


QSR ECO

Wyniki Grupy Asseco

za rok 2022

18 kwietnia 2023 roku



Bardzo dobre wyniki Grupy

- **Rekordowe** wyniki Asseco dzięki **silnej dywersyfikacji** geograficznej, sektorowej i produktowej:
 - wzrost przychodów o **20%** do **17,4 mld PLN**
 - wzrost zysku operacyjnego non-IFRS o **14%** do **2,0 mld PLN**
 - wzrost zysku netto non-IFRS o **6%** do **547 mln PLN**
 - wzrost zysku netto o **8%** do **503 mln PLN**
- Konsekwentna realizacja strategii – dostarczanie **własnego oprogramowania i usług** dla kluczowych **sektorów** gospodarki
- Wysoka aktywność w obszarze **M&A** – **16 nowych spółek** w Grupie
- **Stabilność** biznesowa – **powtarzalny** strumień przychodów
- Blisko **33 tysiące** pracowników w Grupie

Dywidenda oraz perspektywy rozwoju na rok 2023



Dywidenda

Asseco wypłaciło dotychczas blisko 3 mld PLN dywidend

Rekomendacja wypłaty dywidendy za 2022 rok w wysokości

291 mln PLN,

tj. 3,50 PLN na akcję

Perspektywy rozwoju Grupy Asseco

Konsekwentna realizacja naszej strategii opartej na własnym oprogramowaniu i rozwoju poprzez M&A

- Fundament naszego biznesu – własne oprogramowanie i usługi z nim związane
- Najważniejsi są ludzie – zaangażowany i zmotywowany zespół najlepszych specjalistów
- Wiodąca pozycja w strategicznych dla nas sektorach – bankowość, ubezpieczenia, opieka zdrowotna, energetyka, telekomunikacja, administracja publiczna
- Rozwój sektorów produktowych – systemy ERP, płatności, usługi zaufania
- Dalsze inwestycje i rozwój nowych obszarów kompetencyjnych – usługi chmurowe, cyberbezpieczeństwo
- Rozwój poprzez M&A – firmy z własnym oprogramowaniem, uzupełnienie dotychczasowej oferty Grupy

Podsumowanie działalności Grupy



Wybrane skonsolidowane dane finansowe za 2022 rok

PLN 17 370 m

Przychody ze sprzedaży

+20%

PLN 13 414 m

Oprogramowanie i usługi własne

+19%

PLN 2 617 m

EBITDA non-IFRS

+14%

PLN 2 028 m

EBIT non-IFRS

+14%

PLN 547 m

Zysk netto non-IFRS

+6%

Grupa Asseco w 2022 roku

Segment Asseco Poland

- Bardzo dobry rok w sektorach: administracji centralnej, opieki zdrowotnej oraz bankowości i finansów
- Rosnące wyniki sprzedaży Asseco Cloud
- Blisko dwukrotnie wyższa sprzedaż ComCERT

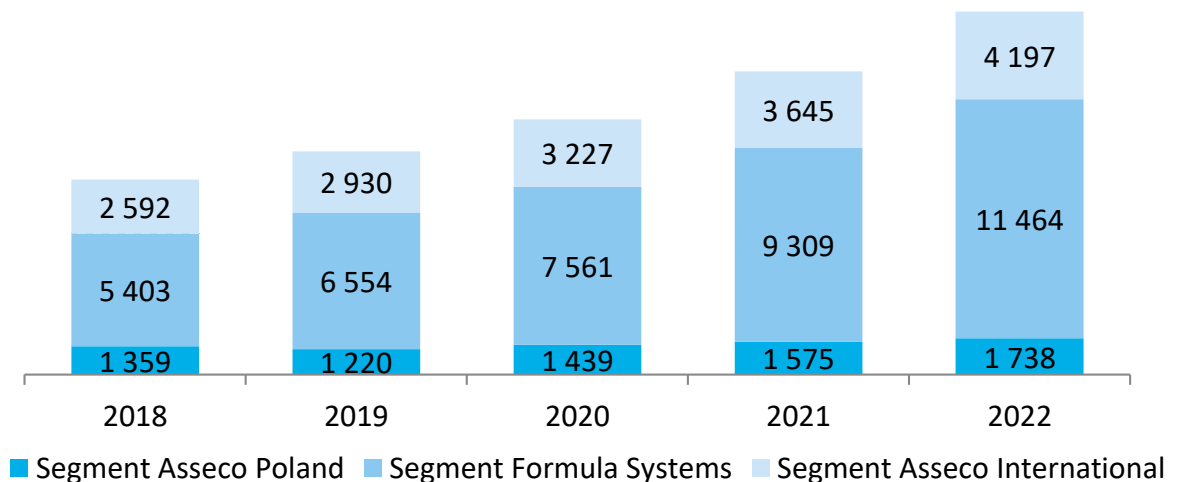
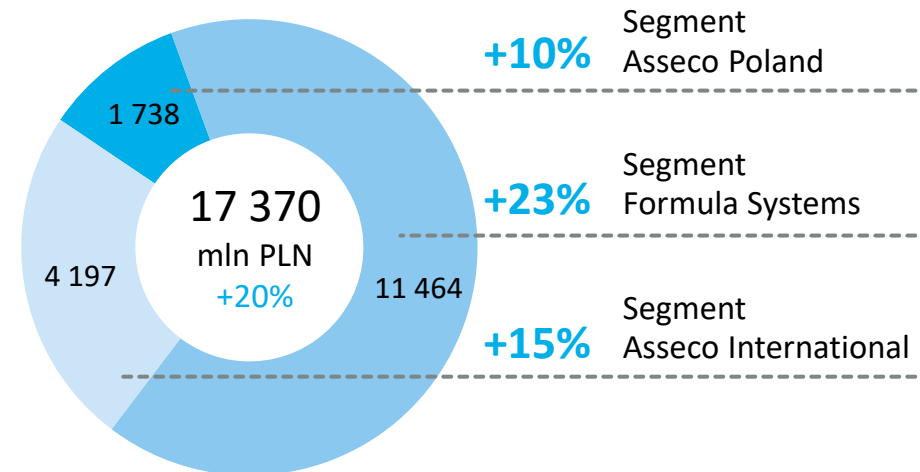
Segment Formula Systems

- Intensywny rozwój na rynkach: izraelskim, amerykańskim i europejskim
- Dynamiczny rozwój organiczny wspierany akwizycjami – dwucyfrowe wzrosty przychodów we wszystkich spółkach

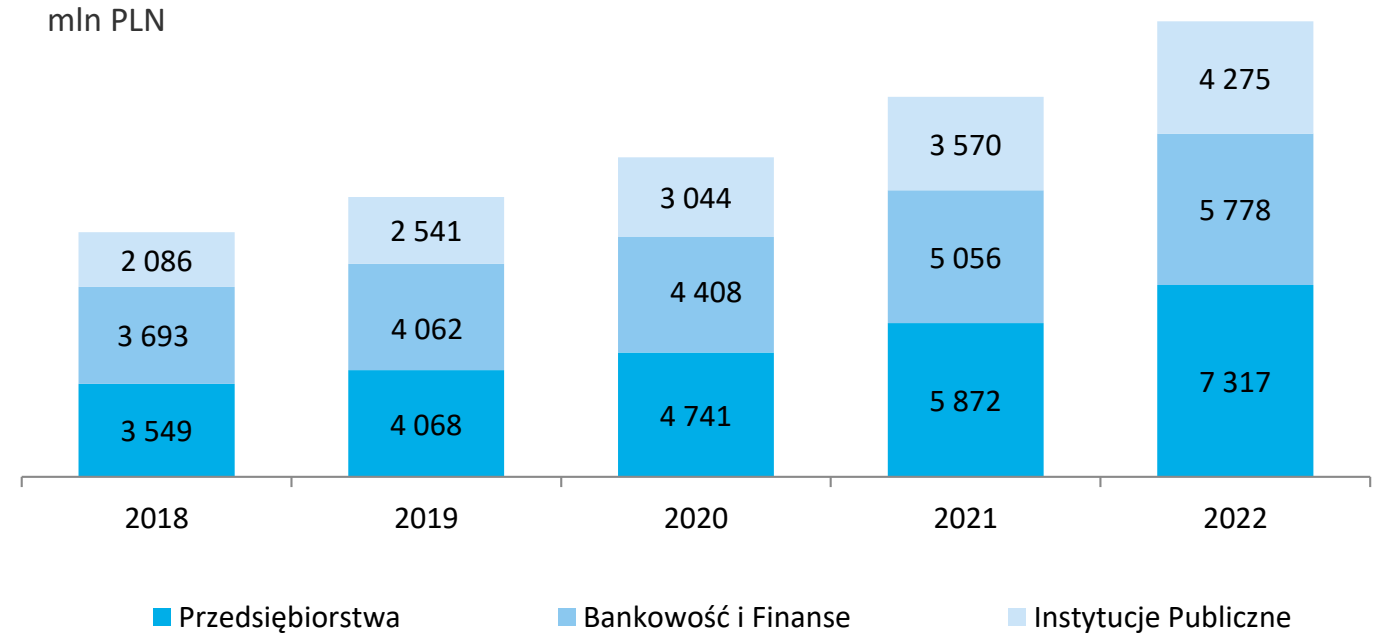
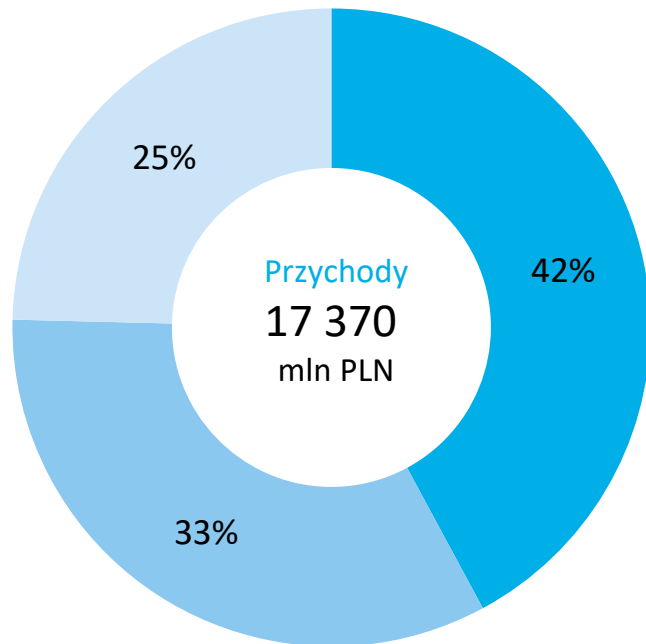
Segment Asseco International

- Zwiększenie sprzedaży własnych rozwiązań klasy ERP i SFA w Grupie AES, stanowiących 91% ogółu przychodów
- ASEE – historycznie najlepsze wyniki finansowe, zwiększony popyt na produkty i usługi we wszystkich segmentach operacyjnych: płatności, bankowości i rozwiązań dedykowanych

Przychody ze sprzedaży

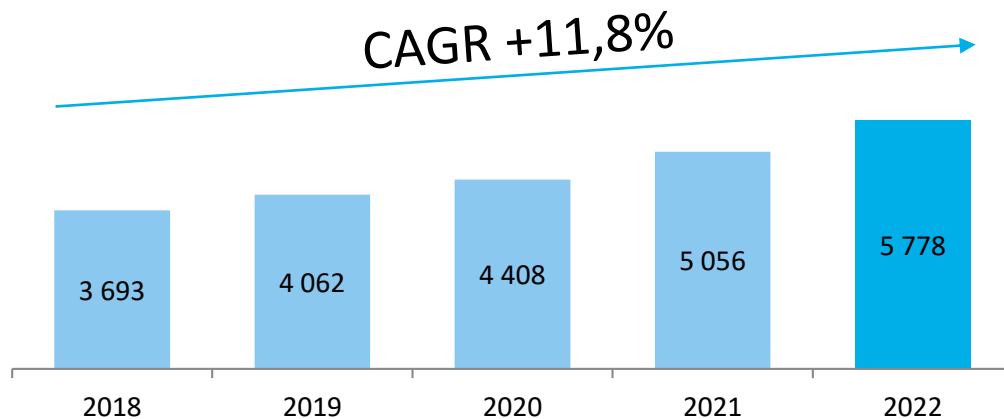


Silna dywersyfikacja sektorowa przychodów Asseco



Sektor Bankowości i Finansów

Przychody (mln PLN)

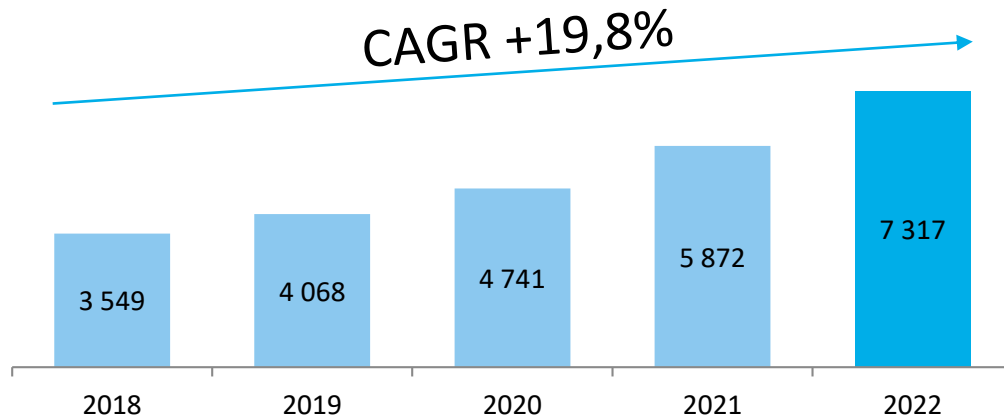


	2022	2021	Zmiana
Segment Formula Systems	3 792,0	3 435,5	+10%
Segment Asseco International	1 494,3	1 199,5	+25%
Segment Asseco Poland	500,5	434,3	+15%
Grupa Asseco	5 778,1	5 056,3	+14%

- **Formula Systems:** Sapiens – koncentracja na jak najszerszym wsparciu ponad 600 klientów (wykorzystanie potencjału cross-sellingu i up-sellingu, działania związane z migracją systemów z on-premise do chmury, pozyskiwanie 20-30 nowych kontrahentów rocznie), rekordowe przychody Magic Software
- **Asseco International:** ASEE – wzrost sprzedaży Payten we wszystkich liniach biznesowych (bankomaty, terminale POS, e-commerce), istotny wzrost przychodów w Asseco PST
- **Asseco Poland:** równoległa realizacja trzech projektów związanych z transformacją oraz wdrożeniami centralnych systemów transakcyjnych, rozszerzanie współpracy z bankami spółdzielczymi obu polskich zrzeszeń (SGB-Banku i Grupy BPS), powtarzalny strumień przychodów z umów serwisowych

Sektor Przedsiębiorstw

Przychody (mln PLN)

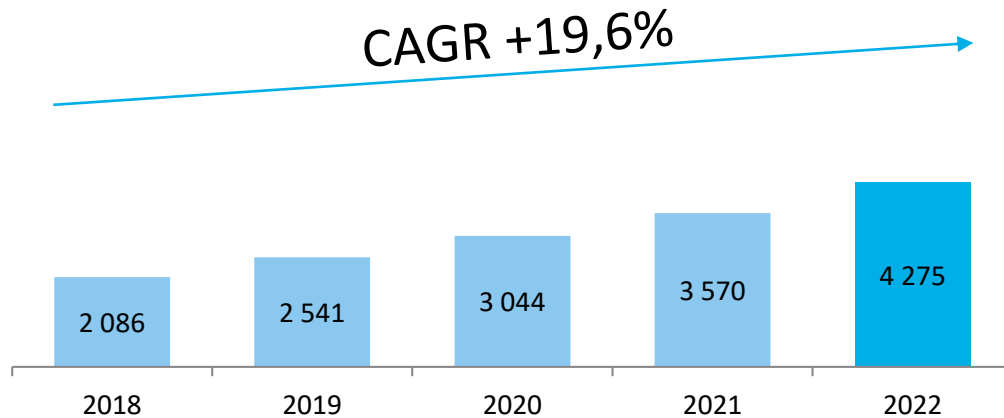


	2022	2021	Zmiana
Segment Formula Systems	4 984,5	3 801,3	+31%
Segment Asseco International	1 982,1	1 708,3	+16%
Segment Asseco Poland	370,5	381,6	-3%
Grupa Asseco	7 317,4	5 871,8	+25%

- **Formula Systems:** wzrost przychodów o ponad 30% w Matrix IT, Magic Software i Insync Staffing, wpływ ZAP Group (konsolidacja Q2-Q4 2021)
- **Asseco International:** istotna kontrybucja ASEE, rosnące w dwucyfrowym tempie przychody Grupy AES (najwyższa dynamika w niemieckim Asseco Solutions), zwiększenie sprzedaży w Asseco Spain
- **Asseco Poland:** efekt wysokiej bazy w sektorze telekomunikacji (jednorazowa sprzedaż licencji obcych), kontrybucja Asseco Cloud

Sektor Instytucji Publicznych

Przychody (mln PLN)



	2022	2021	Zmiana
Segment Formula Systems	2 687,5	2 072,1	+30%
Segment Asseco International	720,4	737,3	-2%
Segment Asseco Poland	867,0	759,3	+14%
Grupa Asseco	4 274,6	3 570,0	+20%

- **Formula Systems:** Matrix IT – realizacja projektów rządowych i związanych z obronnością Izraela, dobre wyniki sprzedażowe w Magic Software
- **Asseco Poland:** przyspieszona cyfryzacja jednostek administracji rządowej i służby zdrowia, wyższa sprzedaż usług związanych z cyberbezpieczeństwem

Rozwój Grupy – akwizycje

W 2022 roku do Grupy Asseco dołączyło

16

spółek

Rozwój Grupy – akwizycje

Akwizycje na rynku izraelskim:



/Magic Software/

Appush (dawniej Vidstart) jest właścicielem platformy do zarządzania reklamami w czasie rzeczywistym.



/Matrix IT/

RDT Equipment and Systems (1993) jest liderem przemysłu high-tech w Izraelu, oferującym szeroką gamę rozwiązań i sprzętu testowo-pomiarowego.



/Matrix IT/

Asio Vision jest wiodącym dostawcą systemów wizyjnych dla sektorów: przemysłowego, wojskowego, medycznego oraz R&D.



/Formula Systems/

Shamrad Electronics (1977) to izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli.



/Sapiens International/

Engage.com dostarcza – wykorzystując sztuczną inteligencję i oparte o koncepcję code-free – rozwiązania do kompleksowej obsługi klientów.



/ZAP Group/

Marcomit zajmuje się kompleksową komunikacją marketingową.



/Michpal Micro Computers/

Formally Smart Form System jest twórcą platformy pozwalającej na zarządzanie procesami biznesowymi, w tym pełną obsługę dokumentów elektronicznych.



/ZAP Group/

Safra Digital Marketing realizuje działania marketingowe w kanałach cyfrowych.

Rozwój Grupy – akwizycje

Akwizycje na rynku europejskim:



/Magic Software/

Intrabases dostarcza rozwiązania do zarządzania danymi wraz z powiązаныmi usługami konsultingowymi.



/Asseco PST/

CPI Consultoría de Proyectos Informáticos jest dostawcą systemów księgowych dla podmiotów z sektora finansowego.



/ASEE/

Bithat Solutions jest firmą specjalizującą się w rozwiązaniach do przechowywania, archiwizacji i zarządzania danymi i dokumentami.



HELIUS SYSTEMS
Software Developing and Services

/ASEE/

Helius Systems dostarcza własne systemy zarządzania procesami, księgowością i mikrofinansami, usługami pocztowymi i notarialnymi, a także platformy i bramki płatnicze oraz rozwiązania e-wallet.



/Asseco Solutions Czechy/

ANeT-Advanced Network Technology to producent oprogramowania do planowania, rejestracji i monitorowania czasu pracy, a także systemów kontroli dostępu.

Akwizycje na rynku amerykańskim:



/Magic Software/

The Goodkind Group jest firmą konsultingową zapewniającą zindywidualizowane rozwiązania kadrowe.



/InSync Staffing/

Bear Staffing świadczy specjalistyczne usługi w zakresie rekrutacji pracowników w sektorach: produkcyjnym, dystrybucji oraz Call Center.

Akwizycje na rynku polskim:

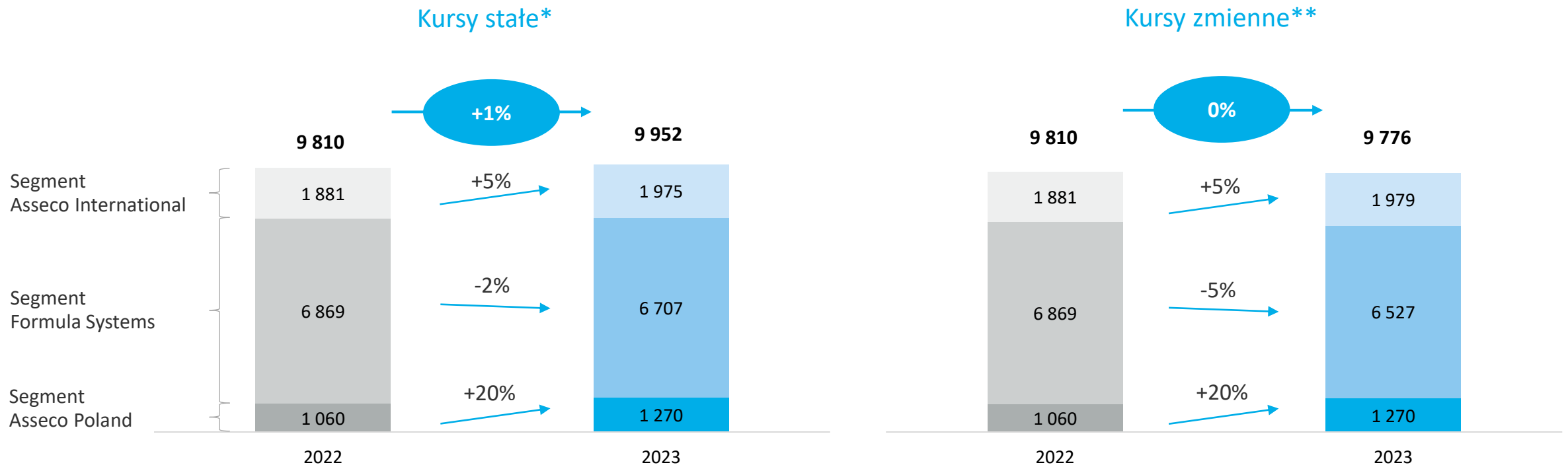


/ADS/

Pirios jest liderem polskiego rynku rozwiązań Contact Center przeznaczonych do automatyzacji obsługi klienta detalicznego.

Portfel zamówień Grupy

Oprogramowanie i usługi własne



Kwoty w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2023 rok na dzień 15 marca 2023 roku; wartość portfela zamówień na 2022 rok na dzień 21 marca 2022 roku.

* Przeliczając backlog 2023 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2022.

** Przeliczając backlog 2023 według kursów z dnia 15 marca 2023 roku.

Informacje finansowe



Przychody i zysk operacyjny

	2022	2021	Δ	Q4 2022	Q4 2021	Δ
Przychody ze sprzedaży	17 370,1	14 498,1	+20%	4 561,2	4 205,0	+8%
Oprogramowanie i usługi własne	13 414,3	11 309,0	+19%	3 500,0	3 206,1	+9%
EBITDA non-IFRS*	2 617,0	2 303,8	+14%	703,7	666,1	+6%
<i>Rentowność</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,9%</i>	<i>-0,8 p.p.</i>	<i>15,4%</i>	<i>15,8%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	2 028,0	1 782,5	+14%	552,3	499,5	+11%
<i>Rentowność</i>	<i>11,7%</i>	<i>12,3%</i>	<i>-0,6 p.p.</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,9%</i>	<i>+0,2 p.p.</i>
PPA i SBP	-368,1	-327,6	+12%	-97,2	-89,2	+9%
M&A i zdarzenia jednorazowe	155,3	-	-	8,1	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	1 815,2	1 454,9	+25%	463,2	410,3	+13%
<i>Rentowność</i>	<i>10,5%</i>	<i>10,0%</i>	<i>+0,5 p.p.</i>	<i>10,2%</i>	<i>9,8%</i>	<i>+0,4 p.p.</i>

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

Uzgodnienie zysku operacyjnego i zysku netto

	2022	2021	Δ	Q4 2022	Q4 2021	Δ
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	2 028,0	1 782,5	+14%	552,3	499,5	+11%
Zysk z działalności operacyjnej	1 815,2	1 454,9	+25%	463,2	410,3	+13%
Wynik na odsetkach	-91,3	-86,2		-28,9	-23,9	
Transakcje walutowe	16,9	8,2		-9,9	4,2	
Transakcje M&A	5,2	-10,2		-8,5	-22,6	
Dywidendy dla udziałowców niekontrolujących	-26,3	-16,7		-1,8	-1,1	
Hiperinflacja (dot. P&L)	-7,7	-		-2,0	-	
Hiperinflacja (dot. pozycji niemonetarnych)	30,2	-		1,3	-	
Pozostałe	-6,3	-4,6		-0,7	0,9	
Zysk brutto	1 743,6	1 345,3	+30%	414,7	367,7	+13%
Podatek	-384,8	-292,2	+32%	-102,7	-79,5	+29%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	22,1%	21,7%	+0,4 p.p.	24,8%	21,6%	+3,2 p.p.
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	-0,1	-8,9	-	-11,7	-9,3	-
Zysk netto non-IFRS	1 506,4	1 327,9	+13%	383,5	376,3	+2%
Zysk netto	1 358,7	1 044,2	+30%	300,3	278,9	+8%
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS*	547,3	516,3	+6%	138,3	130,1	+6%
PPA i SBP	-63,2	-54,9	-	-15,8	-14,4	-
M&A i zdarzenia jednorazowe	18,5	6,2	+199%	3,9	-10,2	-
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	502,7	467,6	+8%	126,4	105,6	+20%

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych

	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Segment Asseco Poland	1 738,0	1 575,2	292,7	278,4	231,7	211,8
Asseco Poland (bez dywidend)	1 202,8	1 099,0	198,7	196,0	165,9	150,0
Asseco Data Systems	342,5	320,2	54,8	58,9	49,8	45,3
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	192,7	156,0	39,2	23,5	16,0	16,5
Segment Formula Systems	11 464,0	9 308,9	1 271,4	1 055,4	103,4	86,6
Matrix IT	6 190,0	5 233,1	492,9	425,2	36,8	32,5
Magic Software	2 532,4	1 861,6	331,2	250,0	26,8	19,2
Sapiens International	2 121,1	1 786,8	384,1	315,9	33,2	26,9
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	620,6	427,3	63,2	64,3	6,6	8,0
Segment Asseco International	4 196,8	3 645,1	465,4	448,8	213,1	217,6
Rynek środkowoeuropejski	1 580,7	1 547,5	204,6	224,7	107,8	127,1
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	1 566,4	1 148,3	229,6	185,4	89,1	78,9
Rynek zachodnioeuropejski	1 039,8	942,1	53,6	55,6	37,5	29,3
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	10,0	7,2	-22,4	-16,9	-21,3	-17,8
korekta konsolidacyjna	-28,7	-31,1	-1,5	-0,1	-0,9	0,4
Grupa Asseco	17 370,1	14 498,1	2 028,0	1 782,5	547,3	516,3

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

Wypracowane środki pieniężne (2022)

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
<i>CFO</i>	2 250,3	1 422,4	517,2	312,7
<i>CAPEX* + leasing**</i>	-715,3	-397,6	-214,9	-104,7
Wolne przepływy pieniężne***	1 535,0	1 024,8	302,3	208,0
Wskaźnik konwersji gotówki****	76%	81%	65%	71%

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną.

* Pomniejszony o dofinansowanie.

** Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

*** CFO + CAPEX + leasing.

**** Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS.

Stabilna sytuacja płynnościowa

Na 31.12.2022

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	3 636,0	2 396,2	833,9	405,9	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 410,3)	(1 196,6)	(199,3)	(15,9)	1,5
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	(1 145,9)	(997,7)	(146,4)	(1,8)	-
<i>Leasing (KT)</i>	(264,4)	(198,9)	(52,9)	(14,1)	1,5
Gotówka netto	2 225,7	1 199,6	634,6	390,0	1,5
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	849,4	449,2	135,6	265,5	(0,9)
Aktywa operacyjne netto (KT)	3 075,1	1 648,8	770,2	655,5	0,6

Dane w mln PLN.

* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzykresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

Załączniki



Rozwój obszarów kompetencyjnych Asseco

Przychody w 2022 roku

Silna pozycja w obszarze

Bankowość i Finanse

5,8 mld PLN

Rozwój w nowych obszarach

Rozwiązania w chmurze

1 388 mln PLN

Cyberbezpieczeństwo

301 mln PLN

Robotyka

67 mln PLN

MIĘDZYNARODOWE CENTRA KOMPETENCJI

ERP

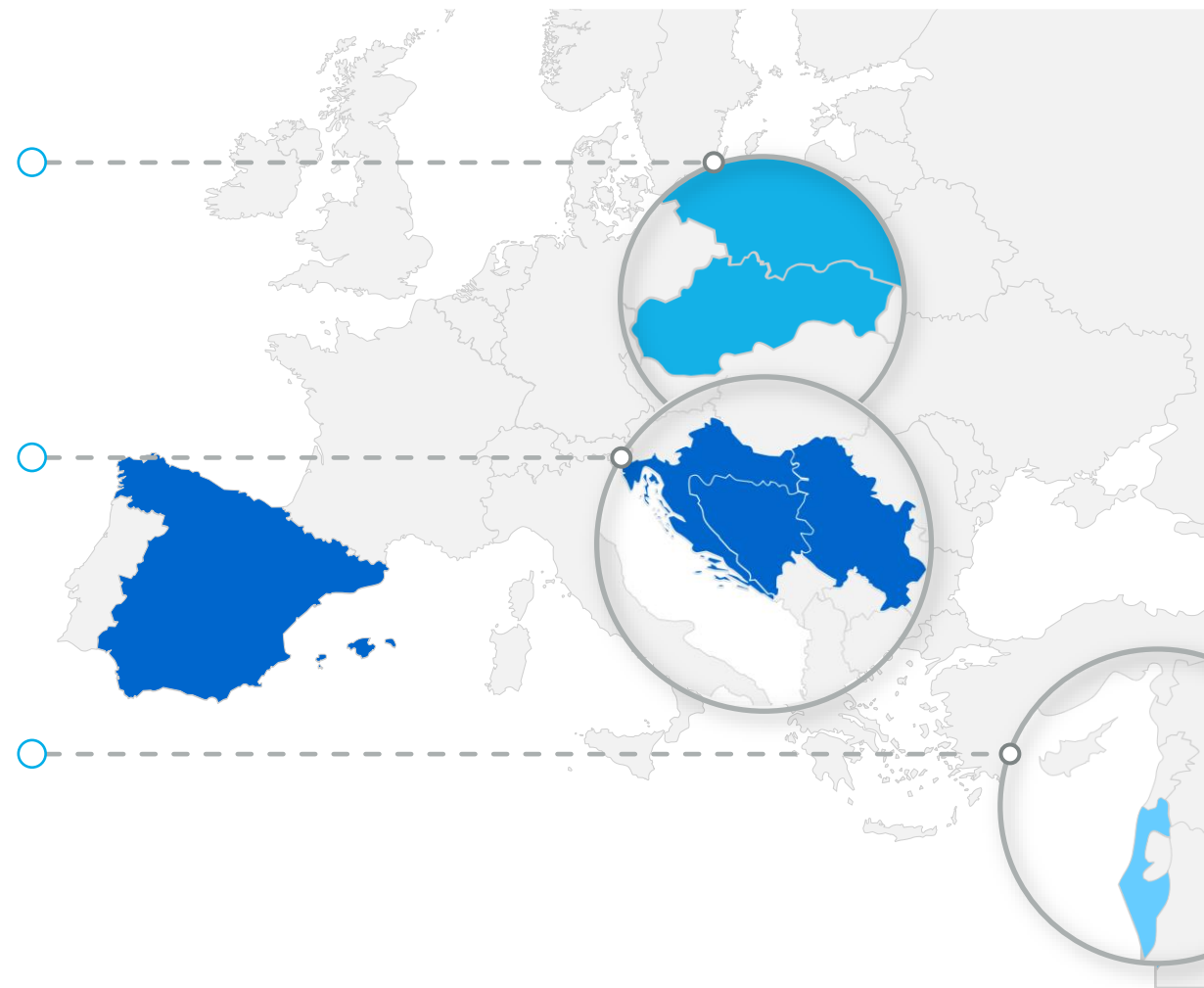
839 mln PLN
Asseco Enterprise
Solutions

Płatności

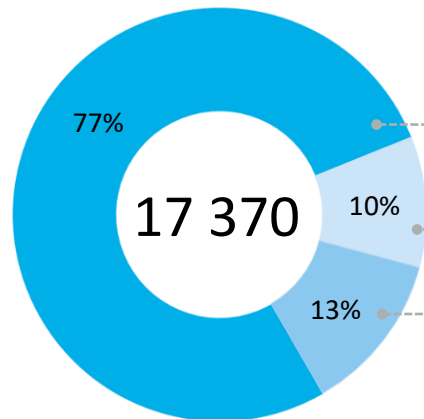
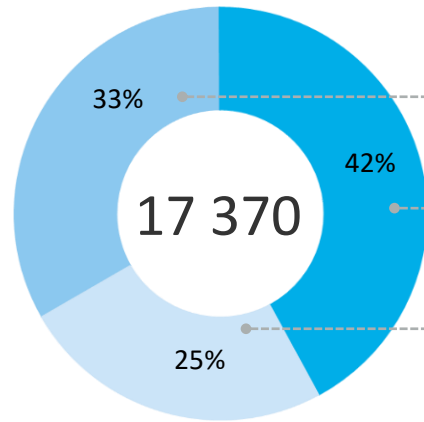
761 mln PLN
Payten

Ubezpieczenia

2 121 mln PLN
Sapiens International

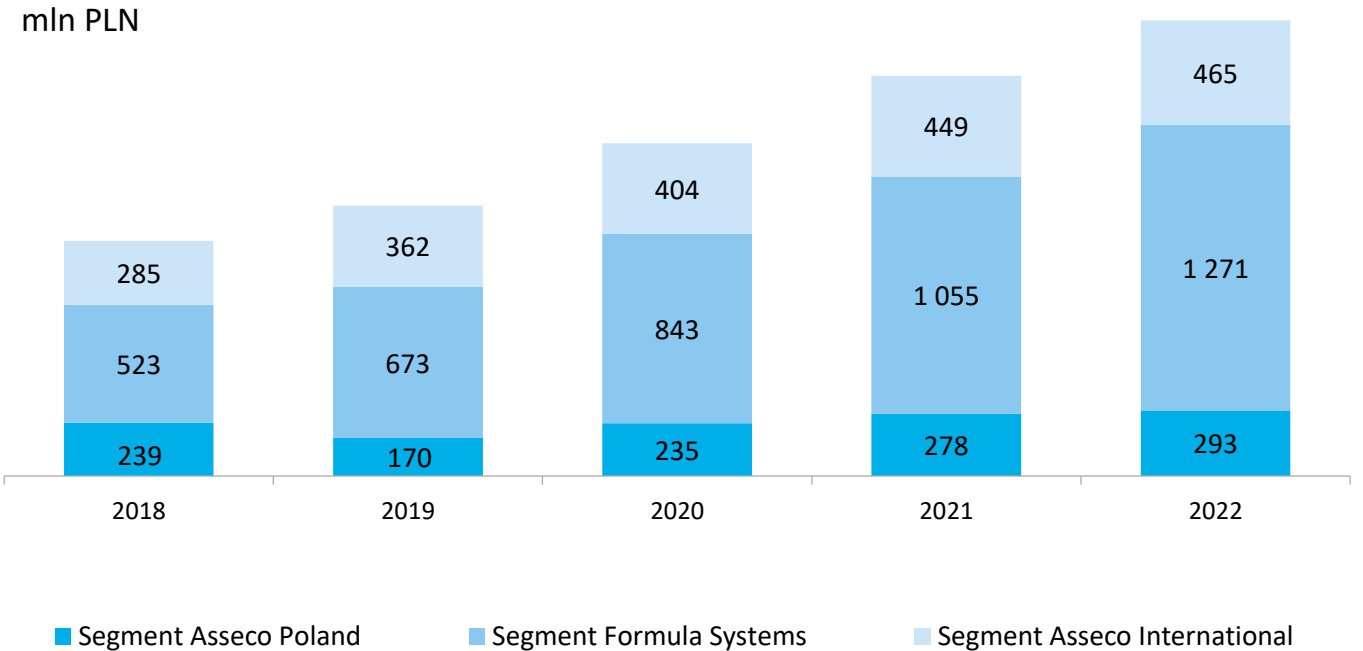
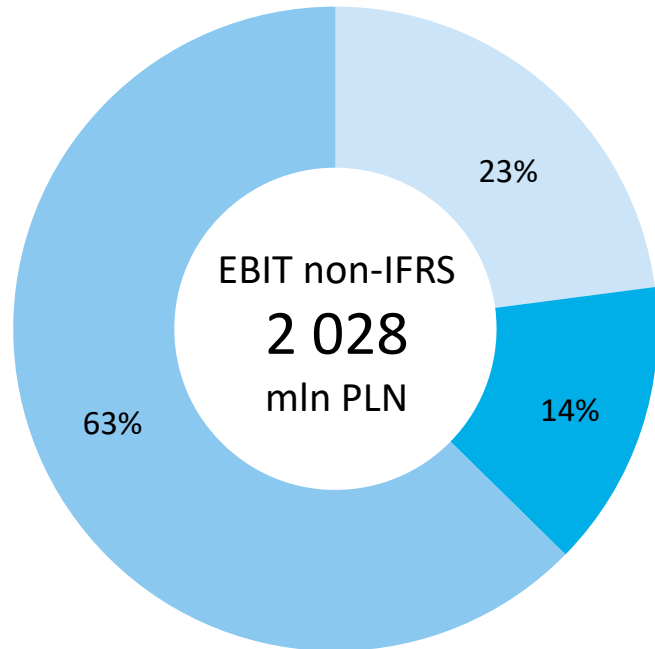


Przychody ze sprzedaży według sektorów i produktów



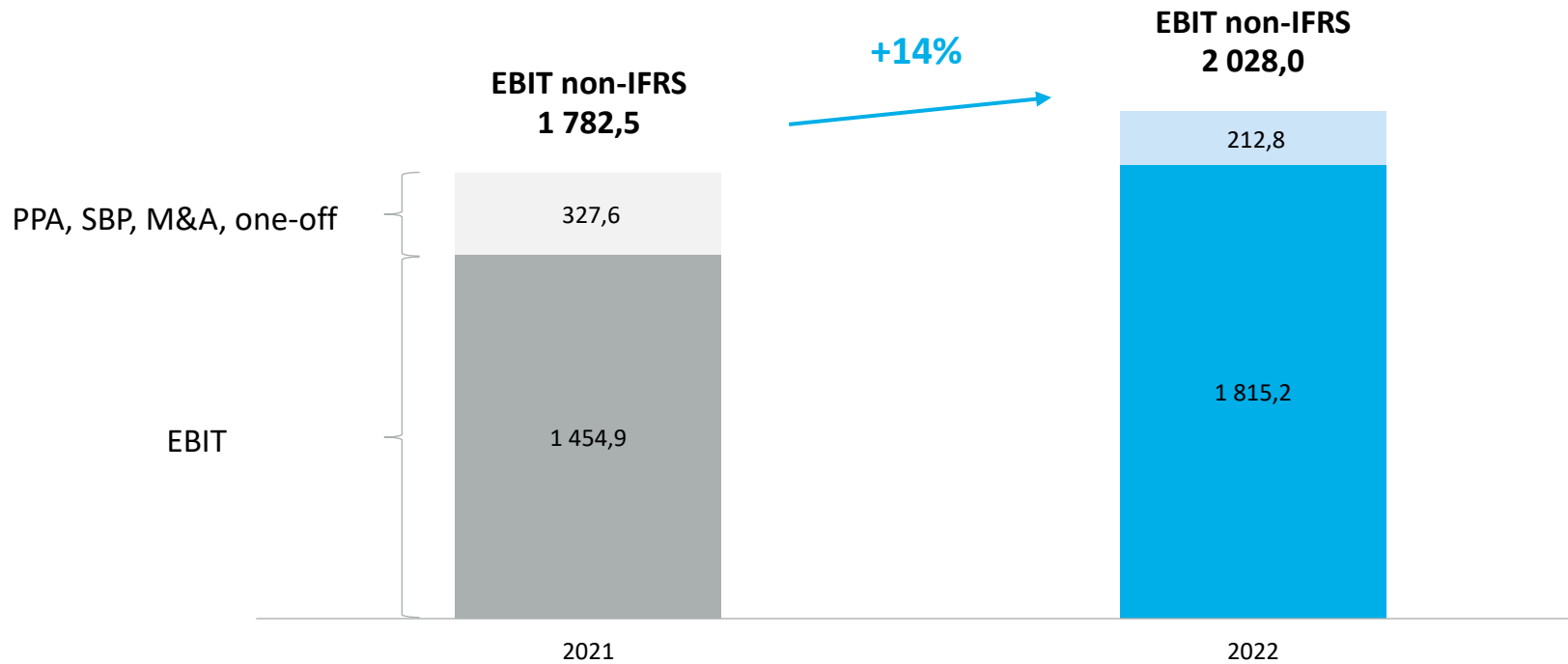
	2022	%Δ	2021
Bankowość i Finanse	5 778	+14%	5 056
Przedsiębiorstwa	7 317	+25%	5 872
Instytucje Publiczne	4 275	+20%	3 570
Przychody ze sprzedaży	17 370	+20%	14 498
Oprogramowanie i usługi własne	13 414	+19%	11 309
Oprogramowanie i usługi obce	1 783	+19%	1 494
Sprzęt i infrastruktura	2 173	+28%	1 695
Przychody ze sprzedaży	17 370	+20%	14 498

Zysk operacyjny w ujęciu non-IFRS



Zysk operacyjny w ujęciu non-IFRS

mIn PLN



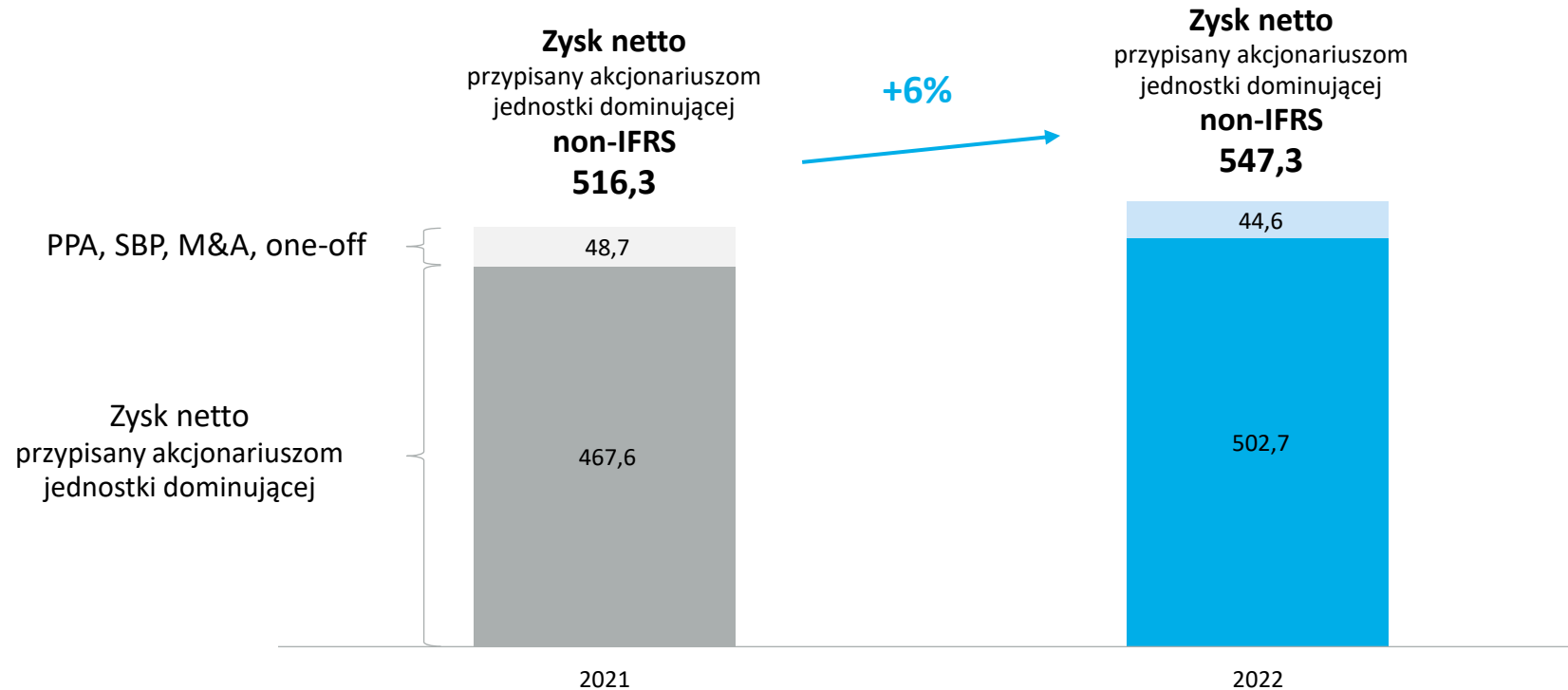
PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

M&A i one-off: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz zdarzenia jednorazowe.

Zysk netto dla Grupy w ujęciu non-IFRS

mIn PLN

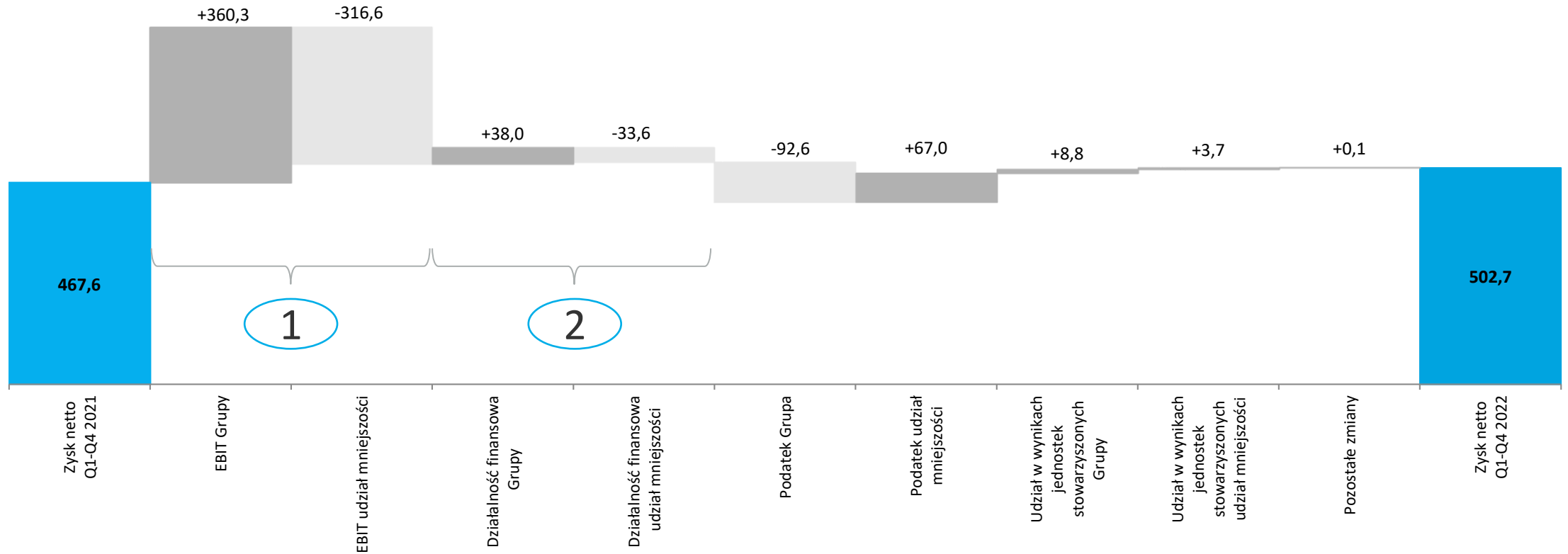


PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

M&A i one-off: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz zdarzenia jednorazowe.

Grupa Asseco: wyjaśnienie zmiany zysku netto



	Section 1			Section 2		
	Zmiana EBIT	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco	Zmiana działalności Finansowej	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
1						
Segment Asseco Poland	+12.0	+0.8	+11.2	+8.8	+1.9	+7.0
Pozostałe rynki	+348.3	+315.9	+32.4	+29.2	+31.7	-2.5
Grupa Asseco	+360.3	+316.6	+43.7	+38.0	+33.6	+4.4
2						

Przychody według regionów i sektorów w 2022 roku

	Przedsiębiorstwa	Bankowość i Finanse	Instytucje Publiczne	Razem**
Segment Asseco Poland	370,5	500,5	867,0	1 738,0
Segment Formula Systems	4 984,5	3 792,0	2 687,5	11 464,0
Segment Asseco International	1 982,1	1 494,3	720,4	4 196,8
Rynek środkowoeuropejski	1 001,3	133,8	445,6	1 580,7
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	368,3	1 095,9	102,2	1 566,4
Rynek zachodnioeuropejski	609,8	260,8	169,2	1 039,8
Grupa Asseco*	7 317,4	5 778,1	4 274,6	17 370,1

Dane w mln PLN.

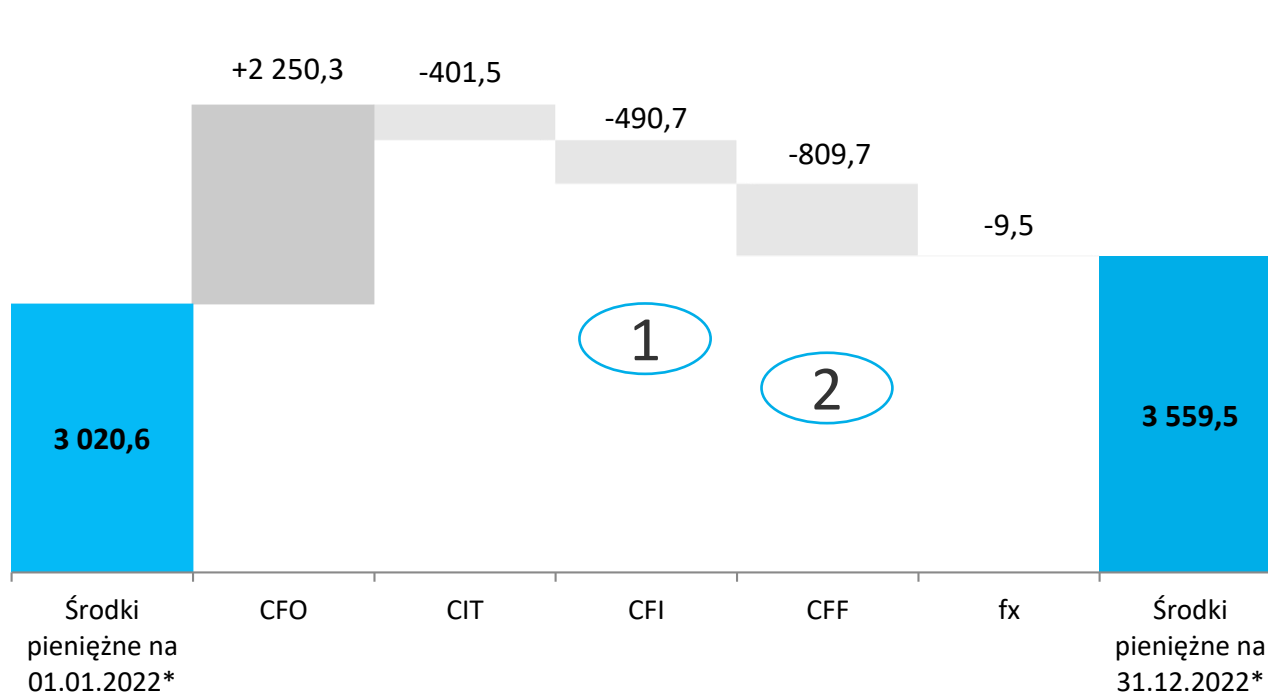
* Dane z uwzględnieniem korekt konsolidacyjnych.

** Przychody rynków uwzględniają sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

Grupa Asseco: korekty non-IFRS

	Wpływ na wynik operacyjny			Wpływ na wynik netto		
	2022	2021	Δ	2022	2021	Δ
PPA	-303,2	-269,0	-34,2	-50,5	-44,1	-6,4
Segment Asseco Poland	-12,8	-15,1	+2,3	-10,4	-12,3	+1,9
Segment Formula Systems	-268,1	-237,1	-31,0	-28,7	-23,8	-4,9
w tym dotyczące nabycia Formula Group	-107,8	-95,1	-12,7	-11,0	-9,7	-1,2
Segment Asseco International	-22,4	-16,8	-5,6	-11,4	-8,0	-3,4
Rynek środkowoeuropejski	-2,5	-3,0	+0,5	-1,7	-2,0	+0,3
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	-13,1	-6,3	-6,8	-5,1	-2,3	-2,8
Rynek zachodnioeuropejski	-6,8	-7,5	+0,7	-4,6	-4,2	-0,4
Pozostałe	-	-	-	-	0,4	-0,4
SBP	-64,8	-58,6	-6,3	-12,7	-10,8	-1,8
Segment Formula Systems	-64,4	-58,5	-5,9	-12,4	-10,8	-1,7
w tym dotyczące nabycia Formula Group	-	-	-	-	-	-
Segment Asseco International	-0,4	-0,1	-0,3	-0,2	0,0	-0,2
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	-0,4	-0,1	-0,3	-0,2	0,0	-0,2
M&A i one-off	155,3	-	+155,3	18,5	6,2	+12,3
Segment Asseco Poland	-4,6	-	-4,6	-10,3	7,1	-17,4
Segment Formula Systems	195,9	-	+195,9	20,2	-3,3	+23,5
Segment Asseco International	-36,1	-	-36,1	8,7	2,4	+6,3
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	-3,0	-	-3,0	12,1	-0,9	+13,0
Rynek zachodnioeuropejski	-33,4	-	-33,4	-7,0	-6,1	-0,8
Pozostałe	0,4	-	+0,4	3,6	9,5	-5,8
Razem korekty non-IFRS (PPA, SBP, M&A i one-off)	-212,8	-327,6	+114,8	-44,6	-48,7	+4,1
w tym dotyczące nabycia Formula Group	-107,8	-95,1	-12,7	-11,0	-9,7	-1,2

Wyjaśnienie zmiany salda środków pieniężnych Grupy Asseco*



1

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej:

M&A	-91,7
CAPEX + R&D	-377,4
Pożyczki, instrumenty dłużne i pozostałe	-21,6
Razem	-490,7

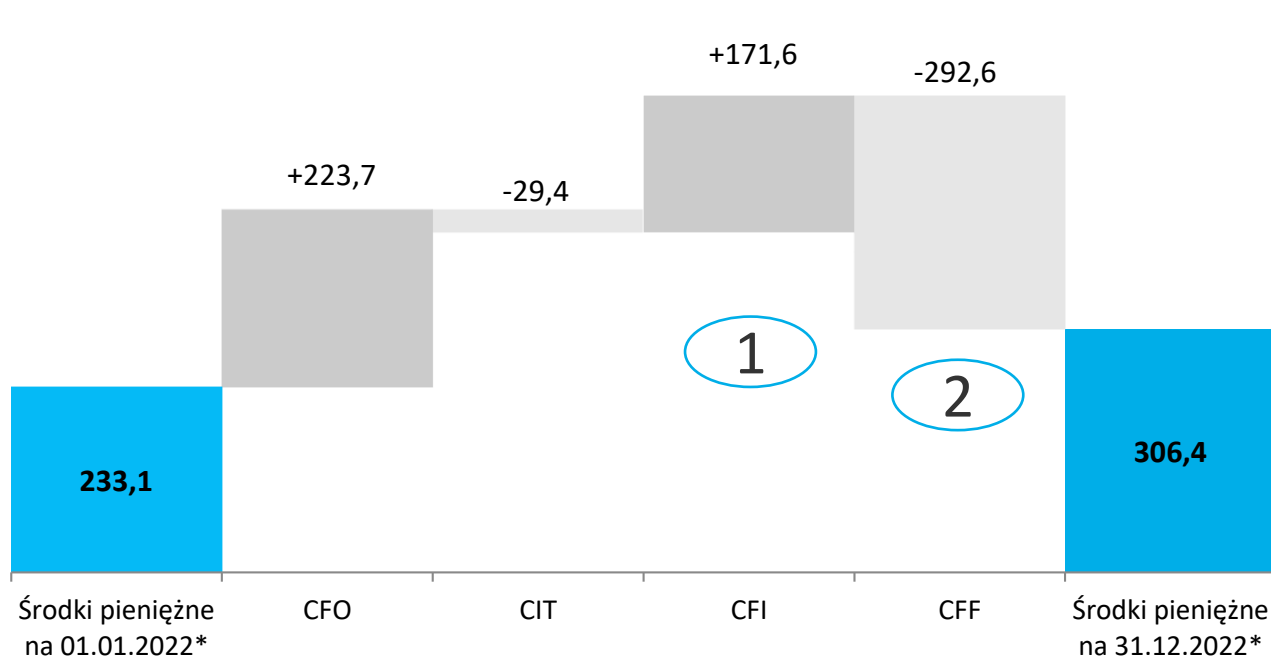
2

Środki pieniężne z działalności finansowej:

Dywidendy wypłacone przez Asseco Poland	-278,9
Dywidendy dla mniejszości	-590,7
Zadłużenie i leasing	+143,5
M&A	-86,6
Pozostałe	+3,0
Razem	-809,7

* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

Wyjaśnienie zmiany salda środków pieniężnych Asseco Poland*



1 Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej:

Dywidendy otrzymane	+192,2
CAPEX + R&D	-58,2
M&A	+18,9
Pożyczki	+16,7
Pozostałe	+2,0
Razem	+171,6

2 Środki pieniężne z działalności finansowej:

Dywidenda wypłacona	-278,9
Zadłużenie i leasing	-13,7
Razem	-292,6

* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakiegokolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakichkolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.

asreco

LIDER CYFRYZACJI W POLSCE

Technology for business, solutions for people.

Asseco Group

www.asseco.com



[@asseco_group](https://twitter.com/asseco_group)



linkedin.com/company/asseco-group

Asseco Poland

www.asseco.pl



[@asseco_pl](https://twitter.com/asseco_pl)



linkedin.com/company/asseco-poland



youtube.com/user/AssecoPolandSA



facebook.com/AssecoPolandKariera/