających się wymagań rynkowych.

W tej grupie produktów ujęte są m.in. specjalistyczne rozwiązania Asseco CEIT oparte na koncepcji Industry 4.0, a także usługi Asseco Cloud w zakresie projektowania, dostarczania, wdrażania i obsługi rozwiązań chmurowych. Kategoria obejmuje również część przychodów Asseco Data Systems ze sprzedaży rozwiązań Smart City oraz rozwiązań dedykowanych Asseco South Eastern Europe.

Pozostałe (inne niż IT)



Szeroki wachlarz usług oferowany przez Grupę Asseco obejmuje również szkolenia, doradztwo i outsourcing zasobów ludzkich niezwiązanych z obszarem IT, a także usługi księgowe oraz wynajem nieruchomości.

Pozycja rynkowa

Asseco jest największą grupą IT w Polsce i regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Działa w 56 krajach, łącząc skalę działalności i szerokie portfolio własnych rozwiązań z lokalnymi kompetencjami spółek działających w modelu federacyjnym.

Silną pozycję rynkową Asseco potwierdzają wyniki opublikowanego w lipcu 2026 roku rankingu „ITwiz Best100”, w którym Spółka ponownie została Liderem Cyfryzacji w Polsce. Asseco zajęło pierwsze miejsce w siedmiu kategoriach, m.in. jako największa grupa kapitałowa IT w Polsce oraz największa firma z polskim kapitałem sprzedająca własne produkty i usługi. Zajęło również pierwsze miejsca wśród dostawców rozwiązań dla administracji publicznej, służb mundurowych i sektora bankowego, a także w sprzedaży usług wdrażania aplikacji, usług integracyjnych i serwisowych.

Wyniki rankingu potwierdzają wiodącą pozycję Asseco w kluczowych obszarach działalności oraz szerokie kompetencje w realizacji złożonych projektów cyfryzacyjnych dla administracji publicznej i przedsiębiorstw.

Rozwiązania dla finansów – pozycja rynkowa

Istotny udział w przychodach Asseco ma sprzedaż rozwiązań dla **sektora finansowego**, obejmujących kluczowe systemy dla banków oraz dostawców usług płatniczych.

Rynek usług IT dla finansów jest jednym z najbardziej dynamicznych obszarów gospodarki, napędzanym przez cyfryzację bankowości, rozwój płatności elektronicznych, rosnące znaczenie analityki danych oraz wdrażanie technologii chmurowych i sztucznej inteligencji w celu poprawy efektywności i bezpieczeństwa.

Asseco obsługuje setki podmiotów działających na rynku finansowym, dostarczając rozwiązania dla banków, dostawców usług płatniczych, domów maklerskich, funduszy inwestycyjnych oraz firm leasingowych i faktoringowych. Oferta obejmuje zarówno kluczowe systemy transakcyjne i back-office, jak i nowoczesne rozwiązania front-end, mobilne oraz analityczne. Rozwój narzędzi wykorzystujących sztuczną inteligencję, rozwiązań wspierających compliance oraz cyberbezpieczeństwo dodatkowo wzmacnia pozycję Asseco na tym rynku.

Wspieranie kluczowych systemów dla wiodących banków i firm e-commerce na całym świecie

+10 800 obsługiwanych bankomatów

+1,3 mln POS'ów

+2,2 mld transakcji eCommerce rocznie

+190 banków w obszarze płatności

+500 banków korzystających z rozwiązań core banking

+1 000 instalacji własnych rozwiązań bankowych

Znaczący udział w rynku bankowym w różnych regionach:

Większość z 15 największych banków w Europie Południowo-Wschodniej

ok. 80% w Angoli | +50% w Polsce

+30% na Słowacji | ok. 40% w Mozambiku

Kluczowi konkurenci

Temenos (T24), FIS (Profile), Mambu, Backbase, Fiserv, Oracle (Flexcube, CBS), PayPal, Chargebee, Planet, Stripe, Square, Fiserv, HoneyBook

Rozwiązania dla sektora publicznego – pozycja rynkowa

Największym pod względem wartości sprzedaży obszarem działalności Grupy Asseco są **rozwiązania dla instytucji publicznych**, obejmujące szeroki zakres systemów i usług dla administracji publicznej, ochrony zdrowia, energetyki oraz przedsiębiorstw użyteczności publicznej.

Cyfryzacja sektora publicznego staje się priorytetem w wielu krajach, wspieranym przez regulacje oraz programy transformacji cyfrowej. Rosnące zapotrzebowanie na rozwiązania dla e-administracji, ochrony zdrowia i obszaru bezpieczeństwa, a także transformacja cyfrowa sektora energetycznego, tworzą znaczący rynek dla kompleksowych systemów IT.

Asseco jest wiodącym dostawcą rozwiązań IT dla sektora publicznego w Europie Środkowo-Wschodniej. Grupa realizuje projekty dla administracji publicznej, służb mundurowych i ochrony zdrowia, a także dla sektora energetycznego

i transportu, w tym rozwiązania wspierające rozwój koncepcji Smart City. Jej pozycję wzmacniają wieloletnie doświadczenie w realizacji złożonych projektów, specjalistyczne kompetencje oraz skala działalności.

Wiodący dostawca IT dla sektora publicznego w Europie Środkowo-Wschodniej

Dostawca nr 1

dla sektora administracji publicznej i służb mundurowych w Polsce

Dostawca nr 2

dla sektora opieki zdrowotnej w Polsce

Dostawca nr 3

dla sektora energetyki w Polsce

Pozycja lidera

wśród producentów oprogramowania w Europie Środkowo-Wschodniej wg rankingu Coface TOP 500 CEE

+550 szpitali

w Europie Środkowo-Wschodniej korzysta z rozwiązań Asseco

Kluczowi konkurenci

Accenture, Deloitte, Capgemini, IBM, DXC, CGI, Sopra Steria, CGI, Atos

Rozwiązania ERP – pozycja rynkowa

Trzecim pod względem wartości sprzedaży obszarem działalności Grupy Asseco są **rozwiązania ERP**, wspierające przedsiębiorstwa w zarządzaniu zasobami i procesami biznesowymi. Grupa koncentruje się na dwóch głównych obszarach: systemach ERP oraz rozwiązaniach do automatyzacji działań sprzedażowych (SFA).

Rozwój rynku napędzają automatyzacja procesów biznesowych, integracja danych, migracja do chmury oraz wykorzystanie sztucznej inteligencji. Rosnące wymagania regulacyjne i potrzeba zwiększania efektywności operacyjnej dodatkowo wzmacniają popyt na nowoczesne systemy ERP.

Asseco jest jednym z największych dostawców rozwiązań ERP w Polsce, obsługując dziesiątki tysięcy klientów i setki tysięcy użytkowników. Szeroka baza klientów, elastyczne modele wdrożeń – on-premise, chmurowe i hybrydowe – oraz rosnący udział przychodów subskrypcyjnych wspierają dalszy rozwój tego obszaru.

Producent nr 2 w zakresie rozwiązań i usług informatycznych ERP w Polsce

+700 000

użytkowników systemów ERP

+70 000

klientów ERP

Dziesiątki tysięcy użytkowników systemów SFA

+300

Klientów SFA

w +35 krajach

17%

udział w rynku ERP dla MŚP na Słowacji

ok. 20%

udział w rynku ERP dla MŚP w Czechach

Kluczowi konkurenci

SAP, Microsoft, Symfonia, IFS, Unit4, Sage, Comarch, ABAS, Proalfa

Asseco jest dobrze pozycjonowane na tle branży dzięki dywersyfikacji działalności, innowacyjności oraz zdolności do realizacji złożonych projektów w kluczowych sektorach. Silna pozycja w sektorze finansowym, publicznym i ERP, w połączeniu z rozwojem kompetencji w obszarze AI, cyberbezpieczeństwa i rozwiązań chmurowych, wspiera konkurencyjność Grupy i tworzy możliwości dalszego wzrostu.

Asseco na rynku kapitałowym

Asseco Poland jest jedną z wiodących spółek technologicznych notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Od debiutu giełdowego w 2004 roku Asseco konsekwentnie rozwija skalę i międzynarodowy zasięg działalności, budując pozycję jednego z największych dostawców rozwiązań IT w Europie. Stabilna sytuacja finansowa, silna dywersyfikacja produktowa, sektorowa i geograficzna oraz konsekwentnie realizowana strategia rozwoju wspierają długoterminowy wzrost wartości Grupy.

**Giełda Papierów Wartościowych
w Warszawie:**

Asseco Poland
Asseco Business Solutions
Asseco South Eastern Europe

**NASDAQ, Giełda Papierów
Wartościowych w Tel Awiwie:**

Formula Systems

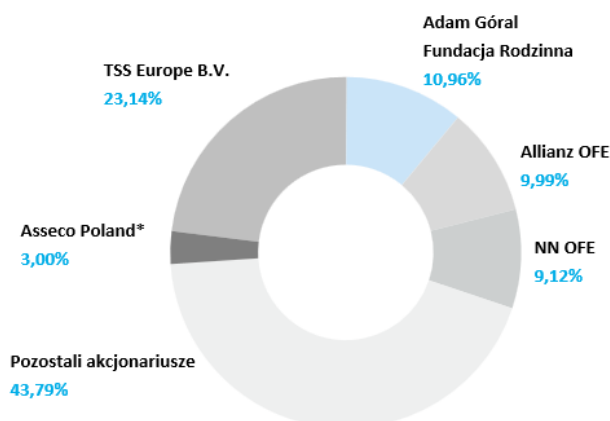
**Giełda Papierów Wartościowych
w Tel Awiwie:**

Matrix IT
TSG IT Advanced Systems
Michpal Technologies

Struktura akcjonariatu

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 83 000 303 PLN i dzieli się na 83 000 303 akcji o wartości nominalnej 1 PLN każda. Każda akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Nie ma akcji uprzywilejowanych.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 maja 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 27 sierpnia 2026 roku:



Akcjonariat na dzień 27 maja oraz 27 sierpnia 2026 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
TSS Europe B.V. ^{(1)*}	19 207 886	23,14%
Adam Góral Fundacja Rodzinna ^{(2)*}	9 098 000	10,96%
Allianz OFE ⁽³⁾	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE ⁽⁴⁾	7 568 709	9,12%
Pozostali akcjonariusze	36 335 672	43,79%
Asseco Poland ⁽⁵⁾ - akcje własne**	2 490 009	3,00%
Razem	83 000 303	100,00%

* Działający w Porozumieniu akcjonariuszy zgodnie z raportem bieżącym nr 25/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

** Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 24/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

(2) Zgodnie z raportami bieżącymi nr 6/2024 i nr 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku, nr 38/2025 z dnia 4 grudnia 2025 roku, nr 8/2026 z dnia 24 lutego 2026 roku.

(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.

(4) Zgodnie ze świadectwem depozytowym udostępnionym Spółce w związku z raportem bieżącym nr 23/2026 z dnia 6 sierpnia 2026 roku.

(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 23/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Członkowie Zarządu ani Rady Nadzorczej nie posiadają akcji Spółki.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące w podmiotach powiązanych na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 27 sierpnia 2026 roku:

Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150	10 PLN	1 500 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300	10 PLN	3 000 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700	10 PLN	7 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150	10 PLN	1 500 PLN
Karolina Rzońca-Bajorek	Asseco South Eastern Europe	100	10 PLN	1 000 PLN
Rafał Kozłowski	Asseco Business Solutions	15 822	5 PLN	79 110 PLN
Karolina Rzońca-Bajorek	Asseco Business Solutions	1 500	5 PLN	7 500 PLN

W okresie od dnia publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 maja 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 27 sierpnia 2026 roku, Karolina Rzońca-Bajorek nabyła:

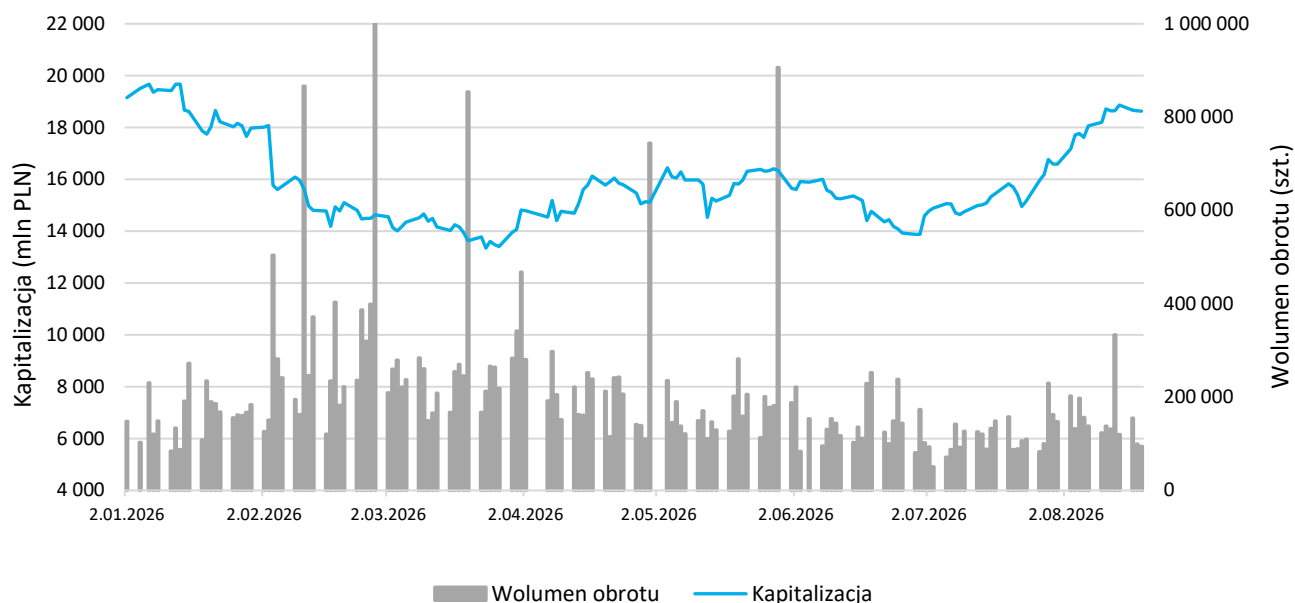
- 100 akcji Asseco South Eastern Europe o wartości nominalnej 10 PLN każda,
- 160 akcji Asseco Business Solutions o wartości nominalnej 5 PLN każda.

Notowania

Informacje o akcjach Spółki	
Łączna liczba akcji	83 000 303
LEI	259400079EWIK4XZPL40
ISIN	PLSOFTB00016
GPW	ACP
Reuters	ACPP.WA
Bloomberg	ACP PW
Obecność w giełdowych indeksach	WIG30, WIG30TR, mWIG40, WIG140, WIG, WIGdiv, WIG-Poland, WIG-informatyka, WIGtechTR, GPWB-CENTR

Akcje Asseco Poland wchodzą również w skład indeksów: **CECE SOFT**, **CEEplus** oraz **MSCI Standard**.

Kapitalizacja i wolumen obrotu akcjami Asseco Poland w I półroczu 2026 roku



Dywidenda

Asseco od początku swojej obecności na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie dzieli się zyskiem z akcjonariuszami. Zgodnie z obowiązującą polityką dywidendową, Zarząd Spółki rekomenduje Walnemu Zgromadzeniu wypłatę dywidendy w wysokości powyżej 50% zysku netto Asseco Poland S.A. Przy rekomendacji podziału zysku netto Zarząd zawsze bierze pod uwagę aktualną i prognozowaną sytuację finansową i płynnościową oraz plany inwestycyjne Spółki i Grupy Asseco, jak również istniejące i przyszłe zobowiązania. Ostateczną decyzję dotyczącą podziału zysku, w tym decyzję co do wypłaty i wysokości dywidendy, każdorazowo podejmie Walne Zgromadzenie.

W dniu 7 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy (ZWZA) Spółki podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku wypracowanego przez Asseco Poland w roku obrotowym 2025 i wypłaty dywidendy.

ZWZA zdecydowało:

- zysk netto wypracowany w roku obrotowym 2025 w kwocie 432 685 680,85 PLN przeznaczyć w całości do podziału między akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy,
- ponadto przeznaczyć do podziału pomiędzy akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy, kwotę 617 973 655,85 PLN, stanowiącą część środków gromadzonych na kapitale rezerwowym, pochodzących z zysków netto z lat ubiegłych.

W związku z powyższym kwota przeznaczona na wypłatę dywidendy wynosiła 1 050 659 336,70 PLN tj. 13,05 PLN na jedną akcję biorącą udział w dywidendzie.

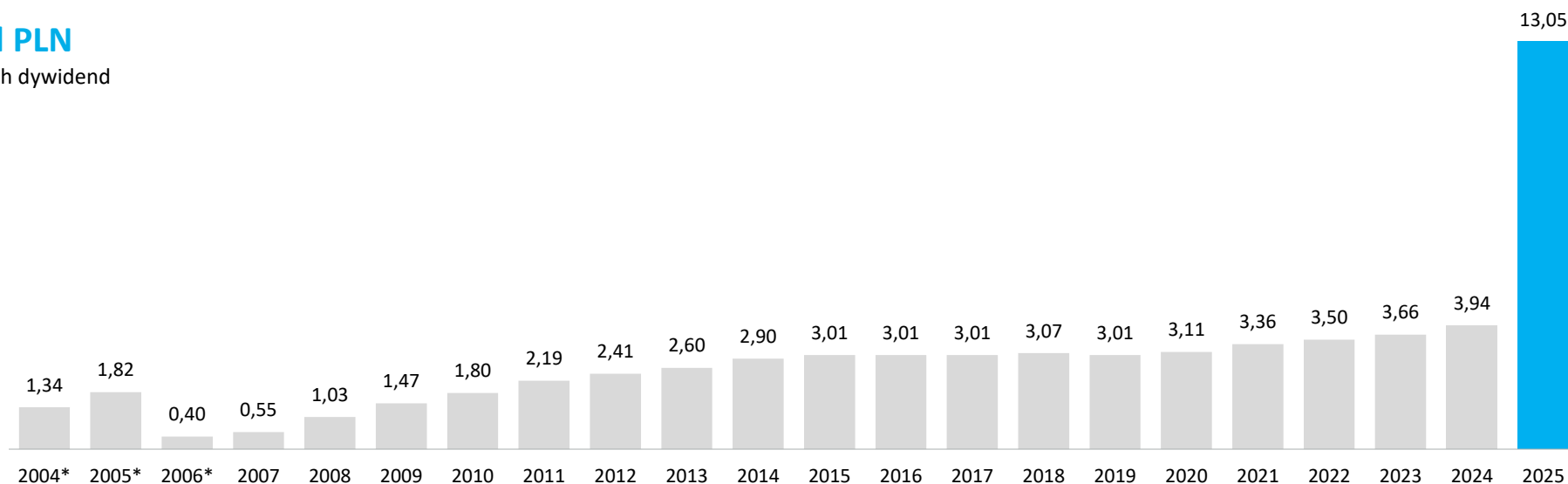
Dzień dywidendy ustalono na 14 maja 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 22 maja 2026 roku. Stopa dywidendy wyniosła 6,9%.

Asseco Poland jest notowane w ramach indeksu WIGdiv, obejmującego spółki będące uczestnikami indeksów WIG20, mWIG40 oraz sWIG80, które regularnie wypłacały dywidendę w pięciu ostatnich latach. Udział Spółki w portfelu WIGdiv na koniec czerwca 2026 roku wyniósł 4,6%.

Dywidendy na akcję wypłacone akcjonariuszom za lata 2004-2025

4,9 mld PLN

wypłaconych dywidend



Kwota dywidendy (mln PLN)	5	7	19	33	70	106	140	170	200	216	241	250	250	250	255	250	258	279	291	250	269	1 051
Stopa dywidendy (%)	1,2	1,0	0,5	0,9	1,8	2,6	3,5	4,6	5,1	5,9	4,8	5,4	5,4	6,7	6,0	4,1	4,2	4,5	4,2	4,4	2,1	6,9
Dywidenda jako % skonsolidowanego zysku netto	35%	29%	35%	20%	22%	28%	34%	43%	54%	70%	67%	68%	83%	54%	76%	78%	64%	60%	58%	52%	52%	92%
Dywidenda jako % jednostkowego zysku netto	35%	31%	32%	31%	25%	36%	33%	54%	62%	77%	83%	97%	71%	142%	153%	121%	97%	87%	85%	71%	79%	243%

* 2004-2006 przed połączeniem z Softbank.



Informacje finansowe i działalność Grupy Asseco w I półroczu 2026 roku

asseco

INFORMACJE FINANSOWE I DZIAŁALNOŚĆ GRUPY ASSECO W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres I półrocza 2026 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 30 czerwca 2025 roku, a także dane rachunku zysków i strat za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w I półroczu 2026 i 2025 roku w ujęciu IFRS i non-IFRS.

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Przychody ze sprzedaży	9 250,4	7 987,0	15,8%
Oprogramowanie i usługi własne	7 149,0	6 091,3	17,4%
Zysk brutto na sprzedaży	2 145,1	1 710,6	25,4%
Koszty sprzedaży	(456,9)	(411,6)	11,0%
Koszty ogólnego zarządu	(570,9)	(497,9)	14,7%
Pozostała działalność operacyjna	(34,6)	(14,9)	132,2%
EBIT	1 082,7	786,2	37,7%
PPA + SBP + M&A	157,5	146,9	7,2%
EBIT non-IFRS	1 240,2	933,1	32,9%
EBITDA	1 464,5	1 156,1	26,7%
EBITDA non-IFRS	1 522,2	1 197,9	27,1%
Saldo działalności finansowej	(19,3)	(90,0)	(78,6%)
Zysk brutto	1 063,4	696,2	52,7%
Podatek dochodowy	(251,1)	(161,3)	55,7%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>24%</i>	<i>23%</i>	<i>1 p.p.</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	61,0	4,5	1 255,6%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	429,6	268,7	59,9%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	429,6	282,0	52,4%

PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	55,8	31,5	77,0%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	55,8	35,7	56,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	485,4	300,2	61,7%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	485,4	317,7	52,8%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki I półrocza 2026 roku wpływ miały takie zdarzenia jak m.in.:

- przeszacowanie wartości inwestycji w spółce TSG dokonane przez Formula Systems, które zwiększyło udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć o 60,6 mln PLN, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 15,6 mln PLN
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 12,2 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 6,2 mln PLN.
- odpis wartości firmy oraz wartości niematerialnych związanych z działalnością spółek zależnych działających w ramach Grupy ASEE w Indiach oraz Zjednoczonych Emiratach Arabskich (ZEA). łączny wpływ odpisów na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł -14,1 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland -6,5 mln PLN. Transakcje miały charakter niegotówkowy.

Natomiast w okresie porównywalnym, tj. w I półroczu 2025 roku, ujęte były:

- strata rozpoznana ze sprzedaży udziałów w tureckiej jednostce zależnej Mobven należącej do Grupy ASEE, która obciążyła skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 6,5 mln PLN oraz skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 3,3 mln PLN,
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 9,4 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 4,8 mln PLN.

Ujęcie według segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w I półroczu 2026 roku.

6 miesięcy do 30 czerwca 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	1 305,1	2 372,1	5 592,8
EBIT	318,7	276,4	481,8
<i>Marża EBIT</i>	<i>24,4%</i>	<i>11,7%</i>	<i>8,6%</i>
EBIT non-IFRS	330,7	309,5	594,3
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>25,3%</i>	<i>13,0%</i>	<i>10,6%</i>
EBITDA	368,5	385,2	706,6
<i>Marża EBITDA</i>	<i>28,2%</i>	<i>16,2%</i>	<i>12,6%</i>

CFO BT (z działalności kontynuowanej)	318,9	450,6	89,2
Podatek zapłacony	(58,1)	(55,6)	(98,0)
CFO (z działalności kontynuowanej)	260,8	395,0	(8,8)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(4,7)	(13,8)	(7,8)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(30,4)	(41,8)	(35,3)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(21,0)	(152,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,2)	(32,3)	(103,6)
Spłata pożyczek/kredytów	(49,9)	(23,1)	(571,3)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(74,2)	(116,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	275,6	362,7	(57,5)
Wskaźnik konwersji gotówki	83%	117%	(10%)

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów bada wcz-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w I półroczu 2025 roku.

6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	1 116,5	2 167,0	4 726,3
EBIT	214,7	219,6	360,4
Marża EBIT	19,2%	10,1%	7,6%
EBIT non-IFRS	220,6	239,5	481,6
Marża EBIT non-IFRS	19,8%	11,1%	10,2%
EBITDA	267,7	322,1	576,3
Marża EBITDA	24,0%	14,9%	12,2%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	248,4	235,2	403,1
Podatek zapłacony	(45,4)	(56,1)	(88,8)
CFO (z działalności kontynuowanej)	203,0	179,1	314,3
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(11,8)	(17,9)	(5,1)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(27,4)	(58,0)	(28,3)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(14,3)	(44,4)	(95,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,5)	(29,5)	(84,5)
Spłata pożyczek/kredytów	(49,9)	(33,6)	(179,1)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,7)	(83,6)
FCF (z działalności kontynuowanej)	200,7	129,8	285,2
Wskaźnik konwersji gotówki	91%	54%	59%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów bada wcz-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Przychody Grupy Asseco w I półroczu 2026 roku wyniosły 9 250,4 mln PLN i były wyższe o 15,8% w porównaniu do poprzedniego roku.

W analizowanym okresie przychody w kluczowym dla Grupy segmencie oprogramowania i usług własnych wyniosły 7 149,0 mln PLN wobec 6 091,3 mln PLN w 2025 roku i stanowiły 77% całkowitej sprzedaży. Sprzedaż oprogramowania i usług firm trzecich ukształtowała się na poziomie 1 038,9 mln PLN i odpowiadała za 11% skonsolidowanych przychodów, a sprzedaż sprzętu i infrastruktury wyniosła 1 062,5 mln PLN i stanowiła 12% przychodów Grupy.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w I półroczu 2026 i 2025 roku w podziale na rodzaje.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Oprogramowanie i usługi własne	7 149,0	6 091,3	17,4%
Oprogramowanie i usługi obce	1 038,9	880,6	18,0%
Sprzęt i infrastruktura	1 062,5	1 015,1	4,7%
Razem	9 250,4	7 987,0	15,8%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

W minionym I półroczu 2026 roku Grupa Asseco zanotowała 1 986,9 mln PLN przychodów w grupie produktów Rozwiązania dla finansów i stanowiły one 22% przychodów Grupy. Przychody z rozwiązań dla instytucji publicznych odpowiadały za 27% skonsolidowanej sprzedaży i wynosiły 2 504,2 mln PLN. Sprzedaż w obszarze rozwiązań ERP stanowiła 10% przychodów Grupy i ukształtowała się na poziomie 933,9 mln PLN. Obszar związany z innym oprogramowaniem IT wygenerował 17% sprzedaży, notując 1 597,9 mln PLN przychodów. Przychody z infrastruktury wyniosły 1 848,3 mln PLN.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w I półroczu 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Rozwiązania dla finansów	1 986,9	1 789,3	11,0%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	2 504,2	1 940,8	29,0%
Rozwiązania ERP	933,9	797,6	17,1%
Inne rozwiązania IT	1 597,9	1 449,1	10,3%
Infrastruktura	1 848,3	1 643,7	12,4%
Pozostałe (inne niż IT)	379,2	366,5	3,5%
Razem	9 250,4	7 987,0	15,8%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/> Struktura walutowa przychodów

Poniższa tabela przedstawia strukturę walutową sprzedaży w I półroczu 2026 i 2025 roku.

	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*
NIS (nowy szekel izraelski)	49%	46%
PLN (złoty polski)	16%	16%
EUR (euro)	16%	17%
USD (dolar amerykański)	10%	11%
CZK (korona czeska)	3%	3%
RSD (dinar serbski)	2%	2%
RON (nowy lej rumuński)	1%	1%
Pozostałe waluty	3%	4%
NIS (nowy szekel izraelski)	100,0%	100,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Przepływy pieniężne

W okresie pierwszych 6 miesięcy 2026 roku środki pieniężne brutto z działalności operacyjnej (przed zapłaconym podatkiem) Grupy Asseco były niższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 3,3% i wyniosły 856,0 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) wyniosły 460,9 mln PLN - wpływ na to miało m.in. zaangażowanie środków w lokaty oraz transakcje M&A. Odpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 2 115,7 mln PLN wobec 833,8 mln PLN przed rokiem. Największy wpływ na tę zmianę miała dywidenda wypłacona przez Asseco Poland oraz przez Formula Systems.

CF (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	856,0	885,2	(3,3%)
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(211,7)	(190,2)	11,3%
CFO (z działalności kontynuowanej)	644,3	695,0	(7,3%)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(26,3)	(34,8)	(24,4%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(106,4)	(113,7)	(6,4%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(164,1)	(153,7)	6,7%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(460,9)	(262,2)	75,8%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(142,8)	(121,3)	17,8%
Spłata pożyczek/kredytów	(644,3)	(262,6)	145,4%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(190,5)	(85,3)	123,4%
Wypłata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,1%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(2 115,7)	(833,8)	153,7%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(1 932,2)	(401,0)	381,8%
FCF (z działalności kontynuowanej)	580,5	615,5	(5,7%)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe Grupy Asseco na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

mIn PLN	30 czerwca 2026	31 grudnia 2025
Środki pieniężne	5 104,7	7 246,0
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 562,6)	(1 367,4)
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 313,4)	(1 139,6)
Leasing (KT)	(249,2)	(227,8)
Gotówka netto (KT)	3 542,1	5 878,6
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	654,9	(551,9)
Aktywa operacyjne netto (KT)	4 197,0	5 326,7
Gotówka netto (KT + DT)	1 466,7	3 937,4

* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Analiza wskaźnikowa

W I półroczu 2026 roku skonsolidowana marża zysku EBITDA wynosiła 15,8% wobec 14,5% w I półroczu 2025 roku, a marża zysku operacyjnego 11,7% w porównaniu do 9,8% przed rokiem. Marża zysku netto wyniosła 9,4% wobec 8,3% w analogicznym okresie 2025 roku.

W okresie sprawozdawczym skonsolidowana marża EBITDA non-IFRS Grupy wynosiła 16,5% (wzrost o 1,5 p.p.), marża EBIT non-IFRS 13,4% (wzrost o 1,7 p.p.), a marża zysku netto non-IFRS 10,5% (wzrost o 0,1 p.p.).

Na zmiany zysku operacyjnego i rentowności wpływ miały transakcje non-IFRS i zdarzenia opisane na początku niniejszego rozdziału w sekcji „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres I półrocza 2026 roku”.

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w I półroczu 2026 i 2025 roku.

Rentowność	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Marża zysku brutto ze sprzedaży	23,2%	21,4%	1,8 p.p.
Marża EBITDA	15,8%	14,5%	1,3 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	16,5%	15,0%	1,5 p.p.
Marża EBIT	11,7%	9,8%	1,9 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	13,4%	11,7%	1,7 p.p.
Marża zysku netto	9,4%	8,3%	1,1 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,5%	10,4%	0,1 p.p.

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec czerwca 2026 roku wyniósł 4 197,0 mln PLN wobec 5 326,7 mln PLN na koniec 2025 roku i 1 692,5 mln PLN na koniec czerwca ubiegłego roku.

Na koniec czerwca bieżącego roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej odnotowały nieco niższe poziomy do tych zanotowanych na koniec ubiegłego roku.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec I półrocza 2026 roku wyniósł 47%. Na poziom wskaźnika w I półroczu 2026 wpływ miały harmonogramy płatności istotnych projektów, m.in. wcześniejsze płatności w segmencie Formula Systems otrzymane w grudniu 2025 roku.

Wskaźnik konwersji gotówki za ostatnie 12 miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym 105%.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na 30 czerwca 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Płynność	30 czerwca 2026	31 grudnia 2025 (przekształcone)*	30 czerwca 2025 (przekształcone)*
Kapitał obrotowy (mln PLN)	4 197,0	5 326,7	1 692,5
Wskaźnik płynności bieżącej	1,6	1,7	1,3
Wskaźnik płynności szybkiej	1,5	1,7	1,1
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,7	1,0	0,4
Wskaźnik konwersji gotówki	47%	122%	66%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Zadłużenie	30 czerwca 2026	31 grudnia 2025	30 czerwca 2025
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	47%	44%	53%
Dług / kapitał własny	30%	26%	41%
Dług / (dług + kapitał własny)	23%	20%	29%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.

Dług / kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.

Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wskaźniki zadłużenia były na poziomie nieznacznie większym w porównaniu do wartości odnotowanej na koniec 2025 roku oraz nieco niższym względem wartości na koniec czerwca 2025 roku. Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bezpieczne.

Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres II kwartału 2026 roku

W II kwartale 2026 roku przychody Grupy wyniosły 4 851,0 mln PLN, co oznacza wzrost o 23,0% względem analogicznego okresu 2025 roku. Przychody ze sprzedaży oprogramowania i usług własnych wzrosły o 24,9% do 3 756,1 mln PLN. W tym okresie zysk EBITDA wyniósł 769,9 mln PLN, co oznaczało wzrost o 31,3%. Zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej wyniósł 201,2 mln PLN wobec 145,8 mln PLN przed rokiem.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w II kwartale 2026 i 2025 roku.

mln PLN	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Przychody ze sprzedaży	4 851,0	3 943,2	23,0%
Oprogramowanie i usługi własne	3 756,1	3 006,8	24,9%
Zysk brutto na sprzedaży	1 126,9	848,2	32,9%
Koszty sprzedaży	(238,5)	(200,2)	19,1%
Koszty ogólnego zarządu	(294,7)	(247,6)	19,0%
Pozostała działalność operacyjna	(23,6)	(0,5)	4 620,0%
EBIT	570,1	399,9	42,6%
PPA + SBP + M&A	95,4	70,3	35,7%
EBIT non-IFRS	665,5	470,2	41,5%
EBITDA	769,9	586,3	31,3%
EBITDA non-IFRS	810,7	603,9	34,2%
Saldo działalności finansowej	(12,3)	(58,8)	(79,1%)
Zysk brutto	557,8	341,1	63,5%
Podatek dochodowy	(148,7)	(81,4)	82,7%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>27%</i>	<i>24%</i>	<i>3 p.p.</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	(1,2)	0,1	-
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	201,2	140,2	43,5%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	201,2	145,8	38,0%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	60,4	13,4	349,2%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	60,4	16,0	276,6%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	261,6	153,6	70,3%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	261,6	161,9	61,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie według segmentów operacyjnych

Poniższe tabele prezentują wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w II kwartale 2026 i 2025 roku.

3 miesiące do 30 czerwca 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	698,1	1 238,1	2 922,4
EBIT	169,2	139,3	253,3
<i>Marża EBIT</i>	<i>24,2%</i>	<i>11,3%</i>	<i>8,7%</i>
EBIT non-IFRS	179,0	162,7	315,9
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>25,6%</i>	<i>13,1%</i>	<i>10,8%</i>
EBITDA	194,5	194,7	373,2
<i>Marża EBITDA</i>	<i>27,9%</i>	<i>15,7%</i>	<i>12,8%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	195,3	209,1	135,2
Podatek zapłacony	(17,5)	(27,8)	(90,3)
CFO (z działalności kontynuowanej)	177,8	181,3	44,9
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,0)	(7,0)	(4,5)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(14,3)	(19,4)	(21,9)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(18,4)	(76,5)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,0)	(16,0)	(55,3)
Splata pożyczek/kredytów	(25,1)	(13,9)	(321,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(43,1)	(81,1)
FCF (z działalności kontynuowanej)	175,0	166,7	53,5
Wskaźnik konwersji gotówki	98%	102%	17%

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

3 miesiące do 30 czerwca 2025 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	572,4	1 108,7	2 272,6
EBIT	110,7	118,3	173,7
<i>Marża EBIT</i>	<i>19,3%</i>	<i>10,7%</i>	<i>7,6%</i>
EBIT non-IFRS	113,1	120,2	239,7
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>19,8%</i>	<i>10,8%</i>	<i>10,5%</i>
EBITDA	137,4	169,8	282,6
<i>Marża EBITDA</i>	<i>24,0%</i>	<i>15,3%</i>	<i>12,4%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	150,9	75,4	260,4
Podatek zapłacony	(15,0)	(37,1)	(54,2)

CFO (z działalności kontynuowanej)	135,9	38,3	206,2
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(6,8)	(9,4)	(2,6)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(11,5)	(29,9)	(13,5)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(36,9)	(9,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,0)	(14,6)	(46,1)
Spłata pożyczek/kredytów	(24,1)	(22,5)	(94,5)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,7)	(49,6)
FCF (z działalności kontynuowanej)	128,6	21,5	198,3
Wskaźnik konwersji gotówki	114%	18%	83%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w II kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na rodzaje.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Oprogramowanie i usługi własne	3 756,1	3 006,8	24,9%
Oprogramowanie i usługi obce	519,0	462,7	12,2%
Sprzęt i infrastruktura	575,9	473,7	21,6%
Razem	4 851,0	3 943,2	23,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przychody w II kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Rozwiązania dla finansów	1 013,8	884,4	14,6%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 354,8	970,0	39,7%
Rozwiązania ERP	477,0	394,9	20,8%
Inne rozwiązania IT	804,8	723,8	11,2%
Infrastruktura	1 023,4	791,0	29,4%
Pozostałe (inne niż IT)	177,2	179,1	(1,1%)
Razem	4 851,0	3 943,2	23,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przepływy pieniężne w II kwartale 2026 i 2025 roku.

CF (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	537,7	485,8	10,7%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(135,6)	(106,2)	27,6%
CFO (z działalności kontynuowanej)	402,1	379,6	5,9%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(13,5)	(18,8)	(28,0%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(54,5)	(54,9)	(0,7%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(85,9)	(45,9)	87,4%
CFI (z działalności kontynuowanej)	291,7	(102,2)	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(74,7)	(64,1)	16,6%
Spłata pożyczek/kredytów	(360,7)	(141,1)	155,6%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(124,2)	(51,1)	143,1%
Wypłata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,1%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(2 222,9)	(654,3)	239,7%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(1 529,0)	(376,9)	305,7%
FCF (z działalności kontynuowanej)	395,0	348,1	13,5%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w II kwartale 2026 i 2025 roku.

Rentowność	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Marża zysku brutto ze sprzedaży	23,2%	21,5%	1,7 p.p.
Marża EBITDA	15,9%	14,9%	1,0 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	16,7%	15,3%	1,4 p.p.
Marża EBIT	11,8%	10,1%	1,7 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	13,7%	11,9%	1,8 p.p.
Marża zysku netto	8,4%	7,8%	0,6 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,6%	10,0%	0,6 p.p.

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres I półrocza 2026 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 30 czerwca 2025 roku, a także dane rachunku zysków i strat za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Dane proporcjonalne są rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Przedstawione poniżej dane proporcjonalne nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane proporcjonalne nie są danymi finansowymi sporządzonymi zgodnie z MSSF. Ponadto nie istnieje jednolita definicja ani metoda obliczania danych proporcjonalnych przez różne podmioty, co może skutkować ich ograniczoną porównywalnością z informacjami prezentowanymi przez inne firmy, w tym te działające w tej samej branży co Grupa Asseco. Informacje te należy traktować jako uzupełnienie, a nie substytut danych finansowych sporządzanych zgodnie z MSSF. Danym proporcjonalnym nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż danym prezentowanym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w I półroczu 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mIn PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Przychody ze sprzedaży	3 669,8	3 194,8	14,9%
Oprogramowanie i usługi własne	2 944,0	2 471,2	19,1%
EBIT	547,0	376,8	45,2%
PPA + SBP + M&A	49,5	41,3	20,0%
EBIT non-IFRS	596,6	418,0	42,7%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	429,6	282,0	52,4%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	55,8	35,7	56,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	485,4	317,7	52,8%
EBITDA	693,8	524,3	32,3%
EBITDA non-IFRS	719,1	536,3	34,1%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w I półroczu 2026 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

6 miesięcy do 30 czerwca 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	1 282,9	1 705,5	701,0
EBIT	313,9	172,1	55,2
<i>Marża EBIT</i>	<i>24,5%</i>	<i>10,1%</i>	<i>7,9%</i>
EBIT non-IFRS	325,9	191,8	73,1
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>25,4%</i>	<i>11,2%</i>	<i>10,4%</i>
EBITDA	363,2	240,0	86,4
<i>Marża EBITDA</i>	<i>28,3%</i>	<i>14,1%</i>	<i>12,3%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	312,3	282,4	24,4
Podatek zapłacony	(57,2)	(34,3)	(12,7)
CFO (z działalności kontynuowanej)	255,1	248,1	11,7
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(4,7)	(7,1)	(1,2)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(29,0)	(25,5)	(4,7)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(10,8)	(31,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,2)	(21,8)	(13,7)
Spłata pożyczek/kredytów	(48,9)	(13,7)	(96,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(35,1)	(14,5)
FCF (z działalności kontynuowanej)	270,4	228,0	4,8
Wskaźnik konwersji gotówki	83%	119%	7%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	861,8	795,9	685,4
Dług (stan na koniec okresu)**	(658,9)	(305,0)	(402,5)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(588,0)</i>	<i>(150,2)</i>	<i>(324,0)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(70,9)</i>	<i>(154,8)</i>	<i>(78,5)</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów bada wczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w I półroczu 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	1 095,3	1 527,6	594,4
EBIT	210,2	135,0	39,5
<i>Marża EBIT</i>	<i>19,2%</i>	<i>8,8%</i>	<i>6,6%</i>
EBIT non-IFRS	216,1	146,3	63,5
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>19,7%</i>	<i>9,6%</i>	<i>10,7%</i>
EBITDA	262,8	197,6	73,4
<i>Marża EBITDA</i>	<i>24,0%</i>	<i>12,9%</i>	<i>12,3%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	242,4	124,7	56,6
Podatek zapłacony	(43,9)	(38,6)	(12,7)
CFO (z działalności kontynuowanej)	198,5	86,1	43,9
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(11,8)	(10,2)	(0,8)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(26,8)	(35,5)	(4,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(14,3)	(30,8)	(11,7)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,5)	(19,7)	(11,7)
Spłata pożyczek/kredytów	(49,9)	(20,7)	(23,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,6)	(14,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	195,3	59,3	39,7
Wskaźnik konwersji gotówki	90%	41%	62%
Środki pieniężne (okres porównywalny 31 grudnia 2025)	252,5	614,2	208,9
Dług (okres porównywalny 31 grudnia 2025)***	(760,1)	(370,5)	(394,8)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(692,1)</i>	<i>(227,3)</i>	<i>(367,9)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(68,0)</i>	<i>(143,2)</i>	<i>(26,9)</i>

* Szczegóły dotyczące przekształceń zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badań i rozwoju oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w I półroczu 2026 i 2025 roku w podziale na rodzaje.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Oprogramowanie i usługi własne	2 944,0	2 471,2	19,1%
Oprogramowanie i usługi obce	328,5	330,3	(0,6%)
Sprzęt i infrastruktura	397,3	393,2	1,0%
Razem	3 669,8	3 194,8	14,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w I półroczu 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Rozwiązania dla finansów	929,4	822,1	13,0%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 183,1	910,6	29,9%
Rozwiązania ERP	452,6	420,6	7,6%
Inne rozwiązania IT	310,2	278,2	11,5%
Infrastruktura	722,9	690,5	4,7%
Pozostałe (inne niż IT)	71,6	72,7	(1,6%)
Razem	3 669,8	3 194,8	14,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco:

<https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

CF (mln PLN)	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	619,1	423,7	46,1%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(104,2)	(95,2)	9,5%
CFO (z działalności kontynuowanej)	514,9	328,5	56,7%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(13,0)	(22,8)	(43,0%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(59,2)	(66,7)	(11,2%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(41,8)	(56,8)	(26,4%)
CFI (z działalności kontynuowanej)	83,9	(64,8)	(229,5%)

Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(43,7)	(39,9)	9,5%
Splata pożyczek/kredytów	(159,2)	(94,2)	69,0%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(49,6)	(15,9)	211,9%
Wyplata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,0%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(1 938,4)	(72,2)	2 584,8%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(1 339,6)	191,5	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	503,2	294,3	71,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

Zmiana stanu środków pieniężnych = CFO + CFI + CFF.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe w ujęciu proporcjonalnym na dzień 30 czerwca 2026 roku:

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mIn PLN	30 czerwca 2026	31 grudnia 2025 (przekształcone)*
Środki pieniężne	2 343,1	3 374,1
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(451,0)	(413,0)
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(373,0)	(336,5)
Leasing (KT)	(78,0)	(76,5)
Gotówka netto (KT)	1 892,1	2 961,1
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	272,0	(164,5)
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 164,1	2 796,6
Gotówka netto (KT + DT)	976,8	2 020,7

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres II kwartału 2026 roku

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w II kwartale 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

młn PLN	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Przychody ze sprzedaży	1 942,8	1 632,8	19,0%
Oprogramowanie i usługi własne	1 559,9	1 265,7	23,2%
EBIT	292,4	198,8	47,1%
PPA + SBP + M&A	33,5	19,2	74,5%
EBIT non-IFRS	325,9	218,0	49,5%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	201,2	145,8	38,0%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	60,4	16,0	276,6%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	261,6	161,9	61,6%
EBITDA	368,4	275,1	33,9%
EBITDA non-IFRS	389,0	279,1	39,4%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w II kwartale 2026 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

3 miesiące do 30 czerwca 2026 (młn PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	686,5	909,9	354,0
EBIT	166,5	90,0	27,6
Marża EBIT	24,3%	9,9%	7,8%
EBIT non-IFRS	176,3	104,3	37,3
Marża EBIT non-IFRS	25,7%	11,5%	10,5%
EBITDA	191,6	125,2	44,1
Marża EBITDA	27,9%	13,8%	12,4%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	191,8	132,2	29,1
Podatek zapłacony	(17,4)	(16,9)	(15,1)
CFO (z działalności kontynuowanej)	174,4	115,3	14,0
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,1)	(3,8)	(0,7)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(13,1)	(12,2)	(3,0)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(8,2)	(13,9)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,1)	(10,7)	(7,6)

Splata pożyczek/kredytów	(24,5)	(9,6)	(68,0)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(21,4)	(10,2)
FCF (z działalności kontynuowanej)	172,5	105,5	17,8
Wskaźnik konwersji gotówki	98%	101%	48%

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów bada wcz-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w II kwartale 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

3 miesiące do 30 czerwca 2025 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	561,3	787,0	294,6
EBIT	108,4	73,5	19,1
Marża EBIT	19,3%	9,3%	6,5%
EBIT non-IFRS	110,7	75,5	34,0
Marża EBIT non-IFRS	19,7%	9,6%	11,5%
EBITDA	134,9	105,2	38,0
Marża EBITDA	24,0%	13,4%	12,9%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	242,4	124,7	56,6
Podatek zapłacony	(43,9)	(38,6)	(12,7)
CFO (z działalności kontynuowanej)	198,5	86,1	43,9
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(11,8)	(10,2)	(0,8)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(26,8)	(35,5)	(4,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(14,3)	(30,8)	(11,7)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,5)	(19,7)	(11,7)
Splata pożyczek/kredytów	(49,9)	(20,7)	(23,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,6)	(14,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	195,3	59,3	39,7
Wskaźnik konwersji gotówki	176%	79%	117%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów bada wcz-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w II kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na rodzaje.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Oprogramowanie i usługi własne	1 559,9	1 265,7	23,2%
Oprogramowanie i usługi obce	156,6	169,0	(7,3%)
Sprzęt i infrastruktura	226,2	198,0	14,2%
Razem	1 942,8	1 632,8	19,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

W poniższej tabeli zaprezentowano przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w II kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
Rozwiązania dla finansów	475,0	426,1	11,5%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	652,9	471,1	38,6%
Rozwiązania ERP	227,9	213,9	6,6%
Inne rozwiązania IT	149,4	137,2	8,8%
Infrastruktura	406,3	348,5	16,6%
Pozostałe (inne niż IT)	31,4	36,0	(12,8%)
Razem	1 942,8	1 632,8	19,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

W poniższej tabeli zaprezentowano przepływy pieniężne Grupy w ujęciu proporcjonalnym w II kwartale 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

CF (mln PLN)	3 miesiące do 30 czerwca 2026	3 miesiące do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q2 2026 / Q2 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	353,1	215,6	63,8%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(49,4)	(45,8)	7,9%
CFO (z działalności kontynuowanej)	303,7	169,8	78,9%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(6,6)	(12,9)	(48,8%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(28,3)	(32,2)	(12,1%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(22,1)	51,1	-
CFI (z działalności kontynuowanej)	83,9	(130,1)	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(22,4)	(20,4)	9,8%

Splata pożyczek/kredytów	(102,1)	27,3	-
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(31,6)	18,2	-
Wypłata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,0%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(1 938,4)	(472,9)	309,9%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(1 550,8)	(433,2)	258,0%
FCF (z działalności kontynuowanej)	295,8	150,1	97,1%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

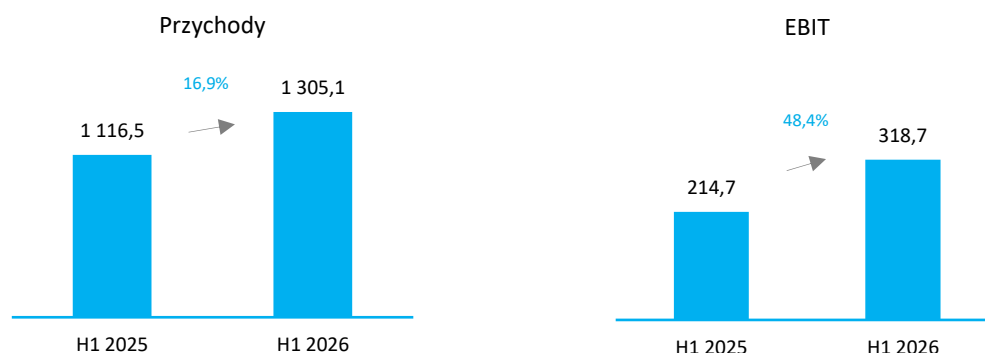
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

Zmiana stanu środków pieniężnych = CFO + CFI + CFF.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Segment Asseco Poland



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Przychody ze sprzedaży**	1 305,1	1 116,5	16,9%
EBIT	318,7	214,7	48,4%
Marża EBIT	24,4%	19,2%	5,2 p.p.
EBIT non-IFRS	330,7	220,6	49,9%
Marża EBIT non-IFRS	25,3%	19,8%	5,5 p.p.
EBITDA	368,5	267,7	37,7%
Marża EBITDA	28,2%	24,0%	4,2 p.p.
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	318,9	248,4	28,4%
Podatek zapłacony	(58,1)	(45,4)	28,0%
CFO (z działalności kontynuowanej)	260,8	203,0	28,5%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(4,7)	(11,8)	(60,2%)

Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(30,4)	(27,4)	10,9%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(14,3)	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(8,2)	(8,5)	(2,7%)
Spłata pożyczek/kredytów	(49,9)	(49,9)	0,1%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	-	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	275,6	200,7	37,3%
Wskaźnik konwersji gotówki	83%	91%	(8) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	877,1	1 577,5	(44,4%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)***	(659,4)	(714,0)	(7,6%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(588,4)	(636,6)	(7,6%)
w tym leasing	(71,0)	(77,4)	(8,3%)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2026 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 1 305,1 mln PLN wobec 1 116,5 mln PLN w analogicznym okresie rok wcześniej. Segment ten odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 14% sprzedaży Grupy. Zysk operacyjny wyniósł 318,7 mln PLN wobec 214,7 mln PLN w I półroczu 2025 roku, natomiast EBITDA wyniosła 368,5 mln PLN wobec 267,7 mln PLN rok wcześniej.

W obszarze **finansów i bankowości** w I półroczu 2026 roku Asseco Poland kontynuowało współpracę z dotychczasowymi klientami, realizując projekty rozwojowe oraz długoterminowe kontrakty serwisowe, które odpowiadają za ok. 40% przychodów tego obszaru. Spółka wspiera banki komercyjne i spółdzielcze oraz fintechy w utrzymaniu, modernizacji i rozwoju kluczowych systemów informatycznych, w tym rozwiązań transakcyjnych, omnikanalowych, analitycznych i sprawozdawczych, a także systemów wykorzystywanych do obsługi procesów na rynku kapitałowym. W okresie sprawozdawczym zawarła m.in. pięcioletnią umowę na serwis, utrzymanie i rozwój centralnego systemu bankowego Banku Gospodarstwa Krajowego.

Kluczowym elementem oferty Asseco Poland dla sektora bankowo-finansowego pozostaje platforma BooX – kompleksowe rozwiązanie technologiczno-procesowe do sprzedaży i obsługi produktów finansowych. Platforma zapewnia dostęp do najważniejszych systemów wykorzystywanych w działalności bankowej oraz może obejmować usługi IT BPO świadczone przez Asseco w modelu subskrypcyjnym. Może być oferowana w modelu on-premise, SaaS lub hybrydowym, co pozwala dostosować sposób wdrożenia do strategii technologicznej klienta, skali działalności oraz wymogów regulacyjnych.

Działalność dla sektora bankowo-finansowego stanowi jeden z kluczowych obszarów specjalizacji Asseco Poland, a długoterminowy charakter współpracy z klientami wspiera powtarzalność przychodów.

W I półroczu 2026 roku w obszarze **administracji publicznej** kontynuowana była współpraca z ważnymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) czy Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

Do lutego 2026 roku Asseco Poland realizowało zawartą w 2024 roku i aneksowaną w 2025 roku umowę z ARiMR dotyczącą rozwoju i utrzymania Systemów Informatycznych Agencji (SIA) – jednej z największych baz danych w Polsce wspierającej obsługę mechanizmów pomocowych. W lutym 2026 roku podpisano nową, 42-miesięczną umowę obejmującą dalszy rozwój i utrzymanie SIA. Asseco prowadziło także dla ARiMR prace związane z utrzymaniem

i rozbudową Centralnego Systemu Obsługi Beneficjenta (CSOB) – do maja 2026 roku na podstawie kontraktu z 2022 roku, a od maja br. w ramach nowej, 39-miesięcznej umowy.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało współpracę z ZUS, realizując następujące umowy:

Kontrakty realizowane przez Asseco Poland dla ZUS

- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2022 roku, aneksowana w latach 2023-2025,
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2025 roku, aneksowana w I półroczu 2026 roku,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2022 roku:
 - na koniec czerwca 2026 roku w jej ramach realizowano 23 umowy wykonawcze, 6 z nich zawarto w I półroczu 2026 roku,
- Umowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z czerwca 2026 roku,
- Umowy dotyczące przygotowania systemów informatycznych KSI oraz Portalu PUE do:
 - obsługi wniosków o nabycie prawa do świadczenia „Aktywny Rodzic” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),
 - obsługi wniosku o zwolnienie z obowiązku opłacenia składek za wskazany miesiąc – „Wakacje składkowe” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),
 - obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2025-2026),
 - zadań wynikających ze zmiany ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy (umowa zawarta w 2025 roku, aneksowana w I półroczu 2026 roku),
 - obsługi przepisów ustawy z dnia 12 września 2025 roku o zmianie niektórych ustaw w celu weryfikacji prawa do świadczeń na rzecz rodziny dla cudzoziemców oraz o warunkach pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa (umowa zawarta i aneksowana w I półroczu 2026 roku),
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Systemu Bezpieczeństwa Teleinformatycznego ZUS (umowa zawarta w 2024 roku w konsorcjum z NASK, aneksowana w I półroczu 2026 roku).

Dla Ministerstwa Sprawiedliwości Spółka realizowała umowy na:

- utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ), który usprawnia postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe – kontrakt zawarty w 2025 roku,
- rozwój i utrzymanie systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW) – kontrakt zawarty w 2024 roku, aneksowany w I półroczu 2026 roku,
- utrzymanie i rozwój Krajowego Rejestru Sądowego (KRS) – kontrakt zawarty w 2023 roku,
- utrzymanie i rozwój Systemu Losowego Przydziału Spraw (SLPS) – kontrakt zawarty w 2023 roku.

W analizowanym okresie Spółka świadczyła również usługi asysty technicznej i konserwacji związane z eksploatacją oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, na podstawie umowy z 2024 roku oraz nowej, 36-miesięcznej umowy podpisanej w marcu 2026 roku.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland realizowało projekty dla administracji publicznej związane z utrzymaniem i rozwojem rozwiązań wspierających nadzór transportowy, administrację skarbowo-celną oraz cyfryzację usług publicznych.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego (GITD), obejmującą utrzymanie i rozwój systemów wspierających obsługę naruszeń drogowych oraz realizację kontroli transportowych, w tym systemów CPD CANARD i Centralnej Ewidencji Naruszeń 2.0. Równolegle świadczyła usługi wsparcia infrastruktury i środowiska IT wykorzystywanego przez te rozwiązania.

W obszarze administracji skarbowo-celnej Asseco realizowało dla Resortu Finansów projekty dotyczące kluczowych systemów wspierających procesy celne i podatkowe, w tym systemu Single Electronic Access Point (SEAP), w ramach którego rozwijana jest Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC), systemu ZEFIR2 (w marcu 2026 roku podpisano nową umowę dotyczącą jego dalszego rozwoju i utrzymania), Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) oraz systemu Cyfrowa Granica, wykorzystywanego do obsługi ruchu granicznego. Spółka prowadziła także prace nad rozwojem usług cyfrowych, w tym rozwiązania e-Awizacja (ODAT). Utrzymywała również system PKWD Single Window, wspierający wymianę danych pomiędzy administracją a przedsiębiorcami.

Spółka jest jednym z kluczowych dostawców rozwiązań i usług IT dla **ochrony zdrowia**, obsługując ponad 450 szpitali w całej Polsce i systematycznie rozszerzając bazę klientów. W segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje ok. 9 tys. lokalizacji (39 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku.

W omawianym okresie Asseco uczestniczyło, jako główny wykonawca bądź podwykonawca, w projektach realizowanych w wyniku postępowań przetargowych, dotyczących m.in. dostawy i wdrażania, a także wsparcia produkcyjnego uruchamiania aplikacji w szpitalach i ośrodkach medycznych w całej Polsce. W tym czasie Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, które odpowiadały za ponad 50% przychodów wygenerowanych w obszarze świadczeniodawców.

W I półroczu 2026 roku Asseco Poland, w konsorcjum z Kamsoft, kontynuowało także realizację zawartych z NFZ umów w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ, skutecznie wspierając NFZ w realizacji wzrastającej liczby nowych zadań, związanych z finansowaniem sektora publicznej ochrony zdrowia w Polsce.

Asseco Poland koncentrowało się na pozyskaniu i realizacji kontraktów w szpitalach objętych Krajowym Planem Odbudowy w zakresie transformacji cyfrowej ochrony zdrowia. Ponad 150 szpitali zakwalifikowanych do programu KPO stanowią klienci Asseco Poland. Środki z KPO zostały także wykorzystane przez niektóre szpitale do sfinansowania wymiany swoich systemów klasy HIS (Hospital Information System), dzięki czemu grono użytkowników systemu AMMS powiększyło się o kilku nowych klientów.

Asseco Poland systematycznie rozwija systemy dla placówek medycznych, koncentrując się na dostarczaniu rozwiązań zwiększających efektywność i jakość pracy personelu placówek przy jednoczesnym utrzymaniu zgodności oprogramowania z aktualnymi wymaganiami prawnymi. Początek roku przyniósł konieczność integracji placówek medycznych z KSeF oraz intensyfikację prac związanych z podłączaniem placówek do systemu Centralnej e-Rejestracji (obowiązkowa dla wybranych świadczeń od II kwartału 2026 roku).

Rosnącym zainteresowaniem cieszy się rozwiązanie VoiceBot, oparte na modelach AI rozwijanych przez Asseco Poland, które zostało wybrane przez ponad 30 podmiotów leczniczych. Narzędzie wspiera automatyzację rejestracji pacjentów, poprawiając efektywność organizacyjną i ekonomiczną placówek, a także współpracuje z Centralną e-Rejestracją.

Ponad 10 szpitali zdecydowało się również, w ramach KPO, na wdrożenie narzędzia opartego o rozwiązania AI Asseco wspierającego lekarzy w automatycznym tworzeniu opisów lekarskich i epikryz. Pozytywne doświadczenia użytkowników przekładają się na zainteresowanie rozwiązaniem ze strony kolejnych placówek.

Asseco dostarcza system Bank Krwi dla 18 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa. System wspiera m.in. rejestrację dawców, pobór krwi, obsługę laboratoriów oraz produkcję i dystrybucję składników krwi.

Doświadczenie Spółki w tym obszarze pozwoliło również na opracowanie systemu dla szpitalnych banków krwi z serologią. Na jego zakup w ramach KPO zdecydowało się ponad 40 szpitali. Rozwiązanie zapewnia standaryzację danych i procesów, gotowość do integracji z centralnym systemem e-Krew oraz współpracę z analizatorami serologicznymi dostępnymi na rynku. Aplikacja może także współpracować z systemami HIS innych producentów.

Analizy Asseco Poland wskazują, że wykorzystanie środków KPO istotnie zwiększy poziom cyfrowej dojrzałości szpitali, mierzonej zgodnie ze standardem HIMSS EMRAM. Wyższy poziom cyfryzacji sprzyja poprawie efektywności medycznej i organizacyjnej, co w ocenie Spółki może stanowić dodatkowy impuls do dalszych inwestycji w rozwiązania IT, także w placówkach, które nie korzystały ze środków KPO.

Cyfryzacja ochrony zdrowia umożliwia rozwój innowacyjnych usług medycznych. Należąca do Asseco Poland spółka **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, oferuje, we współpracy z Asseco Poland i Asseco Cloud, rozwiązania SaaS dla placówek medycznych, m.in. wdrożenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) w chmurze, rozwiązania AI i usługi voicebotowe. Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z ponad 300 klientami.

Asseco Poland rozwija system mMedica wspierający pracę placówek medycznych. W I półroczu 2026 roku firma wprowadziła mMedica Cloud Lite – chmurowy system gabinetowy dla najmniejszych praktyk medycznych, rozwijany w ramach platformy ChmuraDlaZdrowia.pl. Wprowadzenie mMedica Cloud Lite to kolejny etap rozwoju systemu mMedica i przejście do modelu usługowego odpowiadającego na rosnące wymagania regulacyjne, bezpieczeństwa i skalowalności. Technologia produktu mMedica Cloud Lite jest skierowana nie tylko najmniejszych praktyk lekarskich, ale także, w modelu hybrydowym, uzupełnia funkcjonalność systemu mMedica, zapewniając większą mobilność i elastyczność pracy personelu medycznego. Ważnym obszarem działalności w ramach mMedica było dostarczenie funkcjonalności umożliwiających klientom spełnienie obowiązku integracji z systemem Centralnej e-Rejestracji.

W omawianym okresie dobre wyniki sprzedażowe osiągnęła spółka **Infocomp**, specjalizująca się w zaawansowanym outsourcingu informatycznym i procesowym dla placówek medycznych. Spółka zapewnia kompleksową obsługę kilkunastu szpitali korzystających z rozwiązań Asseco AMMS+ i InfoMedica+. W I półroczu realizowała również wdrożenia obu systemów u kilku nowo pozyskanych klientów, w tym w jednym ze szpitali klinicznych. Obecnie portfolio Infocomp obejmuje kilkudziesięciu klientów z sektora ochrony zdrowia

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. W ofercie znajdują się m.in. systemy rozpoznania geoprzestrzennego, zarządzania granicami, logistyką i sytuacjami kryzysowymi, a także systemy wymiany i analizy danych CSD (Coalition Shared Data). Asseco rozwija również rozwiązania wykorzystujące najnowsze technologie na potrzeby bezpieczeństwa i ochrony infrastruktury krytycznej. Przykładem jest zaprezentowany w I półroczu 2026 roku system Polski Antydron – oparty na sztucznej inteligencji system wykrywania i monitorowania dronów, wykorzystujący sieć sensorów akustycznych do lokalizacji obiektów i określania trajektorii ich lotu.

Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantycki (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Dowództwo Komponentu Wojsk Obrony Cyberprzestrzeni.

Asseco umacnia swoją pozycję w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. To pierwsza w Polsce firma specjalizująca się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla biznesu i instytucji, niezwiązana z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Oferuje kompleksowe wsparcie w analizie podatności, reagowaniu na incydenty oraz tworzeniu i outsourcingu zespołów SOC (Security Operations Center).

ComCERT posiada kompetencje w projektowaniu, wdrażaniu i integrowaniu oraz utrzymaniu rozwiązań cyberbezpieczeństwa wiodących producentów.

W omawianym okresie ComCERT kontynuował współpracę z klientami na rynku krajowym, m.in. oferując wsparcie w dostosowaniu do regulacji takich jak NIS2, DORA i RODO, realizując audyty, testy, analizę luk oraz wdrożenia wymagań bezpieczeństwa. W I półroczu 2026 roku spółka podpisała również umowę związaną z realizacją projektu technologicznego w Togo przez Cyber Defense Africa, spółkę utworzoną przez Asseco Data Systems oraz rząd Republiki Togo.

Asseco współpracuje z klientami działającymi w sektorach: **telekomunikacyjnym i energetycznym**.

Asseco jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla **energetyki i gazownictwa**. System Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 65% rachunków za energię jest

generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Rozwiązania Asseco są wykorzystywane przez wiodące koncerny, m.in. Eneę, PGE, Tauron oraz myOrlen.

W I półroczu 2026 roku Spółka kontynuowała realizację umowy z PSE dotyczącej migracji danych do CSIRE – Centralnego Systemu Rynku Energii Elektrycznej w Polsce. W ramach budowy Narzędzia Migracji Danych inicjalnych do CSIRE Asseco opracowało specjalistyczne oprogramowanie, wykorzystując do tego chmurę Amazon Web Services (AWS), zapewniające skalowalność i wysoką wydajność przetwarzania. Spółka prowadzi również prace dostosowawcze systemów billingowych AUMS u klientów energetycznych.

Kolejnym ważnym obszarem w I półroczu 2026 roku była integracja systemów billingowych z Krajowym Systemem eFaktur (KSeF). Proces ten był szczególnie złożony ze względu na fakt, że za pośrednictwem tych systemów wystawiane są setki milionów faktur. W omawianym okresie Asseco z sukcesem uruchomiło i wspierało procesy związane z integracją systemów billingowych z KSeF dla sześciu dużych podmiotów obejmujących swoim działaniem 2/3 polskiego rynku energii i gazu.

Spółka kontynuowała również projekty związane z elastycznością rynku, czyli np. taryfy dynamiczne, magazyny energii, wirtualni prosumenci czy rozliczenia spółdzielni energetycznych.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego sfinalizowano przejęcie Mc Comp, jednego z wiodących dostawców oprogramowania dla stacji paliw w Polsce, oferującego również rozwiązania dla sektora HoReCa. Akwizycja uzupełnia portfolio Asseco o rozwiązania dla wyspecjalizowanego segmentu rynku, a jednocześnie poszerza ofertę Grupy dla szeroko rozumianego sektora energetycznego. W dłuższej perspektywie celem Asseco jest zbudowanie silnej pozycji na krajowym i zagranicznym rynku paliwowym oraz rozwój oferty wykraczającej poza oprogramowanie dla stacji paliw, które obecnie stanowi istotną część działalności Mc Comp.

Asseco Poland, we współpracy z Grupą Polsat Plus, realizuje projekt wdrożenia zintegrowanego środowiska informatycznego obejmującego systemy sprzedaży, obsługi klienta oraz rozliczeń produktów i usług. Inicjatywa ma na celu ujednolicenie procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus oraz stworzenie spójnego i efektywnego narzędzia wspierającego zarządzanie sprzedażą i relacjami z klientami na wszystkich poziomach. Spółka pełni rolę dostawcy rozwiązań oraz integratora odpowiedzialnego za kompleksową realizację wdrożenia.

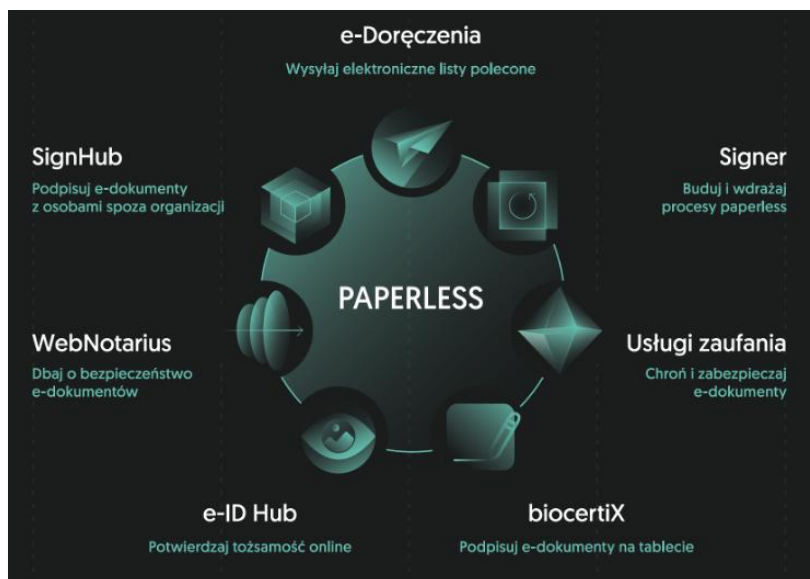
Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

W I półroczu 2026 roku **Asseco Data Systems** kontynuowało działania mające na celu umocnienie rynkowej pozycji w poszczególnych obszarach działalności.

Spółka odpowiadała za wsparcie kluczowych systemów państwowych. W konsorcjum z Asseco Cloud realizowała dla KRUS utrzymanie i rozwój systemów Farmer, Workflow oraz Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń nSIU, obsługujących m.in. świadczenia emerytalno-rentowe, procesy biznesowe i ubezpieczenia społeczne.

W omawianym okresie Spółka kontynuowała rozwój sprzedaży usług zaufania pod marką Certum. Jako jeden z największych w Europie dostawców, Certum oferuje nie tylko produkty, ale także wsparcie ekspertów i know-how w obszarze usług zaufania, cyfryzacji, cyberbezpieczeństwa i standardów technologicznych. Z rozwiązań Certum korzysta ok. 1 mln użytkowników w ponad 80 krajach na 6 kontynentach. Sprzedaż koncentrowała się głównie na kwalifikowanym podpisie elektronicznym, który stanowił ok. 70% sprzedaży do klientów masowych. Łącznie Certum wydało już niemal 2 mln kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Asseco Data Systems rozwijało ekosystem usług #EnterprisePaperless – kompleksową ofertę rozwiązań dla cyfrowych procesów biznesowych:



W I półroczu 2026 roku Asseco Data Systems realizowało dla swoich klientów projekty transformacji cyfrowej. Firma mLeasing wprowadziła nowy, w pełni zdalny proces cyfrowy – od podjęcia przez klienta decyzji o finansowaniu aż do podpisania umowy. Użytkownicy nowej wersji cyfrowej Platformy mLeasingu mogą korzystać z jednorazowego podpisu kwalifikowanego dzięki SignHub od Asseco Data Systems. Również Pekao Leasing wykorzystuje ekosystem usług Enterprise Paperless od Asseco Data Systems, umożliwiając klientom zawieranie umów leasingowych w pełni online – wdrożone w I półroczu 2026 roku rozwiązanie oferuje różne metody składania podpisu elektronicznego.

W omawianym okresie ADS kontynuowało działania ukierunkowane na ekspansję na rynku chińskim, rozwijając współpracę z dotychczasowymi partnerami biznesowymi oraz pozyskując kilku kolejnych. Spółka stopniowo buduje pozycję wiarygodnego dostawcy usług bezpieczeństwa cyfrowego na rynku azjatyckim, tworząc podstawy do dalszego rozwoju i budowania trwałej obecności w regionie.

W I półroczu Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gdyni (PEWIK Gdynia) wraz z Asseco Data Systems i Ministerstwem Cyfryzacji umożliwiło opłacanie rachunków za wodę i ścieki w aplikacji mObywatel. Klienci PEWIK Gdynia jako pierwsi w Polsce zyskali dostęp do tej funkcji.

W okresie sprawozdawczym Asseco Data Systems umacniało pozycję wiodącego dostawcy usług szkoleniowych w Polsce, m.in. rozwijając ofertę w zakresie automatyzacji i AI, koncentrując się na kompetencjach technicznych i praktycznych zastosowaniach sztucznej inteligencji w organizacjach. Asseco Academy, jako jedna z zaledwie kilku firm w kraju, posiada status Microsoft Training Services Partner i jest jedynym partnerem szkoleniowym Oracle w Polsce.

W sektorze szkolnictwa wyższego spółka dostarcza symulatory VR (m.in. aplikację myBody VR do nauki anatomii), umożliwiające studentom naukę w wirtualnym środowisku w dziedzinach od medycyny i chemii po prawo i kryminalistykę. Stabilnym źródłem przychodów pozostaje utrzymanie i rozwój platform edukacyjnych, systemów rekrutacji oraz narzędzi dla biur karier. ADS konsekwentnie rozbudowuje portfolio produktowe o funkcjonalności AI, odpowiadając na zmieniające się potrzeby uczelni.

Asseco Data Systems wspierało cyfryzację samorządów – z systemu Otago (ERP) oraz Platformy Miasto365 korzysta ponad 100 jednostek samorządu terytorialnego, w tym 50 miast (m.in. Gdańsk, Gdynia, Kraków, Łódź, Bydgoszcz, Wrocław) i 4 urzędy marszałkowskie. Rozwiązania te umożliwiają zarządzanie budżetem, podatkami, majątkiem, finansami, HR, sprawami obywatelskimi i gospodarką odpadami.

W I półroczu 2026 spółka realizowała umowy dotyczące platformy Miasto365 i asysty technicznej Otago, a także wspierała klientów w dostosowaniu do Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), m.in. poprzez wdrożenia modułu Faktura365 u kilkudziesięciu podmiotów. ADS pracowało również nad wdrożeniem modułu publikator365 u swoich klientów,

umożliwiającego automatyczne wysyłanie umów oraz ich zmian do Centralnego Rejestru Umów (CRU) Ministerstwa Finansów z Systemu Otago.

Asseco Data Systems realizuje projekty systemów poboru opłat dla transportu zbiorowego. W I półroczu 2026 roku kontynuowano prace związane z systemem FALA – innowacyjną na skalę kraju platformą zintegrowanej mobilności dla województwa pomorskiego, łączącą sieć kolejową i komunikację miejską. Drugim projektem było wdrożenie i utrzymanie systemu Transport GZM, unowocześniającego rozliczanie przejazdów w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii. ADS działa także jako podwykonawca Asseco Central Europe w projekcie Systemu NICL – Zintegrowanego Biletu Krajowego dla komunikacji publicznej na Słowacji.

W I półroczu 2026 roku realizowane były również projekty z obszaru oprogramowania wspierającego obsługę spółek leasingowych. ADS prowadziło projekty związane z wdrożeniem u klientów systemu LEO 4, modyfikacjami systemu LEO, m.in. pod kątem komunikacji z Krajowym Systemem eFaktur czy dostosowaniem systemu do indywidualnych wymagań klientów, a także szeregiem prac rozwojowych.

W maju 2026 roku podpisano z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK) umowę dotyczącą finansowania projektu technologicznego realizowanego przez Cyber Defense Africa – spółkę utworzoną przez Asseco Data Systems oraz rząd Republiki Togo. Projekt, którego budżet przekracza 80 mln EUR, obejmuje rozwój nowoczesnych usług cyberbezpieczeństwa i infrastruktury cyfrowej w Afryce Subsaharyjskiej. Finansowanie początkowego etapu inwestycji przez BGK kwotą ok. 24 mln EUR, tj. ponad 100 mln PLN, stanowi istotne wsparcie dla dalszej ekspansji zagranicznej ADS oraz potwierdza kompetencje Asseco w realizacji strategicznych projektów transformacji cyfrowej na rynkach międzynarodowych.

W omawianym okresie spółka **Pirios**, należąca do ADS i będąca liderem rynku rozwiązań Contact Center w Polsce, wspierała firmy i instytucje w komunikacji z klientami. Z jej wirtualnych agentów korzystają m.in. podmioty z branży energetycznej, bankowej, ubezpieczeniowej, telekomunikacyjnej oraz administracja publiczna.

W I półroczu 2026 roku spółka **Asseco Cloud** kontynuowała działalność związaną z projektowaniem i wdrażaniem rozwiązań własnych oraz wiodących dostawców chmury, świadcząc pełne wsparcie, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services.

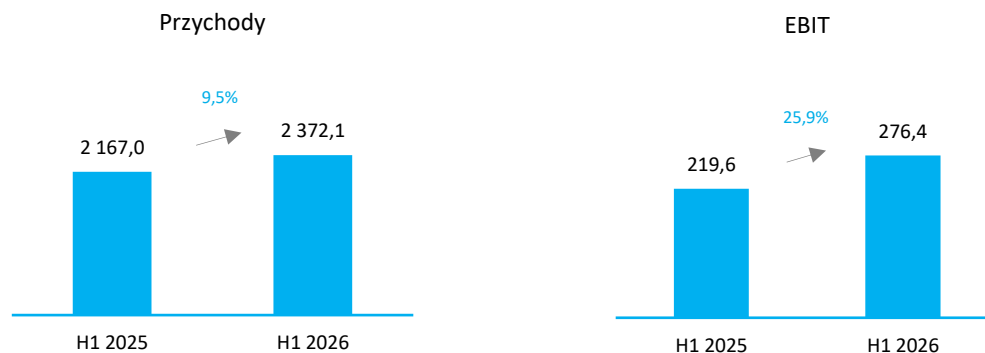
Dla Dino Polska i Carrefour Polska prowadzone były projekty obejmujące utrzymanie systemów, wsparcie ERP oraz transformację cyfrową. Wspólnie z Asseco Data Systems spółka realizowała także usługi IT dla sektora motoryzacyjno-finansowego, m.in. dla BMW Financial Services.

Asseco Cloud jest cenionym dostawcą rozwiązań dla sektora publicznego. W omawianym okresie, w konsorcjum z Asseco Data Systems realizowano dla KRUS usługi utrzymania i rozwoju Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU, w I półroczu 2026 roku podpisany został nowy, 4-letni kontrakt), systemu Farmer obsługującego świadczenia emerytalno-rentowe oraz systemu Workflow, będącego kluczowym elementem Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) wspierającego główne procesy biznesowe KRUS.

W I półroczu 2026 roku Asseco Cloud wspierało klientów w dostosowaniu się do wymogów dyrektywy NIS2, wdrażając rozwiązania zwiększające cyberbezpieczeństwo, odporność operacyjną i ciągłość działania w środowiskach chmurowych.

Spółka świadczyła także usługi utrzymania i rozwoju systemów IT dla Asseco Poland i Asseco Data Systems.

Segment Asseco International



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Przychody ze sprzedaży*	2 372,1	2 167,0	9,5%
EBIT	276,4	219,6	25,9%
<i>Marża EBIT</i>	<i>11,7%</i>	<i>10,1%</i>	<i>1,6 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	309,5	239,5	29,3%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>13,0%</i>	<i>11,1%</i>	<i>1,9 p.p.</i>
EBITDA	385,2	322,1	19,6%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>16,2%</i>	<i>14,9%</i>	<i>1,3 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	450,6	235,2	91,6%
Podatek zapłacony	(55,6)	(56,1)	(0,8%)
CFO (z działalności kontynuowanej)	395,0	179,1	120,5%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(13,8)	(17,9)	(22,9%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(41,8)	(58,0)	(27,9%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(21,0)	(44,4)	(52,7%)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(32,3)	(29,5)	9,5%
Splata pożyczek/kredytów	(23,1)	(33,6)	(31,4%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(74,2)	(1,7)	4 372,1%
FCF (z działalności kontynuowanej)	362,7	129,8	179,4%
Wskaźnik konwersji gotówki	117%	54%	63 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	967,7	1 066,0	(9,2%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(454,4)	(469,8)	(3,3%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(233,6)	(233,7)	(0,0%)
w tym leasing	(220,8)	(236,1)	(6,5%)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2026 roku segment Asseco International wygenerował 9,5% wzrost przychodów, które wyniosły 2 372,1 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 26%. Zysk operacyjny wyniósł 276,4 mln PLN wobec 219,6 mln PLN przed rokiem. EBITDA wyniosła 385,2 mln PLN wobec 322,1 mln PLN w analogicznym okresie 2025 roku, co oznacza wzrost o 19,6%.

I półrocze 2026 roku był okresem stabilnego rozwoju **Grupy Asseco Central Europe (Grupa ACE)**, która reprezentuje Asseco w regionie Europy Centralnej.

W omawianym okresie **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty dla krajowych instytucji sektora publicznego, m.in. system eSeL dla czeskiego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, rozwój Jednolitego Portalu Pracy i Spraw Społecznych (JPŘ) dla czeskiego Ministerstwa Pracy i Spraw Społecznych czy rozwój Rejestru Praw i Obowiązków (RPP) dla czeskiej Agencji Cyfryzacji i Informacji. ACE wspiera również Dyрекcję Finansową Republiki Słowackiej podległą Ministerstwu Finansów w dostosowaniu systemów do nowych wymagań wynikających m.in. ze zmian w przepisach, a także Najwyższą Izbę Kontroli Republiki Słowackiej (NKU), wdrażając rozwiązania AI umożliwiające automatyzację procesów wewnętrznych tej instytucji.

Wśród projektów zrealizowanych przez ACE znalazł się również system National Integrated Ticketing (NICTL), umożliwiający podróżowanie po Słowacji na podstawie jednego biletu na kolej, transport miejski i autobusy podmiejskie. Rozwiązanie zostało uruchomione 1 lipca 2026 roku.

ACE pozostaje zaangażowane w rozwój rozwiązań dla sektora opieki zdrowotnej. Ściśle współpracuje ze słowackimi: Narodowym Centrum Informacji o Zdrowiu oraz Powszechnym Towarzystwem Ubezpieczeń Zdrowotnych, a także z Czeską Administracją Zabezpieczenia Społecznego. Dodatkowo realizuje projekty dla Ministerstwa Zdrowia Republiki Czeskiej.

W analizowanym okresie ACE kontynuowało działania w obszarze cyfryzacji sektora ubezpieczeniowego i rozwijało funkcjonalności swojej platformy wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych – Asseco Digital Insurance Platform.

Spółka realizowała umowę ze Słowackim Bankiem Gwarancji i Rozwoju na wdrożenie i 4-letnie wsparcie centralnego systemu transakcyjnego. ACE było również zaangażowane w projekty dla innych instytucji finansowych, w tym dla 365.bank, Slovenská sporiteľňa, Raiffeisen stavební spořitelna.

ACE współpracuje również z Ministerstwem Edukacji, Badań, Rozwoju i Młodzieży Republiki Słowackiej przy realizacji ETEST, elektronicznej platformy umożliwiającej uczniom zdawanie części zewnętrznej egzaminów końcowych w formie cyfrowej.

W analizowanym okresie ACE uczestniczyło także w inicjatywie InnovAlte Slovakia, ukierunkowanej na rozwój rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję m.in. do zwiększania efektywności energetycznej budynków i poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego. Przedsięwzięcie potrwa do września 2027 roku i jest w istotnej części finansowane ze środków Planu Odbudowy i Odporności Republiki Słowackiej.

W I półroczu 2026 roku ACE sfinalizowało przejęcie 8Seneca – firmy specjalizującej się w outsourcingu IT i dostarczaniu dedykowanych zespołów programistycznych dla firm B2B.

Asseco BERIT, wchodzące w skład Grupy ACE, wdraża w Monachium system Asseco SAMO do zarządzania oświetleniem ulicznym i ruchem drogowym. Spółka rozwija także rozwiązania dla energetyki, oferując platformę vZEV/vEVG wspierającą zarządzanie infrastrukturą, abonentami i umowami.

Asseco CEIT kontynuowało projekty dla sektora motoryzacyjnego, obejmujące m.in. automatyzację intralogistyki, systemy AGV oraz nowe linie produkcyjne baterii. Spółka rozwijała także rozwiązania R&D, w tym oprogramowanie Twiserion Design Manager, flotę AGV oraz partnerstwa technologiczne.

Grupa Asseco Enterprise Solutions (Grupa AES), specjalizująca się w rozwiązaniach ERP, osiągnęła w I półroczu 2026 roku bardzo dobre wyniki sprzedażowe. Wzrost przychodów z własnego oprogramowania i usług, stanowiących 92% sprzedaży, był efektem rosnących inwestycji przedsiębiorstw w systemy ERP oraz rozwoju oferty produktowej. Z rozwiązań Grupy AES korzysta ponad 70 tys. klientów, a spółki rozwijają systemy ERP o funkcje oparte na sztucznej inteligencji.

W I półroczu 2026 roku o 15% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowało **Asseco Business Solutions (ABS)**. Wzrost ten wynikał z wyższej sprzedaży produktów ABS zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych. Kompleksowa oferta spółki obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA (Sales Force Automation) pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Sprzedaż spółki na rynku krajowym wzrosła w I półroczu 2026 roku o 9%, a sprzedaż zagraniczna była o 50% wyższa w stosunku do tego samego okresu 2025 roku. Systemy ABS wspierają biznes w kilkudziesięciu krajach na całym świecie. W raportowanym okresie sprzedaż zagraniczna stanowiła 17% łącznych przychodów, przy czym jej głównym źródłem były Austria, Francja, Niemcy i Szwajcaria.

ABS rozwija ofertę rozwiązań ERP i SFA w modelu chmurowym oraz zwiększa skalę projektów realizowanych w formule pełnego outsourcingu, wykorzystując własne centra danych i infrastrukturę chmur publicznych. W I półroczu 2026 roku spółka kontynuowała także rozwój funkcji AI opartych na silniku Genius by Asseco, wspierających automatyzację procesów, analitykę predykcijną, komunikację w języku naturalnym oraz inteligentnych asystentów, chatboty czy ofertę usług Image Recognition.

W omawianym okresie Asseco Business Solutions kontynuowało intensywne prace nad dostosowaniem systemów ERP i przygotowaniem klientów do obsługi KSeF. Spółka z powodzeniem rozwijała szereg usług wspólnych dla systemów ERP i platformy Businesslink, służącej do automatycznej wymiany dokumentów z kontrahentami oraz komunikacji z KSeF.

Działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim **Asseco Solutions AG** w I półroczu 2026 roku rozszerzało współpracę z obecnymi partnerami i pozyskało nowych klientów. Dedykowany sektorowi produkcyjnemu system klasy ERP tej spółki – APplus – jest obecnie wykorzystywany przez ponad 80 tys. użytkowników w ponad tysiącu firm w 25 krajach. System APplus odpowiada na rosnące wymagania klientów biznesowych w zakresie innowacyjności, efektywności i łatwości obsługi. Dzięki pulpitom AI użytkownicy mogą tworzyć własne centra sterowania, a moduł oparty na sztucznej inteligencji sugeruje elementy interfejsu dopasowane do sposobu korzystania z APplus. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w sierpniu 2026 roku, Asseco Solutions AG nawiązało współpracę z Avalara, jednym z wiodących globalnych dostawców rozwiązań do automatyzacji rozliczeń podatkowych. Partnerstwo wzmacnia funkcjonalności APplus w obszarze międzynarodowych rozliczeń podatkowych i dostosowania do lokalnych regulacji.

Czeska spółka Asseco Solutions posiada ok. 20% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP, w tym 14% w segmencie małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) oraz 24% w segmencie dużych przedsiębiorstw. Spółka oferuje gamę autorskich systemów ERP pod marką Helios, zaprojektowanych dla organizacji ze wszystkich sektorów i o różnej wielkości, wykorzystywanych przez ponad 18 tys. klientów w Czechach i na Słowacji.

Posiadające ok. 17% udział w krajowym rynku **słowackie Asseco Solutions**, którego systemy ERP wdrożone zostały u ponad 4 tys. klientów, w omawianym okresie koncentrowało się na pozyskiwaniu nowych klientów i rozwoju oferty. W omawianym okresie spółka rozwijała ofertę systemów ERP oraz rozwiązania związane z cyfryzacją procesów biznesowych. Uzyskała certyfikację dostawcy usług elektronicznej wymiany dokumentów w europejskiej sieci Peppol, przygotowując swoją ofertę do obowiązkowego e-fakturowania na Słowacji od 2027 roku. Kontynuowany był również rozwój systemów QASIDA ERP i Asseco SPIN, obejmujący nowe funkcjonalności oraz dostosowanie do zmian regulacyjnych.

W I półroczu 2026 roku spółka **DahliaMatic** realizowała prace związane z wdrażaniem, rozwojem i utrzymaniem systemów klasy ERP oraz rozwiązań uzupełniających.

DahliaMatic oferuje systemy ERP, takie jak Oracle E-Business Suite, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365 i Softlab ERP, dla średnich i dużych firm. Rozwija też własne rozwiązania, m.in. platformę Archillea do cyfryzacji i automatyzacji

procesów biznesowych oraz Carthenę – platformę zakupową z gotowymi scenariuszami zakupowymi i narzędziem do weryfikacji list sankcyjnych. Zespół Octark, będący częścią DahliaMatic, świadczy usługi IT, DevOps i doradztwo AI.

W omawianym okresie DahliaMatic koncentrowało się na pozyskiwaniu nowych klientów i wzmacnianiu współpracy z obecnymi. Zawarto nowe umowy, dotyczące m.in.: wdrożenia systemu Oracle EBS, analizy procesowej przed wdrożeniem, serwisu i rozwoju systemów SAP ERP i SAP S 4/HANA, a także kontrakty dotyczące integracji, reimplementacji i upgrade'u u dotychczasowych kontrahentów.

Wśród projektów realizowanych dla dotychczasowych klientów, DahliaMatic kontynuowała świadczenie usług dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Oracle E-Business Suite (EBS), a także prace związane z kompleksowym upgrade'em systemu Oracle E-Business Suite i baz danych Oracle.

Prowadzono także intensywne działania związane z wdrożeniem KSeF zarówno u obecnych, jak i nowych klientów.

W I półroczu 2026 roku przychody, działającej głównie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej, Grupy Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)**, wzrosły o 5% w porównaniu do analogicznego okresu zeszłego roku.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w tym czasie miały przychody wygenerowane w regionie Europy Południowo-Wschodniej, które odpowiadały za 63% całkowitej sprzedaży. Istotny udział w przychodach tej grupy osiągnęły kraje Europy Centralnej (14%), Europy Zachodniej (11%) czy Turcja (10%).

W omawianym okresie za 51% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 28% – segment rozwiązań dedykowanych, a za 21% – segment bankowości.

W segmencie rozwiązań płatniczych w I półroczu 2026 roku na poziom przychodów wpływ miała mniejsza sprzedaż terminali POS (głównie w Europie Zachodniej) oraz bankomatów (niższa sprzedaż sprzętu w Europie Południowo-Wschodniej), a także niższe przychody w linii eCommerce oraz Processing za sprawą operacji w Indiach i Dubaju. Wzrosty sprzedaży odnotowano w liniach: niezależnej sieci terminali płatniczych (IPD), oraz kas fiskalnych (ECR), szczególnie w Europie Południowo-Wschodniej i Zachodniej.

Istotny wzrost przychodów odnotowano w segmencie rozwiązań dla bankowości i dotyczył on wszystkich linii produktowych. Największy wzrost osiągnęła linia odpowiedzialna za centralne systemy bankowe. Wzrost dotyczył zarówno projektów wdrożeniowych oraz dostarczonych modyfikacji oprogramowania, jak i usług SaaS, utrzymania oraz subskrypcji.

Wzrosły również przychody w segmencie rozwiązań dedykowanych, głównie dzięki wyższej odsprzedaży rozwiązań i subskrypcji oprogramowania stron trzecich.

Należy również zwrócić uwagę, że na wyniki Grupy ASEE wpłynęło przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy status Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres I półroczu 2026 roku” niniejszego sprawozdania, a także w punkcie 2.11 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Spółki z Grupy Asseco są aktywne na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Klienci Asseco PST mogą korzystać z produktów spółki za pośrednictwem chmurowej platformy – Core Banking System (CBS). Jest to kompleksowe rozwiązanie, które pozwala bankom wdrażać produkty i usługi finansowe w elastyczny, modułowy sposób.

Rozwijane przez Asseco PST narzędzie CRM ACSS (Asseco Customer Service Suite) dla instytucji finansowych udostępniane jest na platformie Microsoft Marketplace. System pozwala na efektywne zarządzanie relacjami z klientami, płynnie integrując się z innymi rozwiązaniami Microsoftu.

Spółka rozszerzyła ofertę dla sektora finansowego o nowe rozwiązania, w tym: QR Code do błyskawicznych płatności, Fully Digital Onboarding umożliwiający w pełni cyfrowe otwieranie kont, USSD (Unstructured Supplementary Service

Data), pozwalające korzystać z usług bankowych bez dostępu do Internetu oraz narzędzie Pulse do monitorowania i analizy procesów bankowych. Wprowadzono również nowe wersje systemów bankowości internetowej – w tym Caixa Portal – oraz bankowości mobilnej.

W analizowanym okresie angolski sektor finansowy zakończył migrację do międzynarodowego standardu ISO 20022. Asseco PST wspierało instytucje finansowe w dostosowaniu wykorzystywanych rozwiązań technologicznych do nowych wymogów, zapewniając zgodność ze standardem oraz ciągłość operacyjną procesu migracji.

Spółka opracowała rozwiązanie bezpieczeństwa GUARDiON+ dla systemów IBM, zapewniające ciągłą ochronę kluczowej platformy bankowej oraz zgodność z regulacjami DORA, RODO, a także z ISO 27001.

Na początku 2026 roku Asseco PST zostało wybrane przez Banco Sol na partnera technologicznego do rozwoju nowych rozwiązań bankowości internetowej i mobilnej. Nowa platforma cyfrowa o nazwie Sol Kumbu stanowi pierwszy etap strategicznego zaangażowania angolskiego banku w innowacje i digitalizację usług.

Po dacie bilansowej Asseco PST przejęło RandTech Computing – insurtech tworzący oprogramowanie dla podmiotów z sektora ubezpieczeniowego.

Należąca do Grupy Asseco PST spółka **Finantech – Sistemas de Informação (Finantech)** kontynuowała działania w Angoli związane z wdrażaniem jej flagowego produktu dedykowanego podmiotom rynku kapitałowego – platformy SIFOX. Spółka wspierała również klientów na rynku portugalskim w zakresie wdrażania nowych funkcjonalności do wykorzystywanych przez nich platform tradingowych.

Będąca dostawcą własnych systemów księgowych i rozwiązań do sprawozdawczości obligatoryjnej dla podmiotów z sektora finansowego druga spółka z Grupy Asseco PST – **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)** rozwijała działalność w Portugalii i Angoli, wspierając digitalizację tamtejszych banków.

Od 2026 roku **Grupa Asseco Spain** działa pod marką World Tech Enterprises (WTE), rozwijając rozwiązania w obszarach sztucznej inteligencji, Internetu Rzeczy (IoT) oraz zaawansowanych systemów IT dla przedsiębiorstw i administracji publicznej. W analizowanym okresie Spółka wdrożyła autorskie narzędzie AI Project Assistant (AIPA), wspierające upraszczanie i usprawnianie złożonych procesów w projektach informatycznych z wykorzystaniem sztucznej inteligencji. AIPA umożliwia migrację starszego kodu aplikacji do najnowszych języków programowania, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów bezpieczeństwa.

W I półroczu 2026 roku **Asseco Lietuva** zakończyło realizację zawartej w 2023 roku trzyletniej umowy dotyczącej utrzymania i rozwoju systemu bilingowego dla Ignitis Group, jednej z największych grup energetycznych w regionie Morza Bałtyckiego. Spółka realizowała także prace dla Vilniaus Vandenys, największej litewskiej spółki wodociągowej, związane z wdrożeniem trzymodułowego systemu FAVAKA, obejmującego CRM, biling i rachunkowość finansową.

Ponadto Asseco Lietuva realizowało umowę z Litewską Publiczną Służbą Zatrudnienia przy Ministerstwie Ubezpieczeń Społecznych i Pracy Republiki Litewskiej na utworzenie, wdrożenie, utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Litewskiej Publicznej Służby Zatrudnienia (UZTIS). Spółka wdrażała również na Uniwersytecie Wileńskim zintegrowany system wspomagania zarządzania uczelnią (VUSIS). W kolejnych etapach Asseco będzie odpowiedzialne za jego wsparcie i rozwój.

W I półroczu 2026 roku kontynuowano rozwój platformy eKultūra – projektu realizowanego dla Litewskiej Biblioteki Narodowej (LNB). W maju nastąpiło uruchomienie platformy, zapewniając użytkownikom dostęp do cyfrowych i zdigitalizowanych zasobów kultury z różnych litewskich instytucji. Rozwiązanie będzie sukcesywnie rozwijane i uzupełniane o nowe treści.

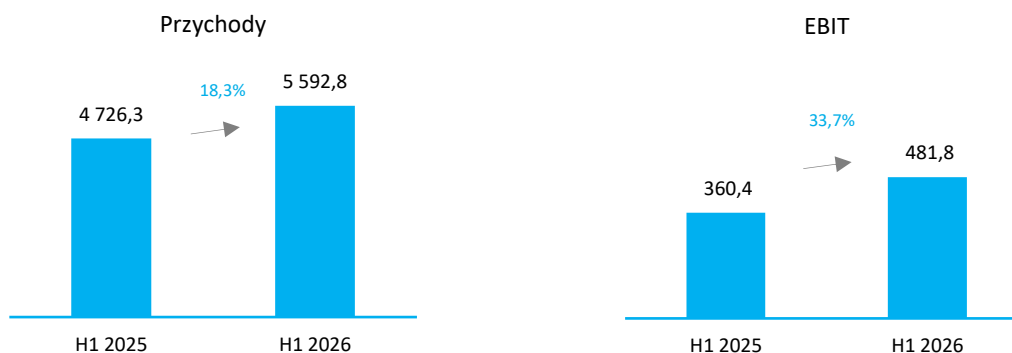
Dodatkowo Asseco Lietuva odpowiada za rozwój i utrzymanie: Zintegrowanego Systemu Informacyjnego Procesu Karnego (IISPP) oraz jego integrację z systemami Unii Europejskiej, Litewskiego Systemu Informacji Migracyjnej (MIGRIS) oraz Systemu Informacji Muzealnej (LIMIS) w ramach projektu rozwoju platformy eKultūra.

Wśród zawartych przez spółkę w okresie sprawozdawczym kontraktów wskazać można umowy podpisane z:

- Agencją Rozwoju Budownictwa na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informatycznego o Pozwoleniach na Budowę i Państwowym Nadzorze Budowlanym (Infostatyba IS),
- Krajową Służbą Gruntową na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informacji o Zarządzaniu Gruntami (ŽAIS).

W I półroczu 2026 roku Asseco Lietuva świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania, rozwoju i modyfikacji systemów celnych: VLS – system Single Window, MDAS – system przetwarzania zgłoszeń celnych oraz PPMKS – system przedstawienia towarów do kontroli celnej. Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lietuva przy realizacji projektów VLS, MDAS oraz PPMKS.

Segment Formula Systems



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2026	6 miesięcy do 30 czerwca 2025 (przekształcone)*	Zmiana H1 2026 / H1 2025
Przychody ze sprzedaży**	5 592,8	4 726,3	18,3%
EBIT	481,8	360,4	33,7%
<i>Marża EBIT</i>	<i>8,6%</i>	<i>7,6%</i>	<i>1,0 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	594,3	481,6	23,4%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>10,6%</i>	<i>10,2%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
EBITDA	706,6	576,3	22,6%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>12,6%</i>	<i>12,2%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	89,2	403,1	(77,9%)
Podatek zapłacony	(98,0)	(88,8)	10,4%
CFO (z działalności kontynuowanej)	(8,8)	314,3	-
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(7,8)	(5,1)	52,9%
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(35,3)	(28,3)	24,7%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(152,0)	(95,0)	60,0%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(103,6)	(84,5)	22,6%
Spłata pożyczek/kredytów	(571,3)	(179,1)	219,0%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(116,3)	(83,6)	39,1%
FCF (z działalności kontynuowanej)	(57,5)	285,2	-
Wskaźnik konwersji gotówki	(10%)	59%	(69) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	3 259,9	4 602,5	(29,2%)

Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(2 531,6)	(2 133,3)	18,7%
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(1 931,7)	(1 592,3)	21,3%
w tym leasing	(599,9)	(541,0)	10,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2026 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 18,3% wyższe niż w analogicznym okresie 2025 roku i wyniosły 5 592,8 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 60%. Zysk operacyjny był o 33,7% wyższy i ukształtował się na poziomie 481,8 mln PLN, natomiast EBITDA wyniosła 706,6 mln PLN, co oznacza wzrost o 22,6% r/r.

Dnia 24 lutego 2026 roku, po spełnieniu wszystkich warunków zawieszających, sfinalizowano transakcję połączenia Matrix IT i Magic Software. W konsekwencji akcje Magic zostały wycofane z obrotu na giełdach TASE i NASDAQ, a spółka weszła w skład **Grupy Matrix IT** jako podmiot w pełni zależny.

Połączenie przełożyło się na zwiększenie ekspozycji Grupy Matrix na rynki międzynarodowe – w I półroczu 2026 roku przychody zagraniczne stanowiły już blisko 20% sprzedaży.

Matrix IT umocnił swoją pozycję lidera rynku IT w Izraelu, realizując strategiczne projekty dla sektora publicznego i dużych organizacji. Spółka aktywnie wspiera cyfryzację administracji, m.in. w ramach projektu Nimbus, oferując rozwiązania chmurowe i platformy do przetwarzania danych w czasie rzeczywistym dla instytucji publicznych. Rozwija również systemy dla sektora bezpieczeństwa i obronności oraz projekty AI dla zastosowań cywilnych i wojskowych.

W analizowanym okresie Matrix finalizował projekt dla Unilever, obejmujący budowę scentralizowanego Data Lake w chmurze oraz platformy analitycznej wykorzystującej AI i technologię Databricks, obsługującej klientów w ponad 100 krajach. We współpracy z Netivei Ayalon i Ministerstwem Transportu spółka wdrożyła platformę Salesforce wspomagającą cyfryzację zarządzania infrastrukturą transportową. Dla globalnej firmy żeglugowej ZIM Matrix realizował natomiast projekty wykorzystujące AI, m.in. w procesach zakupu paliwa oraz w obszarze cyberbezpieczeństwa.

Matrix rozwija także rozwiązania dla sektora ochrony zdrowia, obejmujące m.in. wykorzystanie AI w diagnostyce chorób płuc oraz technologie telemedyczne. Matrix Medica współtworzy system wczesnego wykrywania raka płuc oparty na AI, osiągający 97% skuteczności w badaniach klinicznych i testowany komercyjnie w Europie oraz USA. Spółka oferuje także narzędzia IT dla placówek medycznych i rozwija technologie wspierające sektor farmaceutyczny.

W okresie sprawozdawczym do Grupy Matrix dołączyły spółki: Martin Control Systems, dostarczająca rozwiązania z zakresu automatyki przemysłowej, robotyki i optymalizacji procesów produkcyjnych oraz Productive Software Development, specjalizująca się w rozwoju oprogramowania oraz budowie dedykowanych zespołów inżynierskich, wspierając klientów w transformacji cyfrowej.

Bardzo dobre wyniki sprzedażowe zanotowała **Grupa Michpal**, oferująca kompleksowe, autorskie rozwiązania payroll w modelu on-premise oraz webowym, a także zintegrowane systemy zarządzania w obszarach rachunkowości, podatków i compliance.

W I półroczu 2026 roku do Grupy Michpal dołączyła Grupa Zviran, dostarczająca rozwiązania z zakresu wynagrodzeń, benefitów pracowniczych, emerytur oraz zarządzania danymi i procesami HR, a po dniu bilansowym – spółka Meckano, dostawca chmurowych rozwiązań do zarządzania czasem pracy, obecnością i procesami HR.

Uruchomienie marketplace przekształciło **ZAP Group** w jednego z kluczowych graczy e-commerce w Izraelu – platforma zrzesza ponad 400 sklepów oferujących ponad 100 tys. produktów. Spółka rozwija także zapX – samoobsługową platformę marketingu cyfrowego dla MŚP, umożliwiającą prowadzenie kampanii online, zarządzanie mediami społecznościowymi, tworzenie stron internetowych i materiałów brandingowych.

Formula Infrastructure jest spółką holdingową należącą do Formula Systems, rozwijającą nowy obszar działalności Grupy Formula w sektorze infrastruktury. Poprzez przejęcia wyspecjalizowanych podmiotów konsekwentnie buduje kompleksowe kompetencje w zakresie projektowania, nadzoru, zarządzania i wykonawstwa, tworząc potencjał do realizacji projektów infrastrukturalnych w pełnym cyklu – od koncepcji po wykonanie.

W okresie sprawozdawczym Formula Infrastructure przejęła spółki: M.L.B.S. Technologies, specjalizującą się w projektach infrastruktury podziemnej dla sektorów telekomunikacyjnego, transportowego i komunalnego oraz David Barhom, realizującą projekty infrastrukturalne w zakresie zaawansowanego modelowania 3D, sterowania oświetleniem, ładowania pojazdów elektrycznych oraz efektywności energetycznej.

Dodatkowo do wyników segmentu Formula Systems w I półroczu 2026 roku kontrybuowały:

- **Insync Staffing** – amerykański dostawca rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich,
- **Shamrad Electronics (1977)** – izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli,
- **Ofek Aerial Photography (1987)** – spółka specjalizująca się w mapowaniu lotniczym i satelitarnym oraz w agregacji i przetwarzaniu danych geograficznych,
- **Hshahar Telecom and Electricity** – spółka działająca w sektorze telekomunikacyjnym, realizująca projekty infrastrukturalne dla wszystkich wiodących firm telekomunikacyjnych w Izraelu.

Perspektywy rozwoju

assecO

PERSPEKTYWY ROZWOJU

Perspektywy rozwoju rynku informatycznego

Rynek IT na świecie

Według prognozy Gartnera z lipca 2026 roku, globalne wydatki na technologie informatyczne w 2026 roku wzrosną o 14,2% w porównaniu z poprzednim rokiem i osiągną wartość około 6,4 bln USD. Oznacza to rewizję w górę wcześniejszych prognoz. Głównym motorem wzrostu są inwestycje związane ze sztuczną inteligencją, w szczególności w centra danych, infrastrukturę chmurową oraz oprogramowanie wykorzystujące AI.

Najdynamiczniej rosnącym segmentem będą systemy centrów danych. Gartner prognozuje, że wydatki w tym obszarze wzrosną w 2026 roku aż o 62,5%, do około 822 mld USD, wobec 506 mld USD w 2025 roku. Tak wysoka dynamika wynika przede wszystkim z rozbudowy infrastruktury AI przez hyperscalerów i przedsiębiorstwa oraz ze wzrostu zapotrzebowania na serwery zoptymalizowane pod kątem obciążeń związanych ze sztuczną inteligencją.

Wydatki na oprogramowanie mają wzrosnąć w 2026 roku o 15,5%, do około 1,5 bln USD. Jednym z głównych czynników wzrostu jest rosnący popyt na aplikacje i platformy wykorzystujące sztuczną inteligencję.

W najnowszej prognozie Gartner wyodrębnił również Infrastructure as a Service (IaaS) jako osobny segment. Wydatki w tym obszarze mają wzrosnąć o 29,3% do około 287 mld USD w 2026 roku. IaaS, obok systemów centrów danych, należy tym samym do najszybciej rosnących części rynku, co odzwierciedla rosnący popyt na infrastrukturę chmurową wykorzystywaną do budowy i skalowania rozwiązań AI.

Wydatki na IT (mld USD)	2025	Zmiana r/r	2026 (prognoza)	Zmiana r/r
Centra danych	506	51,6%	822	62,5%
Sprzęt	790	9,7%	868	9,8%
Oprogramowanie	1 271	13,9%	1 468	15,5%
Usługi IT	1 492	3,8%	1 570	5,3%
Infrastructure as a Service (IaaS)	222	25,3%	287	29,3%
Usługi telekomunikacyjne	1 296	3,3%	1 354	4,4%
Razem	5 577	10,7%	6 369	14,2%

Źródło: [Gartner, lipiec 2026](#).

Gartner podkreśla, że rewizja prognoz odzwierciedla rosnące znaczenie inwestycji związanych ze sztuczną inteligencją. Wzrost wydatków koncentruje się przede wszystkim w obszarach bezpośrednio korzystających na adopcji AI, takich jak infrastruktura centrów danych, usługi chmurowe oraz oprogramowanie, podczas gdy tradycyjne segmenty rynku rozwijają się w bardziej umiarkowanym tempie.

Jednocześnie Gartner wskazuje, że wzrost wydatków nie jest równomierny w całym sektorze. Budżety IT pozostają pod presją inflacji, ograniczeń podaży, rosnących cen sprzętu i pamięci, a także konieczności finansowania nowych inicjatyw związanych z AI. Oznacza to, że przedsiębiorstwa coraz częściej przesuwają wydatki z tradycyjnych obszarów IT w kierunku infrastruktury i rozwiązań umożliwiających rozwój oraz skalowanie zastosowań sztucznej inteligencji.

Rynek IT w Polsce

Według najnowszej edycji raportu ITwiz BEST100 2026, wartość polskiego rynku IT w 2025 roku osiągnęła około 94,7 mld PLN. Raport, obejmujący wyniki 331 firm działających na polskim rynku IT, wskazuje jednocześnie, że w 2026 roku przedsiębiorstwa koncentrują swoje inwestycje przede wszystkim na rozwiązaniach związanych ze sztuczną inteligencją, danymi, chmurą obliczeniową, cyberbezpieczeństwem oraz modernizacją infrastruktury IT.

Perspektywy polskiego rynku IT na 2026 rok pozostają korzystne, a dostępne prognozy oraz badania planów inwestycyjnych przedsiębiorstw wskazują na dalszy wzrost wydatków technologicznych. Według Mordor Intelligence wartość polskiego rynku ICT ma zwiększyć się w 2026 roku o 10,0% w porównaniu do 2025 roku do 34,8 mld USD. W kolejnych latach rynek ma utrzymywać wysokie tempo wzrostu, osiągając około 56,0 mld USD w 2031 roku.

Pozytywne perspektywy rynku potwierdzają również plany inwestycyjne polskich przedsiębiorstw. Według badania Grant Thornton 43% firm w Polsce deklaruje zwiększenie wydatków na IT w 2026 roku, podczas gdy 42% zamierza utrzymać je na poziomie z poprzedniego roku. Technologie cyfrowe pozostają tym samym jednym z najważniejszych obszarów inwestycji przedsiębiorstw w 2026 roku.

Jednym z najszybciej rozwijających się segmentów pozostają rozwiązania chmurowe. Z najnowszego raportu PMR Market Experts dotyczącego rynku cloud computing w Polsce wynika, że rynek utrzymuje dwucyfrową dynamikę wzrostu. W 2026 roku zwiększenie wydatków na technologie chmurowe planuje 64% dużych przedsiębiorstw i 67% firm z sektora MŚP. PMR oczekuje szczególnie dynamicznego rozwoju segmentu PaaS, wspieranego przez rosnące wykorzystanie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji oraz rozwój własnych aplikacji i platform przez przedsiębiorstwa.

Cyfryzacja Polski i Unii Europejskiej

W czerwcu 2026 roku Komisja Europejska opublikowała kolejną edycję raportu State of the Digital Decade 2026. Komisja wskazuje, że Unia Europejska poczyniła postępy m.in. w zakresie łączności, cyfryzacji przedsiębiorstw, cyfrowych usług publicznych oraz budowy wspólnej infrastruktury cyfrowej. Jednocześnie nadal widoczne są luki dotyczące technologii o strategicznym znaczeniu, mocy obliczeniowych, cyberbezpieczeństwa, wykorzystania zaawansowanych technologii, kompetencji cyfrowych oraz zdolności europejskich przedsiębiorstw technologicznych do osiągnięcia odpowiedniej skali działalności.

Państwa członkowskie ujęły w swoich krajowych planach działania na rzecz cyfrowej dekady działania o wartości około 289,3 mld EUR, z czego około 205,9 mld EUR stanowią środki publiczne. Wśród priorytetowych obszarów dalszych inwestycji wymienia zaawansowaną łączność, półprzewodniki, bezpieczną infrastrukturę chmurową i przetwarzania danych, sztuczną inteligencję, technologie kwantowe oraz cyberbezpieczeństwo.

Zgodnie z opublikowanym w 2026 roku raportem Digital Decade dla Polski, nasz kraj osiąga dobre postępy w cyfryzacji, szczególnie pod względem dostępności cyfrowych usług publicznych. Jednocześnie nadal pozostaje poniżej pożądanego poziomu pod względem cyfryzacji przedsiębiorstw i wykorzystania zaawansowanych technologii, zwłaszcza przez małe i średnie przedsiębiorstwa, a także pod względem podstawowych kompetencji cyfrowych społeczeństwa oraz liczby specjalistów ICT. Komisja wskazuje również na rosnące znaczenie inwestycji Polski w strategiczne obszary, takie jak infrastruktura AI, półprzewodniki i technologie kwantowe.

Polski krajowy plan działania na rzecz cyfrowej dekady obejmuje obecnie 55 działań o łącznym budżecie 12,4 mld EUR. Około 40% tych działań ma zakończyć się do końca 2026 roku, co odpowiada około 3,7 mld EUR finansowania publicznego.

Znaczącym źródłem finansowania cyfryzacji pozostaje Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności. Według aktualnych danych Komisji Europejskiej około 7,3 mld EUR środków z polskiego KPO przyczynia się do realizacji transformacji cyfrowej. Inwestycje obejmują m.in. rozwój infrastruktury szerokopasmowej, cyfryzację usług publicznych i ochrony zdrowia, rozwój kompetencji cyfrowych oraz wzmacnianie cyberbezpieczeństwa.

Dodatkowo około 5,8 mld EUR środków polityki spójności przeznaczonych dla Polski wspiera transformację cyfrową kraju. Fundusze unijne pozostają jednym z kluczowych czynników wspierających rozwój infrastruktury cyfrowej, usług publicznych, kompetencji i wykorzystania nowych technologii w polskiej gospodarce.

Kierunek dalszych działań w tych obszarach wyznacza przyjęta przez Radę Ministrów w czerwcu 2026 roku Strategia Cyfryzacji Państwa do 2035 roku. Dokument określa długoterminowe cele transformacji cyfrowej Polski, zakładając m.in. pełną cyfryzację kluczowych usług publicznych do 2030 roku oraz wzrost wykorzystania sztucznej inteligencji w administracji publicznej. Tym samym realizowane i planowane inwestycje w digitalizację wpisują się w szerszy, długoterminowy program cyfrowej transformacji państwa.

Outlook i czynniki istotne dla dalszego rozwoju Grupy Asseco

Dynamiczne zmiany na rynku IT tworzą zarówno nowe możliwości rozwoju, jak i wyzwania dla dostawców technologii. Rozwój chmury, cyberbezpieczeństwa i sztucznej inteligencji wymaga inwestycji w rozwój technologii, modernizacji istniejących systemów oraz dostosowywania modeli biznesowych. Istotnym wyzwaniem pozostaje również dostęp do wykwalifikowanych specjalistów i konieczność stałego rozwoju ich kompetencji.

Strategia Grupy Asseco odpowiada na kluczowe światowe trendy technologiczne. Wieloletnie doświadczenie, międzynarodowa skala działalności oraz wymiana wiedzy i kompetencji w ramach Grupy pozwalają wykorzystywać te trendy w rozwoju produktów i usług.

Globalne megatrendy w obszarze technologii

- Postępująca cyfryzacja i automatyzacja procesów,
- Rosnące wykorzystanie sztucznej inteligencji (AI) i uczenia maszynowego (ML),
- Wzrost znaczenia cyberbezpieczeństwa,
- Migracja do chmury oraz rozwój modeli subskrypcyjnych,
- Rosnące znaczenie danych i zaawansowanej analityki,
- Konkurencja o specjalistów i kompetencje technologiczne,
- Rozwój hybrydowych modeli pracy, obsługi klientów i świadczenia usług.

W odpowiedzi na te trendy Grupa Asseco identyfikuje czynniki wspierające rozwój działalności w poszczególnych grupach produktów.

Finanse



- Rosnące zapotrzebowanie na nowoczesne technologie wspierające cyfryzację usług finansowych,
- Wzrost oczekiwań klientów w zakresie kompleksowych rozwiązań biznesowo-technologicznych,
- Wykorzystanie AI i ML w produktach i procesach,
- Rozwój rozwiązań omnikanałowych,
- Zmieniające się otoczenie regulacyjne wymagające dostosowywania systemów IT,
- Rosnące znaczenie cyberbezpieczeństwa i odporności operacyjnej.



Instytucje publiczne

- Postępująca cyfryzacja administracji i rozwój cyfrowych usług dla obywateli,
- Rosnące wymagania dotyczące bezpieczeństwa, niezawodności i ciągłości działania systemów,
- Zapotrzebowanie na rozwiązania IT m.in. w administracji centralnej i samorządowej, ochronie zdrowia, ubezpieczeniach społecznych oraz służbach mundurowych,
- Rosnące wykorzystanie nowych technologii, w tym AI,
- Finansowanie transformacji cyfrowej ze środków krajowych i unijnych.

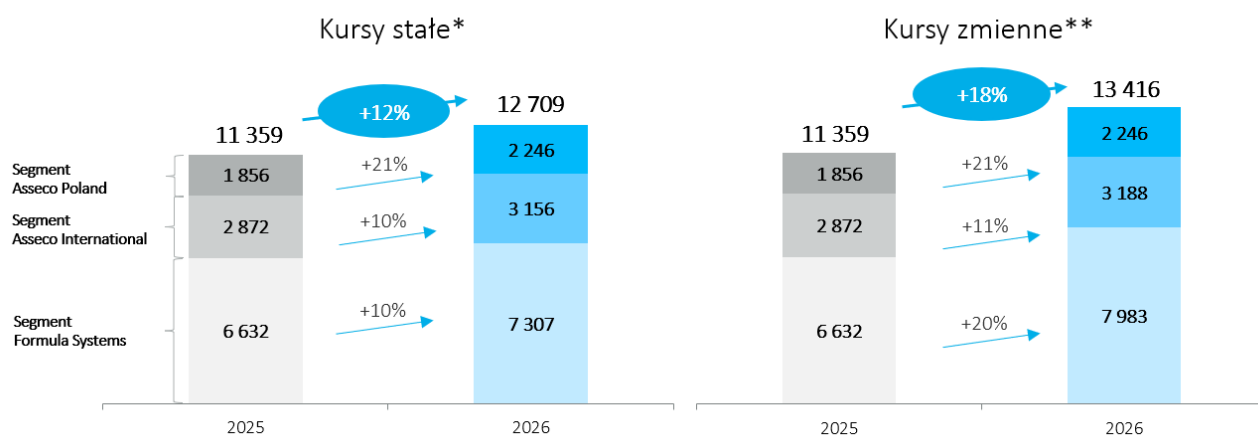


ERP

- Postępująca transformacja cyfrowa przedsiębiorstw zwiększająca zapotrzebowanie na rozwiązania ERP i SFA,
- Rozwój usług chmurowych, modeli SaaS oraz rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję,
- Dążenie przedsiębiorstw do automatyzacji procesów i zwiększania efektywności operacyjnej,
- Zmiany regulacyjne wymagające dostosowywania systemów informatycznych,
- Rosnące znaczenie zarządzania i analizy dużych zbiorów danych.

Skonsolidowany portfel zamówień na 2026 rok

Oprogramowanie i usługi własne



Kwoty w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2026 rok na dzień 19 sierpnia 2026 roku; wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 22 sierpnia 2025 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens i z uwzględnieniem DahliaMatic w segmencie AI).

* Przeliczając backlog 2026 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2025.

** Przeliczając backlog 2026 według kursów z dnia 19 sierpnia 2026 roku.

Pozostałe informacje

assecO

POZOSTAŁE INFORMACJE

Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

W Asseco Poland funkcjonuje system kontroli wewnętrznej, na który składa się struktura organizacyjna i hierarchiczna, wewnętrzne polityki, procedury z wbudowanymi mechanizmami kontrolnymi oraz instrukcje wspierające efektywność działań prowadzonych przez Spółkę. Kierownicy jednostek organizacyjnych odpowiadają za wydajność i efektywność operacyjną podległych im zespołów, a zarządzający wyższego szczebla za nadzór nad działaniami podległych im jednostek oraz wyniki procesów, których są właścicielami. Uzupełnieniem systemu kontroli wewnętrznej są wydzielone zespoły odpowiadające za opracowanie sprawozdań finansowych oraz zapewnienie zgodności z przepisami prawa i innymi regulacjami (compliance).

W Spółce funkcjonuje system zarządzania ryzykiem oparty o trzy linie:

- operacyjne zarządzanie ryzykiem powstałym w związku z działalnością prowadzoną przez jednostki,
- zarządzanie ryzykiem przez wyznaczone do tego role lub jednostki,
- działalność jednostki do spraw audytu wewnętrznego – Działu Audytu Wewnętrznego.

Wszyscy pracownicy i współpracownicy Asseco Poland zobowiązani są do postępowania zgodnego z wewnętrznymi zasadami i procedurami, jak również wykonywania swoich obowiązków zgodnie z przepisami prawa. Prowadzone w Spółce działania informacyjne pozwalają im właściwie zrozumieć zasady zgodności i stosować je na co dzień, zarówno w kontaktach z klientami, dostawcami, jak i we wzajemnych relacjach pomiędzy pracownikami. Nad spójnością procesów, tworzeniem, utrzymywaniem oraz rozwojem polityk zgodności czuwają pracownicy i współpracownicy Działu Prawnego poprzez funkcjonujący w Spółce zintegrowany system zarządzania.

Działający w oparciu o międzynarodowe standardy praktyki zawodowej audytu wewnętrznego Dział Audytu Wewnętrznego Asseco Poland ocenia skuteczność środowiska kontrolnego Spółki, zarządzania ryzykiem i ładu organizacyjnego. Realizuje audyty planowe, badając mechanizmy kontrolne wybranych procesów, celem sprawdzenia czy skutecznie ograniczają ryzyko. Realizuje również audyty doraźne, np. przeglądy przedwdrożeniowe – zlecone przy planowanych dużych zmianach procesów w Spółce, celem właściwego zorganizowania systemów kontrolnych przed wdrożeniem zmiany, a także – w szczególnych przypadkach – postępowania wyjaśniające. Niezależnie informuje Zarząd i Komitet Audytu Rady Nadzorczej o stanie środowiska kontrolnego i narażeniu na ryzyko, skutecznie ograniczając negatywny wpływ czynników ryzyka i zagrożeń na działalność Spółki.

Grupa Kapitałowa Asseco na bieżąco monitoruje istotne czynniki ryzyka dla swojej działalności w celu ich identyfikowania, zapobiegania oraz ewentualnego łagodzenia skutków. W tym celu w Asseco Poland oraz w spółkach zależnych funkcjonują systemy zarządzania oraz procedury kontroli i audytu wewnętrznego. W szczególności w Asseco Poland funkcjonują:

- system zarządzania jakością,
- system zarządzania ryzykiem,
- system zarządzania ciągłością działania,
- system zarządzania bezpieczeństwem informacji,
- system zapewnienia zgodności,
- system zarządzania ochroną środowiska,
- system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy,
- system kontroli wewnętrznej.

Funkcjonujące systemy, w tym zintegrowane struktury zarządzania oraz sprawnie działający audyt wewnętrzny, skutecznie ograniczają negatywny wpływ niżej wymienionych czynników ryzyka i zagrożeń na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Ryzyka związane z działalnością operacyjną	
Przepisy prawne oraz ich interpretacja 	• przyjęcie interpretacji przepisów prawa odmiennej od ustalonej przez organy państwowe wynikającej z częstych nowelizacji lub braku jednolitej interpretacji przepisów prawa, • znaczna niepewność wokół zastosowań przepisów dotyczących własności intelektualnej i prywatności w kontekście technologii AI.
Zaostrzenie wymogów emisyjnych lub ustalenie standardów emisyjności produktów 	• zaostrzenie wymogów emisyjnych dla centrów przetwarzania danych, • ustalenie standardów emisji dla oprogramowania, • zaostrzenie przepisów dotyczących standardów efektywności energetycznej budynków.
Kluczowi pracownicy 	• odejście kluczowego personelu oraz wydłużenie procesu rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach wynikające ze znacznego popytu na specjalistów z branży informatycznej oraz działań konkurencji.
Prawa autorskie 	• nieskuteczność przeniesienia praw autorskich do kodów oprogramowania stworzonych przez pracowników poszczególnych spółek w różnych krajach, głównie ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach.
Licencje informatyczne 	• wypowiedzenie umów licencyjnych lub ograniczenie możliwości korzystania z oprogramowania narzędziowego i aplikacji tematycznych.
Kontrakty z kontrahentami 	• niewywiązywanie się z umów przez kontrahentów, • opóźnienia płatności odbiorców rozwiązań informatycznych oraz kontrahentów, z którymi zawierane są transakcje dostawy.
Korupcja i nadużycia 	• pojawienie się zdarzeń korupcyjnych, • poniesienie szkód w majątku na skutek nadużyć.
Ochrona ubezpieczeniowa 	• wystąpienie roszczeń odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy.
Ciągłość działania, w tym ograniczenia i przerwy w dostawach energii elektrycznej 	• brak możliwości kontynuowania świadczenia usług dla klientów, • ograniczenia i przerwy w dostawie energii elektrycznej z uwagi na m.in. możliwość awarii sieci czy awarii u dostawcy.
Cyberbezpieczeństwo 	• atak cybernetyczny na infrastrukturę informatyczną własną lub kontrahentów, • wykorzystanie sztucznej inteligencji do szkodliwych celów.
Wyciek danych 	• ujawnienie nieuprawnionym osobom poufnych danych na skutek celowego działania osób trzecich, nieuczciwych pracowników, jak również błędów pracowników albo podwykonawców.
Uszkodzenie/ zniszczenie mienia własnego w wyniku zjawisk pogodowych 	• uszkodzenie lub zniszczenie wykorzystywanego mienia (własnego lub wynajmowanego) spowodowane ekstremalnymi zjawiskami pogodowymi.

Ryzyko reputacyjne	
Zaufanie klientów 	• utrata zaufania klientów.
Ryzyka związane z otoczeniem rynkowym	
Koszty pracy 	• wzrost kosztów wynagrodzeń pracowników.
Ceny energii elektrycznej lub ciepłej 	• znaczny wzrost cen energii elektrycznej lub ciepłej.
Ryzyka zmian sytuacji na rynkach finansowych	
Kursy walut 	• zmiany kursów walut wpływające negatywnie na wartość aktywów danej spółki/grupy (mającej siedzibę poza Polską).
Stopy procentowe 	• wzrost wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe spółkom Grupy opartych na zmiennej stopie procentowej, • negatywne zmiany wyceny obligacji skarbowych, korporacyjnych oraz instrumentów pochodnych, • spadek wartości odsetek naliczonych od depozytów założonych przez spółki z Grupy, opartych na zmiennej stopie procentowej.

Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie co najmniej 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Na przyszłe wyniki finansowe Grupy może wpływać szereg czynników o charakterze zarówno zewnętrznym, jak i wewnętrznym.

Do najważniejszych czynników zewnętrznych należą m.in.:

- rozwój sytuacji gospodarczej i politycznej w Polsce, Unii Europejskiej oraz innych państwach, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ sytuacji geopolitycznej w Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie, opisany w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- poziom inflacji oraz wahania kursów walut, przede wszystkim dolara i euro, a także walut państw, w których Grupa prowadzi działalność,
- zmiany zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowym, administracji publicznej oraz sektorze przedsiębiorstw,
- dostępność wykwalifikowanych specjalistów IT oraz związana z tym presja na koszty pracy,
- rosnąca konkurencja ze strony krajowych i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych i strategicznych kontraktów,
- sytuacja finansowa klientów, w tym ich płynność oraz dostęp do finansowania,
- zmiany stóp procentowych i marż bankowych,
- szanse i ryzyka wynikające z szybkiego rozwoju technologii i innowacji na rynku IT,
- ryzyko odraczania przez klientów decyzji dotyczących inwestycji w IT.

Do najważniejszych czynników wewnętrznych należą m.in.:

- realizacja złożonych projektów informatycznych w ramach długoterminowych umów,
- efekty bieżącej działalności handlowej na rynku krajowym i rynkach zagranicznych,
- zdolność do pozyskiwania i utrzymania kluczowych, wykwalifikowanych pracowników,
- rezultaty prac nad rozwojem nowych produktów i rozwiązań,
- realizacja strategii operacyjnej Grupy, zakładającej wzrost organiczny oraz ekspansję na kolejne rynki zagraniczne.

Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Aktualna sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy i sankcje nałożonych na Rosję, a także sytuacja w Izraelu, nie miały istotnego wpływu na wyniki finansowe Grupy Asseco wypracowane w I półroczu 2026 roku.

Informacje związane z oceną wpływu sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy Asseco znajdują się w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku.

Poza zdarzeniami opisanymi w rozdziale „Informacje finansowe i działalność Grupy Asseco w I półroczu 2026 roku” niniejszego sprawozdania nie wystąpiły inne zdarzenia istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

Istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Asseco po 30 czerwca 2026 roku

Opis istotnych zdarzeń po dniu bilansowym, tj. po 30 czerwca 2026 roku, znajduje się w punkcie 8.4 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz punkcie 7.4 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Ocena zarządzania zasobami finansowymi oraz możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Spółki Grupy Asseco na bieżąco wywiązują się z zaciągniętych zobowiązań względem kontrahentów, z obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz z zobowiązań inwestycyjnych. Spółki utrzymują linie kredytowe w różnych bankach, co pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania. Spółki regulują swoje zobowiązania środkami pochodzącymi z wpływów operacyjnych, wspomagając się kapitałem z zewnątrz, tj. wykorzystując krótkoterminowe linie kredytowe w rachunkach bieżących, kredyty i pożyczki oraz wpływy kapitałowe.

Prognozy finansowe

Asseco Poland nie publikowało prognoz wyników finansowych na 2026 rok ani na kolejne okresy sprawozdawcze.

Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową i Spółką

W roku 2026 nie wystąpiły zmiany w zakresie zasad zarządzania spółką Asseco Poland i Grupą Asseco.

Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Opis zmian w powiązaniach kapitałowych został przedstawiony w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku.

Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.18 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz punkcie 5.15 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji został przedstawiony w punkcie 6.11 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz w punkcie 5.9 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Informacje o udzielonych pożyczkach

Informacje o udzielonych w danym roku pożyczkach przez spółki z Grupy Asseco zostały zawarte w punkcie 6.7 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz w punkcie 5.5 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Opis pozycji pozabilansowych

Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym został zawarty w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz w punkcie 7.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco

Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco znajduje się w punkcie 6.3 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania w Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na jej akcjach.

Informacja o transakcjach z pracownikami rozliczanych w formie akcji znajduje się w punkcie 5.2 i not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

Informacje dotyczące istotnych postępowań sądowych

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania spółka Asseco Poland ani Grupa Asseco nie były stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej. Informacja na temat sporów sądowych nierozstrzygniętych na datę bilansową znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku oraz w punkcie 7.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ASSECO POLAND DO RAPORTU PÓŁROCZNEGO

Oświadczenie Zarządu Asseco Poland na podstawie przepisów § 70 ust. 1 pkt 4 oraz § 71 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim

Zarząd Asseco Poland oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku i dane porównywalne oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, tj. z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Zarząd oświadcza także, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki i Grupy Kapitałowej. Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i jej Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Niniejszym zatwierdzamy Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku i potwierdzamy prawdziwość powyższego oświadczenia.

Zarząd:

Adam Góral
Prezes Zarządu

Grzegorz Bartler
Wiceprezes Zarządu

Tomasz Bendlewski
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Dopierała
Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki
Wiceprezes Zarządu

Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Karolina Rzońca-Bajorek

Wiceprezes Zarządu

Sławomir Szmytkowski

Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza

Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz

Wiceprezes Zarządu

Technology for business, solutions for people.

Asseco Poland S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: info@asseco.pl

inwestor.asseco.com

ASSECO