


asreco

# Wyniki Grupy Asseco

Q1-Q3 2023

23 listopada 2023 roku



# Podsumowanie wyników Grupy za Q1-Q3 2023

- Stabilny rozwój biznesu i dobre wyniki finansowe:
  - przychody **12,6 mld PLN**
  - zysk operacyjny non-IFRS **1,5 mld PLN**
  - zysk netto non-IFRS **384 mln PLN**
  - zysk netto **344 mln PLN**
  - **79%** przychodów z oprogramowania i usług własnych
- Istotny wpływ kursów walut – wzrost organiczny przychodów o **6%** (uwzględniając kursy stałe)
- **Skuteczny model biznesowy** oparty na własnym oprogramowaniu, połączony z lokalnym doświadczeniem i globalną wiedzą ekspercką
- **Zdywersyfikowane portfolio klientów** – geograficznie, sektorowo, w większości duże i stabilne finansowo firmy oraz instytucje publiczne
- Realizacja planu **skupu akcji własnych** – dalszy cel zwiększenia płynności akcji

# Podsumowanie działalności



# Wybrane skonsolidowane dane finansowe za Q1-Q3 2023

**12 611** mln PLN

Przychody ze sprzedaży

-1%

**9 983** mln PLN

Oprogramowanie i usługi własne

+1%

**1 894** mln PLN

EBITDA non-IFRS

-1%

**1 452** mln PLN

EBIT non-IFRS

-2%

**384** mln PLN

Zysk netto non-IFRS

-6%

# Grupa Asseco w Q1-Q3 2023

## Segment Asseco Poland

- Dwucyfrowe wzrosty przychodów w obszarach: finansów i bankowości, opieki zdrowotnej, energetyki i telekomunikacji
- Realizacja długoterminowych umów oraz projektów w sektorze administracji centralnej
- Bardzo dobre wyniki sprzedażowe w ADS i Asseco Cloud

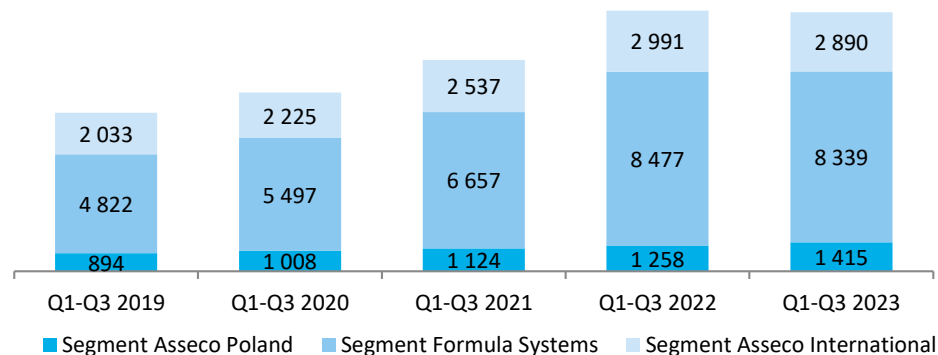
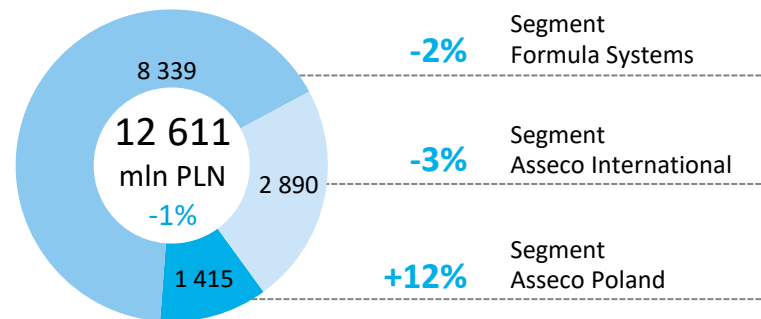
## Segment Formula Systems

- Organiczny wzrost przychodów w kursach stałych o 7%
- Zdywersyfikowana geograficznie działalność
- Szerokie portfolio klientów z sektora publicznego oraz dużych, prywatnych firm o ugruntowanej pozycji rynkowej

## Segment Asseco International

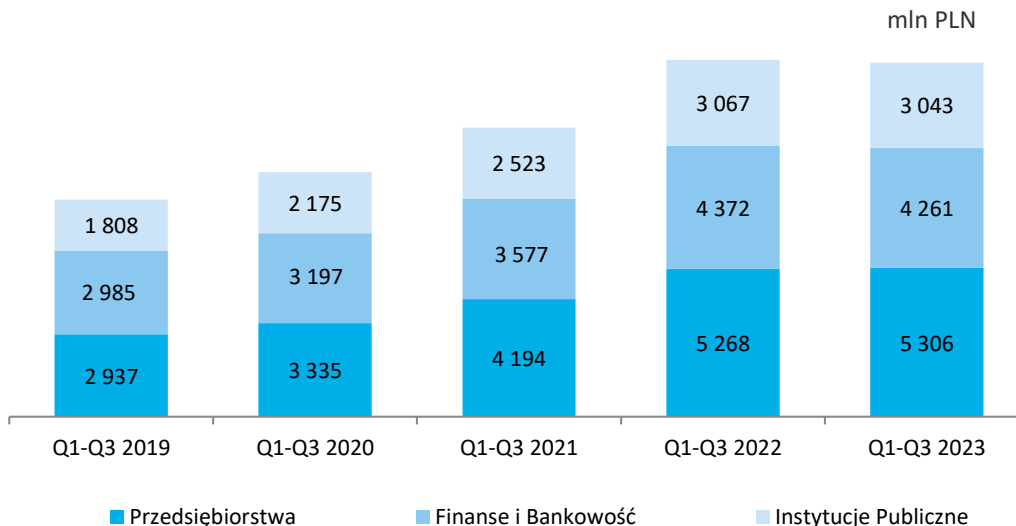
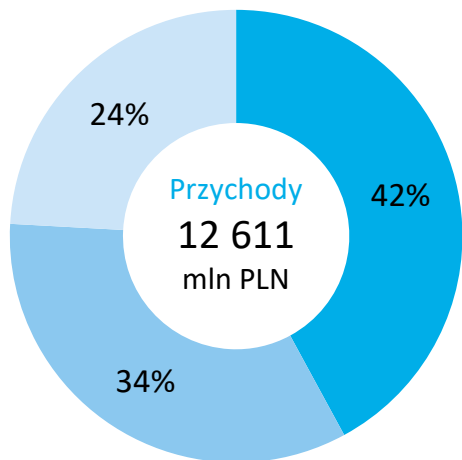
- Dynamiczny wzrost sprzedaży systemów ERP w Polsce, Czechach i regionie DACH1
- ASEE – dwucyfrowe wzrosty przychodów w segmentach bankowości i rozwiązań dedykowanych

Przychody ze sprzedaży (mln PLN)



Dodatkowo: korekta konsolidacyjna wynikająca z obrotów pomiędzy rynkami -33,8 mln PLN.

# Silna dywersyfikacja sektorowa przychodów Asseco



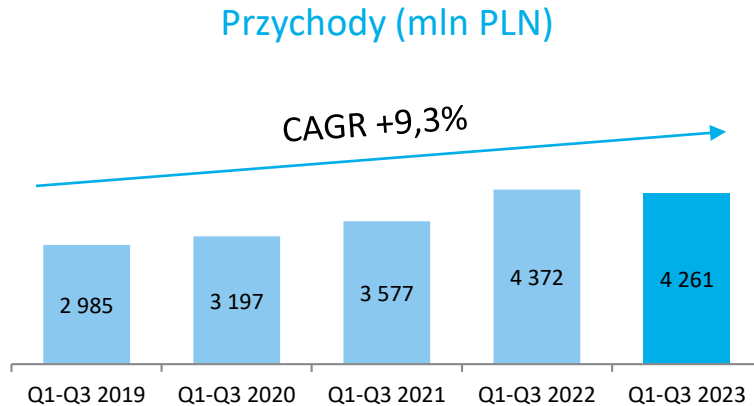
**10%**

Udział 10 największych klientów  
w przychodach Grupy za Q1-Q3 2023

**2%**

Udział największego klienta  
w przychodach Grupy za Q1-Q3 2023

# Sektor Finansów i Bankowości



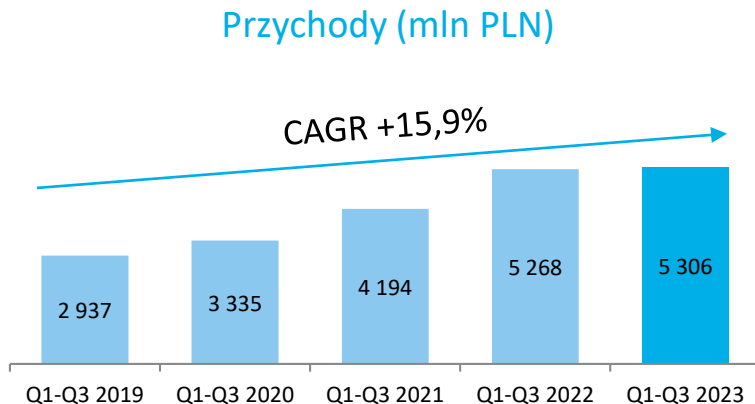
	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Zmiana
Segment Formula Systems	2 774,3	2 972,3	-7%
Segment Asseco International	1 066,6	1 052,6	+1%
Segment Asseco Poland	432,6	354,4	+22%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>4 261,4</b>	<b>4 372,1</b>	<b>-3%</b>

- **Formula Systems:** Sapiens – 66% udział przychodów z oprogramowania i powtarzalnych usług powdrożeniowych w całościowej sprzedaży, koncentracja na rozwiązaniach chmurowych, ponad 90% sprzedaży poza Izraelem
- **Asseco International:** bardzo dobre wyniki sprzedażowe w segmencie bankowości w ASEE, gdzie motorem wzrostu były linie centralnych systemów bankowych oraz rozwiązań wielokanałowych
- **Asseco Poland:** 30% wzrost przychodów w sektorze finansów i bankowości w jednostce dominującej – wysokie dynamiki w obszarach bankowości komercyjnej i spółdzielczej, rynku kapitałowego, Business Intelligence

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.



# Sektor Przedsiębiorstw

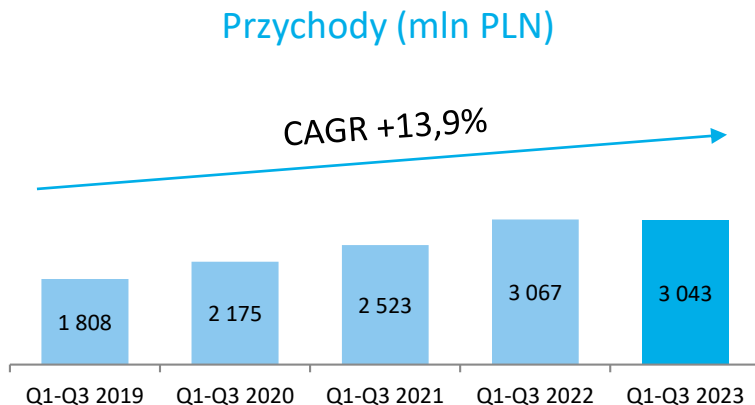


	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Zmiana
Segment Formula Systems	3 608,0	3 569,4	+1%
Segment Asseco International	1 376,1	1 447,2	-5%
Segment Asseco Poland	341,6	264,4	+29%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>5 306,1</b>	<b>5 268,0</b>	<b>+1%</b>

- **Formula Systems:** wyższa sprzedaż w Matrix IT i Insync Staffing
- **Asseco International:** dwucyfrowy wzrost sprzedaży systemów ERP w Grupie AES oraz rozwiązań dedykowanych w ASEE, brak przychodów z duńskich spółek sprzedanych w Q4 2022 (37 mln PLN), spadek sprzedaży infrastruktury w Asseco Spain
- **Asseco Poland:** istotny wzrost sprzedaży w Asseco Poland (energetyka i telekomunikacja), ADS i Asseco Cloud

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Sektor Instytucji Publicznych



	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Zmiana
Segment Formula Systems	1 956,8	1 935,7	+1%
Segment Asseco International	447,3	491,6	-9%
Segment Asseco Poland	641,1	639,6	+0%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>3 043,1</b>	<b>3 066,7</b>	<b>-1%</b>

- **Formula Systems:** wzrost przychodów Matrix IT w obszarze zdrowia i służb mundurowych, zwiększenie sprzedaży w Michpał Micro Computers, kontrybucja przejętego w Q4 2022 Shamrad Electronics
- **Asseco International:** wzrost sprzedaży do administracji centralnej i samorządowej w Grupach ASEE i AES, brak przychodów z duńskich spółek sprzedanych w Q4 2022 (79 mln PLN)
- **Asseco Poland:** dwucyfrowy wzrost sprzedaży w obszarze opieki zdrowotnej, stabilny strumień przychodów z sektora administracji centralnej i samorządowej

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Rozwój Grupy – akwizycje

## Akwizycje na rynku izraelskim:



**Zebra A.G.R Technologies** oferuje szeroki wachlarz rozwiązań w zakresie cyberbezpieczeństwa i zarządzania siecią wraz z usługami konsultingowymi i szkoleniowymi.



**K.M.T (M.H.) Technologies Communication Computers** jest dostawcą kompleksowych rozwiązań i usług ICT, w tym prywatnej chmury dostępnej dla klientów na 4 kontynentach (Azja, Ameryka Północna, Afryka, Europa).



**Emalogic Software** zajmuje się tworzeniem oprogramowania na zamówienie (koncepcja, projektowanie, implementacja i testowanie, wdrożenie, utrzymanie, modyfikacje i rozwój).

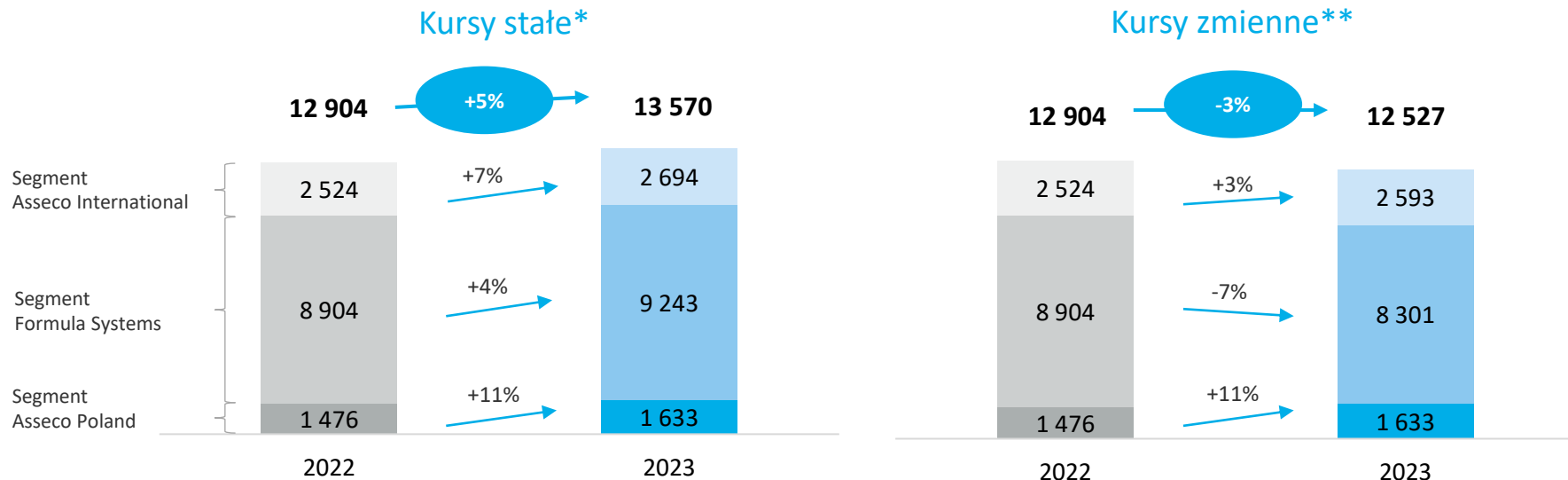
## Akwizycje na rynku europejskim:



**Ifthenpay** to portugalska spółka działająca w obszarze płatności i e-commerce.

# Portfel zamówień Grupy

## Oprogramowanie i usługi własne



Dane w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2023 rok na dzień 16 listopada 2023 roku; wartość portfela zamówień na 2022 rok na dzień 18 listopada 2022 roku.

\* Przeliczając backlog 2023 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2022.

\*\* Przeliczając backlog 2023 według kursów: wykonanie Q1-Q3 według kursów średnich Q1-Q3 2023 oraz dane Q4 2023 według kursów z dnia 16 listopada 2023 roku.

# Informacje finansowe



# Przychody i zysk operacyjny

	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Δ	Q3 2023	Q3 2022	Δ
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>12 610,6</b>	<b>12 706,8</b>	<b>-1%</b>	<b>4 095,2</b>	<b>4 456,8</b>	<b>-8%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	9 983,4	9 914,3	+1%	3 263,2	3 472,7	-6%
<b>EBITDA non-IFRS*</b>	<b>1 893,8</b>	<b>1 913,3</b>	<b>-1%</b>	<b>615,1</b>	<b>667,9</b>	<b>-8%</b>
<i>Rentowność</i>	15,0%	15,1%	-0,1 p.p.	15,0%	15,0%	-
<b>Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*</b>	<b>1 452,4</b>	<b>1 475,6</b>	<b>-2%</b>	<b>470,1</b>	<b>511,5</b>	<b>-8%</b>
<i>Rentowność</i>	11,5%	11,6%	-0,1 p.p.	11,5%	11,5%	-
PPA i SBP	-275,4	-270,2	+2%	-90,5	-89,9	+1%
M&A i zdarzenia jednorazowe	-10,9	141,4	-108%	-6,0	2,0	-403%
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>1 166,1</b>	<b>1 346,8</b>	<b>-13%</b>	<b>373,6</b>	<b>423,6</b>	<b>-12%</b>
<i>Rentowność</i>	9,2%	10,6%	-1,4 p.p.	9,1%	9,5%	-0,4 p.p.

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

# Uzgodnienie zysku operacyjnego i zysku netto

	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Δ	Q3 2023	Q3 2022	Δ
<b>Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*</b>	<b>1 452,4</b>	<b>1 475,6</b>	<b>-2%</b>	<b>470,1</b>	<b>511,5</b>	<b>-8%</b>
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>1 166,1</b>	<b>1 346,8</b>	<b>-13%</b>	<b>373,6</b>	<b>423,6</b>	<b>-12%</b>
Wynik na odsetkach	-67,8	-62,4	-	-23,6	-22,8	-
Transakcje walutowe	10,5	26,8	-	6,0	9,1	-
Transakcje M&A	-6,4	-4,4	-	-0,8	-4,7	-
Hiperinflacja	21,1	23,2	-	10,3	8,6	-
Pozostałe	0,0	-0,1	-	-1,0	-3,8	-
<b>Zysk brutto</b>	<b>1 123,6</b>	<b>1 330,1</b>	<b>-16%</b>	<b>364,4</b>	<b>409,9</b>	<b>-11%</b>
Podatek	-233,7	-282,3	-17%	-72,8	-80,6	-10%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	20,8%	21,2%	<i>-0,4 p.p.</i>	20,0%	19,7%	<i>+0,3 p.p.</i>
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	2,0	11,6	-83%	2,2	1,3	69%
<b>Zysk netto non-IFRS</b>	<b>1 117,8</b>	<b>1 147,3</b>	<b>-3%</b>	<b>366,6</b>	<b>397,2</b>	<b>-8%</b>
<b>Zysk netto</b>	<b>891,9</b>	<b>1 059,4</b>	<b>-16%</b>	<b>293,8</b>	<b>330,6</b>	<b>-11%</b>
<b>Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS*</b>	<b>384,4</b>	<b>410,0</b>	<b>-6%</b>	<b>124,1</b>	<b>138,6</b>	<b>-10%</b>
PPA i SBP	-47,7	-47,3	+1%	-16,1	-15,7	+3%
M&A i zdarzenia jednorazowe	7,5	13,0	-42%	5,7	4,9	+16%
<b>Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>344,2</b>	<b>375,7</b>	<b>-8%</b>	<b>113,7</b>	<b>127,8</b>	<b>-11%</b>

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

# Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych

	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022
<b>Segment Asseco Poland</b>	<b>1 415,3</b>	<b>1 258,4</b>	<b>214,6</b>	<b>224,0</b>	<b>174,3</b>	<b>178,8</b>
Asseco Poland (bez dywidend)	1 007,0	876,4	157,9	150,2	346,0	304,4
Asseco Data Systems	277,1	245,3	43,0	39,5	38,1	35,3
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	131,2	136,7	13,7	34,4	-209,8	-160,9
<b>Segment Formula Systems</b>	<b>8 339,1</b>	<b>8 477,4</b>	<b>939,9</b>	<b>932,9</b>	<b>80,4</b>	<b>81,4</b>
Matrix IT	4 501,5	4 602,0	370,9	363,8	29,5	30,2
Magic Software	1 733,7	1 863,8	229,0	246,7	18,5	20,1
Sapiens International	1 624,6	1 577,9	305,5	279,6	26,6	24,0
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	479,3	433,7	34,5	42,8	5,7	7,1
<b>Segment Asseco International</b>	<b>2 890,0</b>	<b>2 991,4</b>	<b>299,4</b>	<b>320,6</b>	<b>130,8</b>	<b>150,8</b>
Rynek środkowoeuropejski	1 214,5	1 139,8	110,4	134,1	46,9	70,3
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	1 155,9	1 081,0	172,4	164,6	71,3	68,7
Rynek zachodnioeuropejski	517,1	764,9	33,7	32,2	27,1	22,0
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	2,5	5,7	-17,2	-10,2	-14,5	-10,3
korekta konsolidacyjna	-33,8	-20,4	-1,4	-2,0	-1,1	-1,0
<b>Grupa Asseco</b>	<b>12 610,6</b>	<b>12 706,8</b>	<b>1 452,4</b>	<b>1 475,6</b>	<b>384,4</b>	<b>410,0</b>

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).



# Wypracowane środki pieniężne (LTM)

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
CFO	2 585,9	1 625,2	622,8	339,9
CAPEX* + leasing**	-696,6	-388,9	-208,5	-100,9
<b>Wolne przepływy pieniężne***</b>	<b>1 889,3</b>	<b>1 236,3</b>	<b>414,3</b>	<b>239,0</b>
<b>Wskaźnik konwersji gotówki****</b>	<b>94%</b>	<b>97%</b>	<b>93%</b>	<b>84%</b>

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. X 2022 - IX 2023.

\* Pomniejszony o dofinansowanie.

\*\* Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

\*\*\* CFO + CAPEX + leasing.

\*\*\*\* Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS.

# Stabilna sytuacja płynnościowa

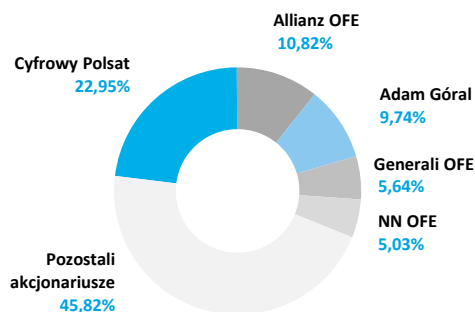
na 30.09.2023

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	2 594,7	1 726,3	640,4	228,0	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-1 514,2	-1 204,6	-193,8	-117,5	1,7
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-1 270,4	-1 023,8	-144,1	-102,5	-
<i>Leasing (KT)</i>	-243,8	-180,8	-49,7	-15,0	1,7
Gotówka netto (KT)	1 080,5	521,7	446,6	110,5	1,7
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	1 597,3	1 107,5	217,0	275,8	-3,0
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 677,8	1 629,2	663,6	386,3	-1,3
Dług netto (KT + DT)	1 923,3	1 307,0	-174,9	801,3	-10,1

Dane w mln PLN.

\* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

# Zakończony sukcesem skup akcji własnych



## Struktura akcjonariatu

Głoszenie skupu akcji własnych  
(6 września 2023 roku)



**1 184,7 mln PLN**

całkowita wartość skupu



**80 PLN**

cena za 1 akcję



**14,8 mln akcji**

(17,84%)  
łączna ilość nabytych akcji



**21 września 2023 roku**

rozliczenie transakcji  
i nabycie akcji

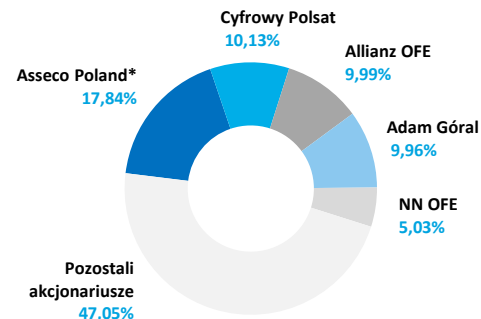


**13,5 mln PLN**

nabycie akcji przez Adama Górala  
(2-6 października 2023 roku)

## Zakończony sukcesem skup akcji własnych

**Nabycie akcji przez Adama Górala**



## Struktura akcjonariatu

Aktualna  
(23 listopada 2023 roku)

\* Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowców z akcji własnych.

# Załączniki



# Rozwój obszarów kompetencyjnych Asseco

Przychody w Q1-Q3 2023

## Silna pozycja w obszarze

### Finanse i Bankowość

4,3 mld PLN

## Rozwój w nowych obszarach

### Rozwiązania w chmurze

825 mln PLN

### Cyberbezpieczeństwo

223 mln PLN

### Robotyka

54 mln PLN

## MIĘDZYNARODOWE CENTRA KOMPETENCJI

### ERP

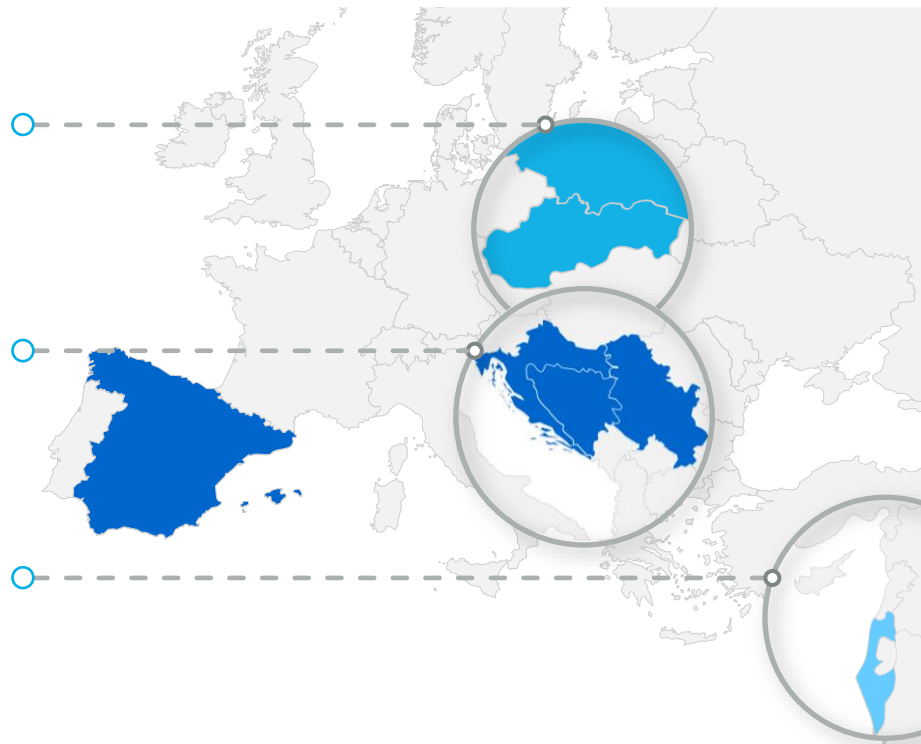
681 mln PLN  
Asseco Enterprise  
Solutions

### Płatności

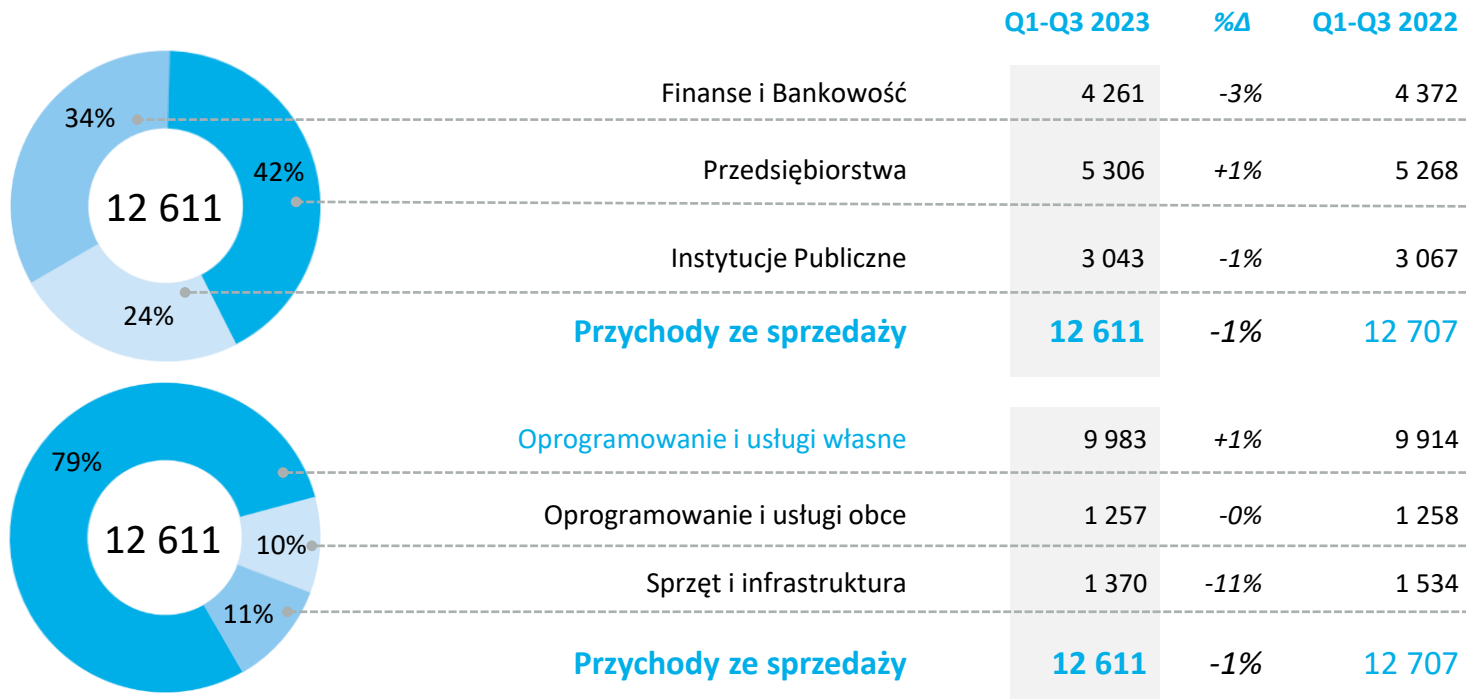
538 mln PLN  
Payten

### Ubezpieczenia

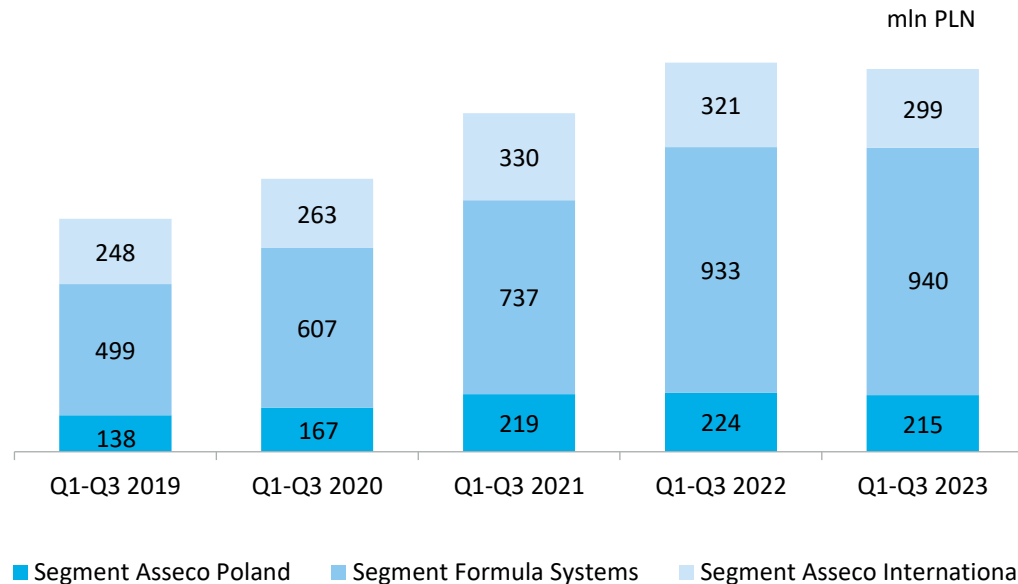
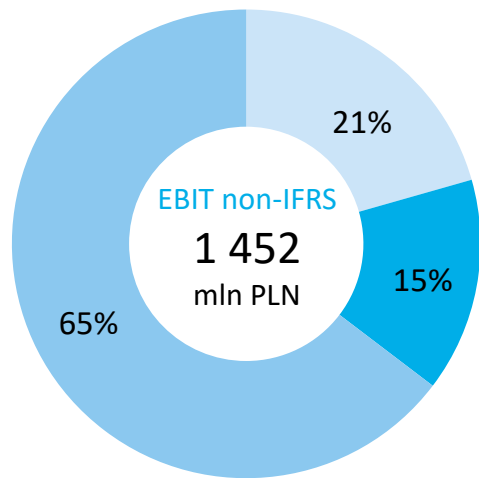
1 625 mln PLN  
Sapiens International



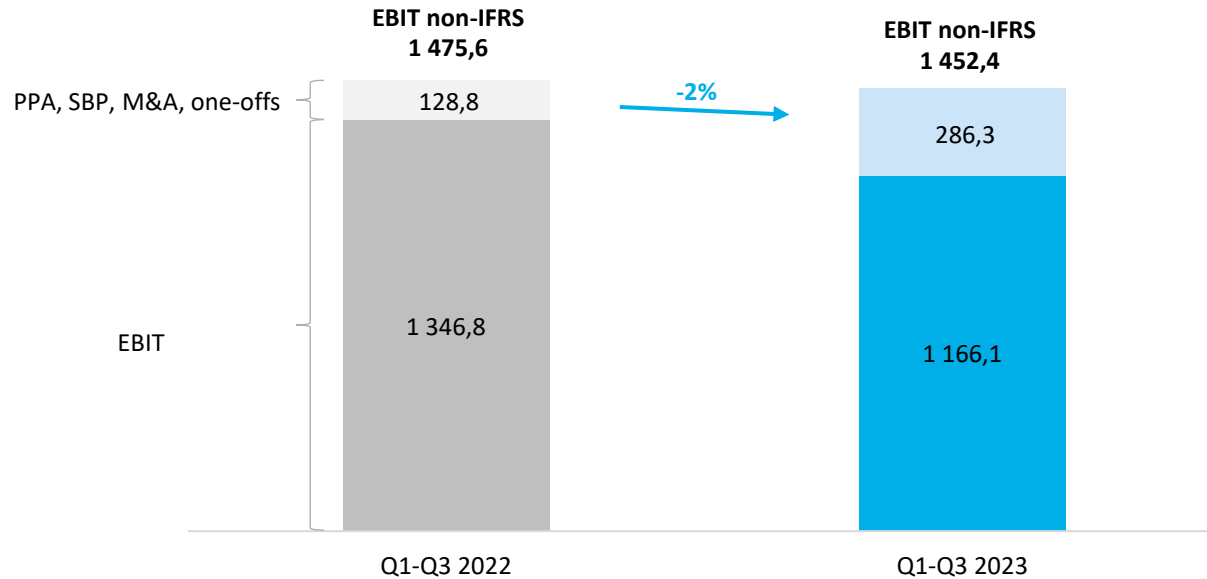
# Przychody ze sprzedaży według sektorów i produktów



# Zysk operacyjny w ujęciu non-IFRS



# Zysk operacyjny w ujęciu non-IFRS



Dane w mln PLN.

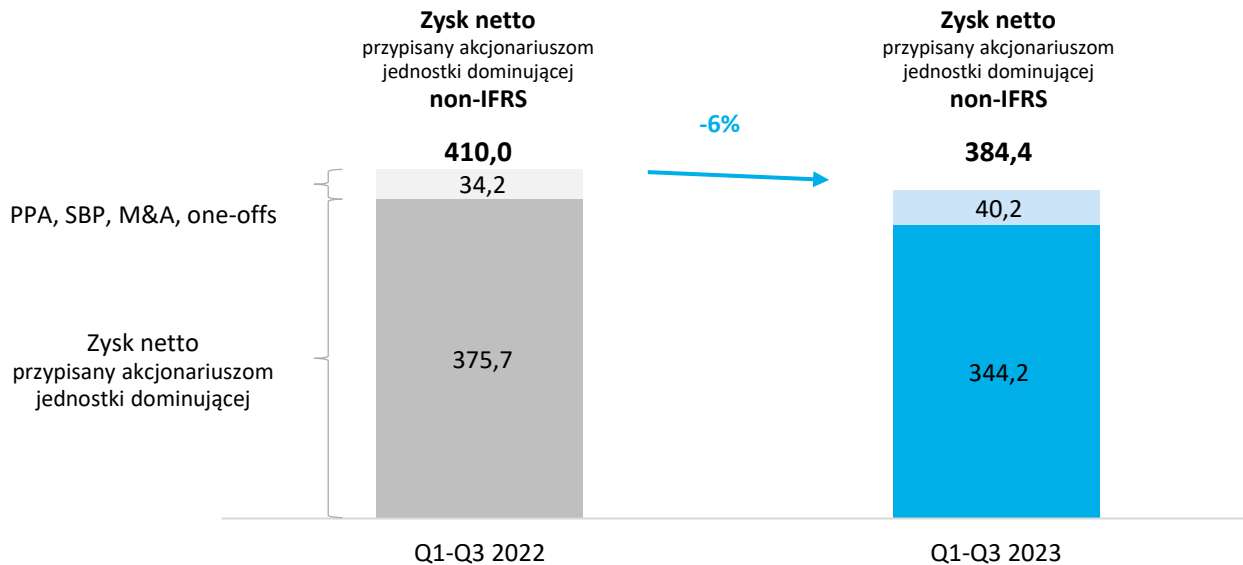
PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

M&A i one-offs: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz zdarzenia jednorazowe.



# Zysk netto w ujęciu non-IFRS



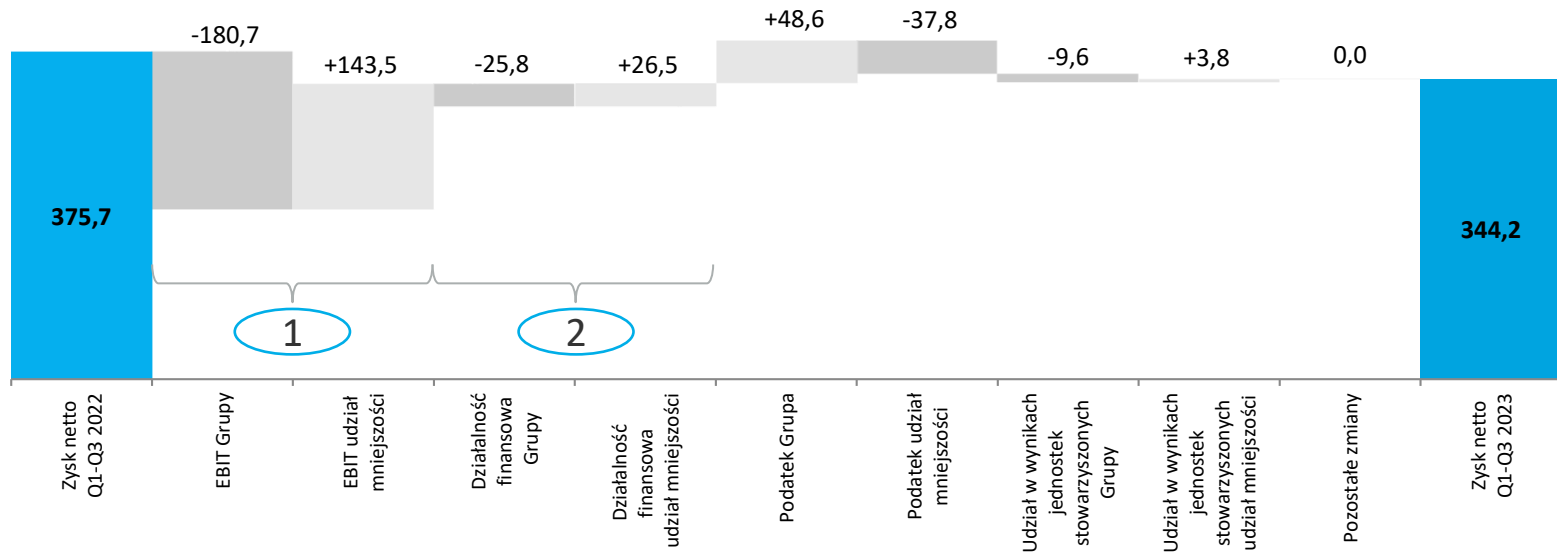
Dane w mln PLN.

PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

M&A i one-offs: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz zdarzenia jednorazowe.

# Grupa Asseco: wyjaśnienie zmiany zysku netto



1

	Zmiana EBIT	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
Segment Asseco Poland	-15,5	+1,2	<b>-16,7</b>
Pozostałe rynki	-165,2	-144,6	<b>-20,6</b>
<b>Grupa Asseco</b>	<b>-180,7</b>	<b>-143,5</b>	<b>-37,2</b>

2

	Zmiana dla działalności finansowej	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
Segment Asseco Poland	+4,9	+1,1	<b>+3,8</b>
Pozostałe rynki	-30,7	-27,6	<b>-3,1</b>
<b>Grupa Asseco</b>	<b>-25,8</b>	<b>-26,5</b>	<b>+0,7</b>

# Przychody według regionów i sektorów w Q1-Q3 2023

	Przedsiębiorstwa	Finanse i Bankowość	Instytucje Publiczne	Razem**
Segment Asseco Poland	341,6	432,6	641,1	1 415,3
Segment Formula Systems	3 608,0	2 774,3	1 956,8	8 339,1
Segment Asseco International	1 376,1	1 066,6	447,3	2 890,0
Rynek środkowoeuropejski	808,4	88,2	324,8	1 221,5
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	266,7	809,8	79,4	1 155,9
Rynek zachodnioeuropejski	298,7	168,3	50,1	517,1
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>5 306,1</b>	<b>4 261,4</b>	<b>3 043,1</b>	<b>12 610,6</b>

Dane w mln PLN.

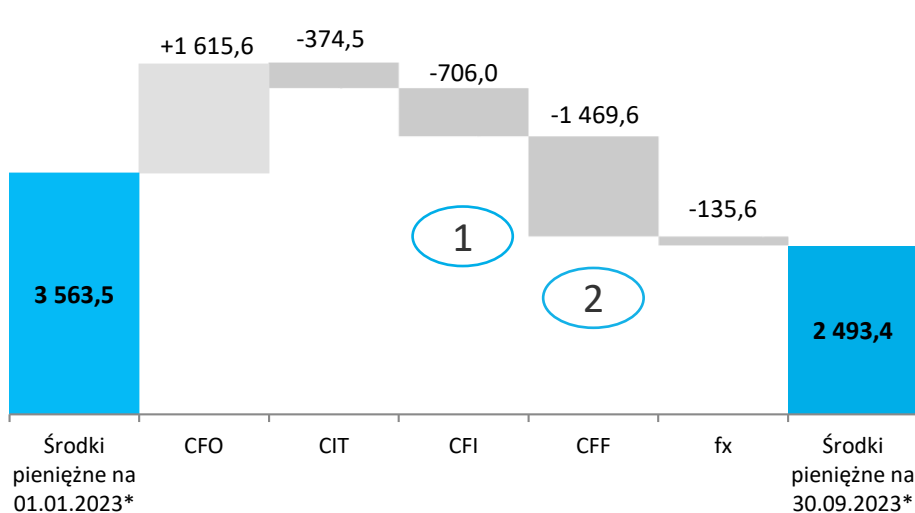
\* Dane z uwzględnieniem korekt konsolidacyjnych.

\*\* Przychody rynków uwzględniają sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

# Grupa Asseco: korekty non-IFRS

	Wpływ na wynik operacyjny			Wpływ na wynik netto		
	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Δ	Q1-Q3 2023	Q1-Q3 2022	Δ
<b>PPA</b>	<b>-218,1</b>	<b>-225,6</b>	<b>+7,5</b>	<b>-37,5</b>	<b>-38,2</b>	<b>+0,7</b>
Segment Asseco Poland	-10,6	-9,7	-0,9	-8,7	-7,8	-0,9
Segment Formula Systems	-193,8	-198,7	+4,9	-20,9	-21,3	+0,4
w tym dotyczące nabycia Formula Group	<b>-74,8</b>	<b>-80,6</b>	<b>+5,8</b>	<b>-7,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>+0,6</b>
Segment Asseco International	-13,7	-17,2	+3,5	-7,8	-9,0	+1,2
Rynek środkowoeuropejski	-2,1	-1,9	-0,2	-1,5	-1,3	-0,2
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	-7,4	-10,0	+2,6	-3,2	-4,2	+1,0
Rynek zachodnioeuropejski	-4,2	-5,3	+1,2	-3,1	-3,5	+0,4
<b>SBP</b>	<b>-57,4</b>	<b>-44,6</b>	<b>-12,8</b>	<b>-10,2</b>	<b>-9,1</b>	<b>-1,1</b>
Segment Formula Systems	-56,9	-44,3	-12,6	-10,0	-9,0	-1,0
Segment Asseco International	-0,5	-0,3	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	-0,5	-0,3	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1
<b>M&amp;A i one-off</b>	<b>-10,9</b>	<b>141,4</b>	<b>-152,3</b>	<b>7,5</b>	<b>13,0</b>	<b>-5,5</b>
Segment Asseco Poland	-4,9	0,3	-5,2	-3,9	-0,1	-3,7
Segment Formula Systems	-11,3	188,7	-200,0	-2,0	18,3	-20,2
Segment Asseco International	5,3	-47,6	+52,8	13,4	-5,1	+18,5
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	2,8	-3,3	+6,1	10,9	13,3	-2,4
Rynek zachodnioeuropejski	2,2	-44,0	+46,2	2,2	-21,4	+23,6
Pozostałe	0,3	-0,2	+0,6	0,3	3,0	-2,7
<b>Razem korekty non-IFRS (PPA, SBP, M&amp;A i one-off)</b>	<b>-286,3</b>	<b>-128,8</b>	<b>-157,6</b>	<b>-40,2</b>	<b>-34,2</b>	<b>-5,9</b>
w tym dotyczące nabycia Formula Group	<b>-74,8</b>	<b>-80,6</b>	<b>+5,8</b>	<b>-7,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>+0,6</b>

# Wyjaśnienie zmiany skonsolidowanego salda środków pieniężnych\*



**1** Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

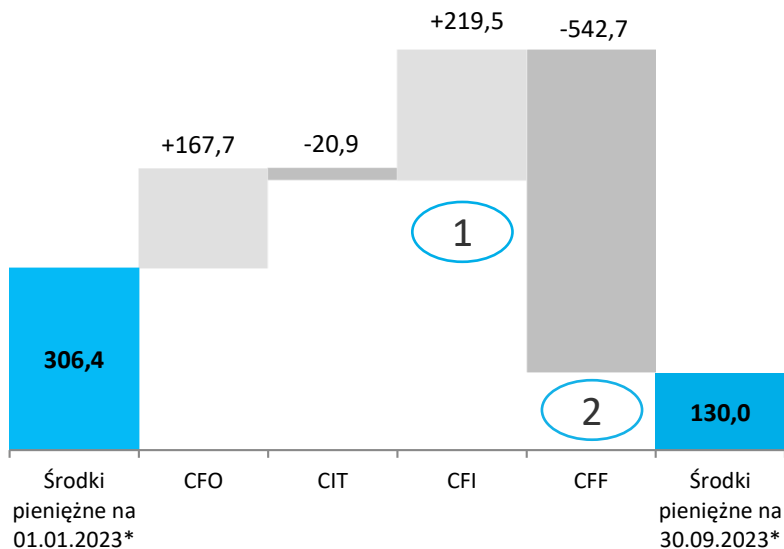
M&A	-241,3
CAPEX + R&D	-249,9
Pożyczki, instrumenty dłużne i pozostałe	-214,8
<b>Razem</b>	<b>-706,0</b>

**2** Środki pieniężne z działalności finansowej

Dywidendy wypłacone przez Asseco Poland	-290,5
Dywidendy dla mniejszości	-402,5
Zadłużenie i leasing	+443,0
M&A	-67,6
Skup akcji własnych	-1 184,8
Pozostałe	+32,8
<b>Razem</b>	<b>-1 469,6</b>

\* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

# Wyjaśnienie zmiany jednostkowego salda środków pieniężnych\*



**1** Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

Dywidendy	+167,6
CAPEX + R&D	-38,8
M&A	+86,7
Pożyczki	-1,2
Pozostałe	+5,2
<b>Razem</b>	<b>+219,5</b>

**2** Środki pieniężne z działalności finansowej

Dywidenda	-290,5
Zadłużenie i leasing	+932,6
Nabycie akcji własnych	-1 184,8
<b>Razem</b>	<b>-542,7</b>

\* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

# Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakiegokolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakiegokolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.

**ASSECO**

LIDER CYFRYZACJI W POLSCE



# Technology for business, solutions for people.

## Asseco Group

[www.asseco.com](http://www.asseco.com)



[@asseco\\_group](https://twitter.com/asseco_group)



[linkedin.com/company/asseco-group](https://linkedin.com/company/asseco-group)

## Asseco Poland

[www.asseco.pl](http://www.asseco.pl)



[@asseco\\_pl](https://twitter.com/asseco_pl)



[linkedin.com/company/asseco-poland](https://linkedin.com/company/asseco-poland)



[youtube.com/user/AssecoPolandSA](https://youtube.com/user/AssecoPolandSA)



[facebook.com/AssecoPolandKariera/](https://facebook.com/AssecoPolandKariera/)