

Wyniki Grupy Asseco

za rok 2025

31 marca 2026 roku



Podsumowanie wyników Asseco w 2025 roku

Przychody

16 780 mln PLN

+12%

Zysk operacyjny

1 615 mln PLN

+11%

Zysk netto

1 139 mln PLN

+119%

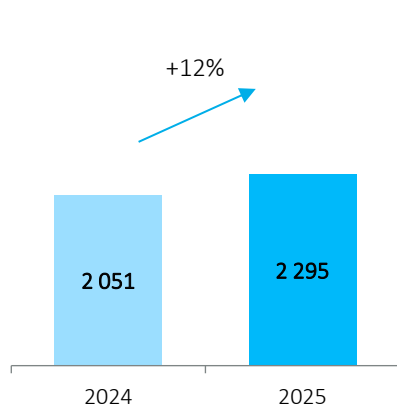
Podsumowanie działalności



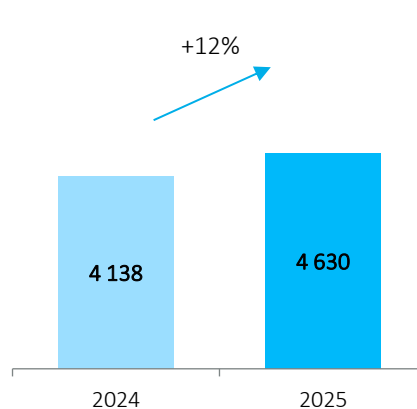
Przychody w podziale na segmenty operacyjne

Przychody ze sprzedaży (mln PLN)

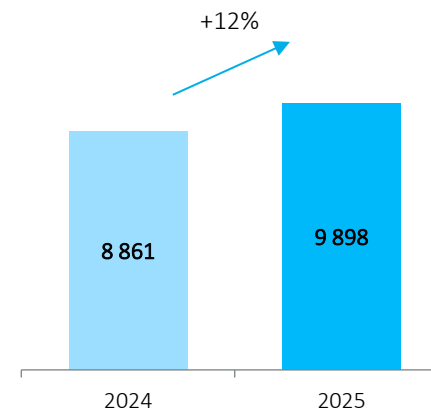
Segment Asseco Poland



Segment Asseco International

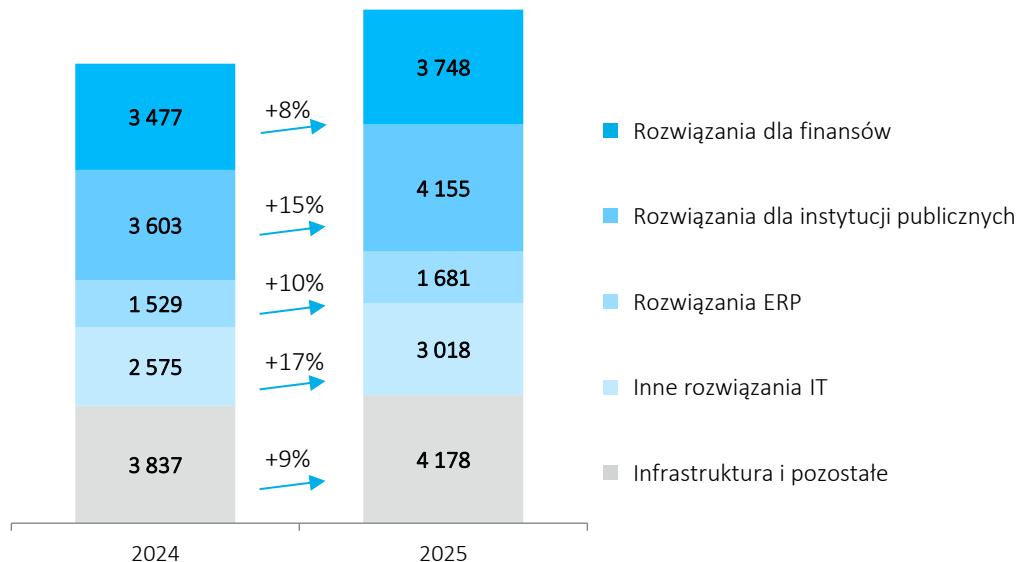
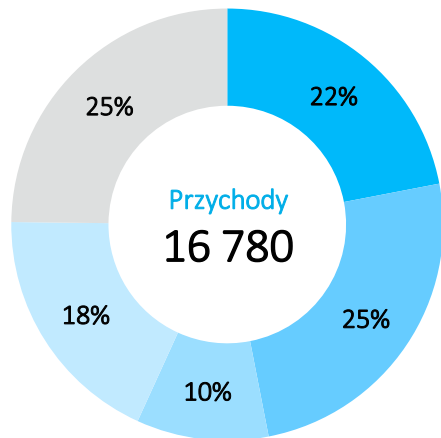


Segment Formula Systems



Przychody w podziale na grupy produktów

mln PLN



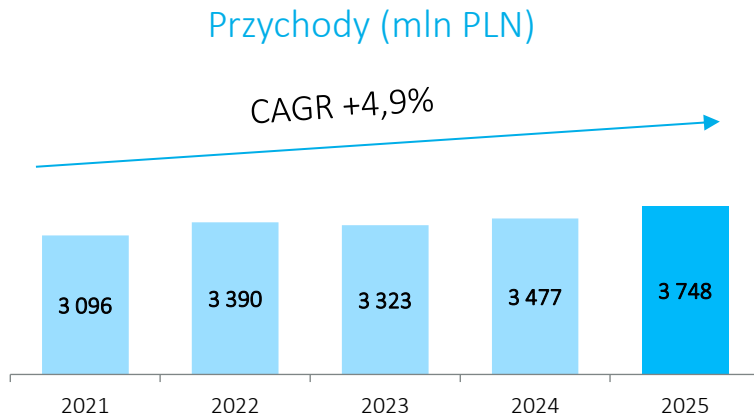
12%

Udział 10 największych klientów w przychodach Grupy za 2025

2%

Udział największego klienta w przychodach Grupy za 2025

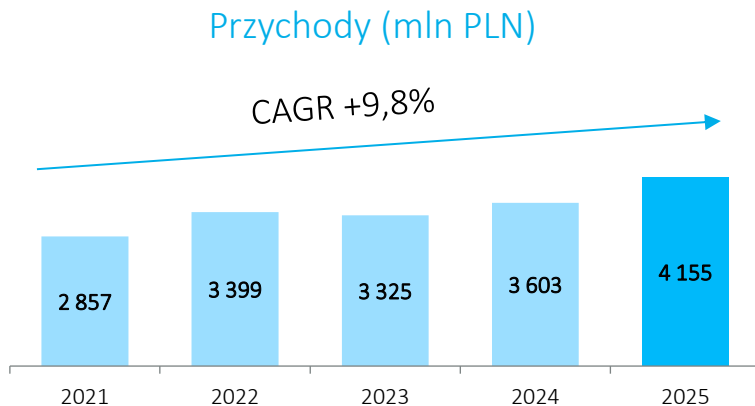
Rozwiązania dla finansów



	2025	2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	653,2	592,2	+10%
Segment Asseco International	1 601,2	1 542,2	+4%
Segment Formula Systems	1 494,7	1 343,1	+11%
Grupa Asseco*	3 748,3	3 477,1	+8%

- **Asseco Poland:** istotny wzrost przychodów w bankowości komercyjnej i spółdzielczej oraz w obszarze rynku kapitałowego, bardzo dobre wyniki sprzedażowe w leasingu w Asseco Data Systems
- **Asseco International:** wzrost przychodów w bankowości w Asseco South Eastern Europe (core banking motorem wzrostu), istotnie wyższa sprzedaż Grupy Asseco Central Europe w Czechach i Słowacji
- **Formula Systems:** wzrost sprzedaży i wzmocnienie rynkowej pozycji Matrix IT i Magic Software

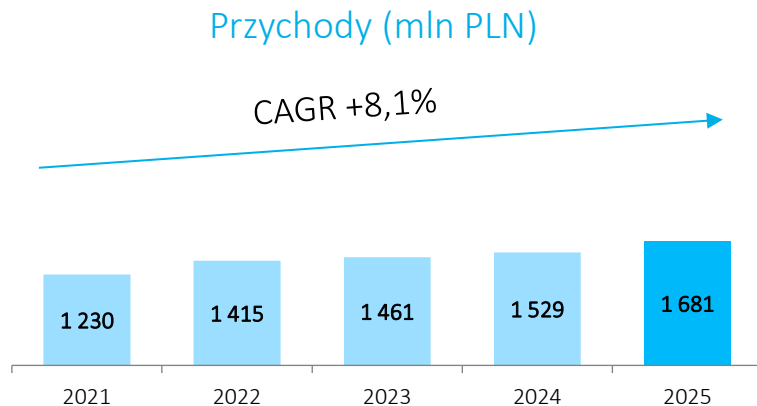
Rozwiązania dla instytucji publicznych



	2025	2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	1 217,2	1 025,2	+19%
Segment Asseco International	570,7	430,6	+33%
Segment Formula Systems	2 383,3	2 153,5	+11%
Grupa Asseco*	4 154,9	3 602,9	+15%

- **Asseco Poland:** wiodąca rola w digitalizacji sektora publicznego (utrzymanie i rozwój strategicznych systemów i e-usług), realizacja projektów związanych z CSIRE (Centralnym Systemem Informacji Rynku Energii), umacnianie pozycji kluczowego dostawcy rozwiązań IT dla ochrony zdrowia
- **Asseco International:** zaangażowanie w projekty sektora publicznego w Czechach i na Słowacji, rosnąca sprzedaż własnych rozwiązań dla sektora użyteczności publicznej w Europie Południowo-Wschodniej, wyższe przychody Asseco Lietuva
- **Formula Systems:** silny popyt na rozwiązania cyber, cloud, data i AI, wspierający projekty transformacji cyfrowej w sektorze publicznym i ochronie zdrowia

Rozwiązania ERP



	2025	2024	Zmiana
Segment Asseco International**	1 076,9	999,8	+8%
Segment Formula Systems	608,6	532,2	+14%
Grupa Asseco*	1 680,6	1 528,5	+10%

- **Asseco International:** dynamiczny wzrost sprzedaży krajowej i zagranicznej Asseco Business Solutions – realizacja największych w historii ABS projektów dla globalnych liderów branż FMCG, Beverages oraz Pharma, projekty związane z wdrożeniem Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), wzrost sprzedaży w czeskim i słowackim Asseco Solutions oraz w DahliaMatic**
- **Formula Systems:** istotny wzrost sprzedaży zaawansowanych rozwiązań HR i płacowych w Grupie Michpał, wzrost sprzedaży rozwiązań ERP w Grupie Matrix IT

* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

** W Segmencie Asseco International uwzględniono przychody z grupy produktów Rozwiązania ERP Segmentu Asseco Poland (53,3 mln PLN w 2025 roku, 61,1 mln PLN w 2024 roku), głównie dotyczące spółki DahliaMatic. W dniu 16 września 2025 roku Asseco Poland sprzedało 100% udziałów spółki DahliaMatic wraz z jej jednostką zależną na rzecz Asseco Enterprise Solutions.

Rozwój Grupy – akwizycje

Segment Asseco Poland



Infocomp specjalizuje się w zaawansowanych usługach outsourcingu informatycznego i procesowego systemów szpitalnych.

Segment Asseco International



Tax Order specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.



Sycket Technologies oferuje kompleksowe usługi w zakresie tworzenia aplikacji mobilnych i internetowych, a także systemów zarządzania punktami sprzedaży (POS).



Software Foundation* jest dostawcą usług IT i oprogramowania na zamówienie.



Fawaterk for E-payments specjalizuje się w płatnościach online dla małych i średnich przedsiębiorstw.



Tovek specjalizuje się w analizie danych i bezpieczeństwie informacji.



8Seneca specjalizuje się w outsourcingu IT i dostarczaniu dedykowanych zespołów programistycznych dla firm B2B.

----- Akwizycje w Q1 2026.

* Nabycie zespołu działu i aktywów, spełniające definicję przedsięwzięcia według MSSF 3.

Rozwój Grupy – akwizycje

Segment Formula Systems



/Grupa Matrix IT/

Gav Systems i Gav Expert świadczą usługi w zakresie outsourcingu pracowników high-tech oraz usługi call-center.



/Grupa Michpal/

Linkatch oferuje platformę chmurową wspierającą rekrutację poprzez społeczności internetowe, media społecznościowe i programy poleceń.



/Grupa Magic Software/

Expim jest dostawcą rozwiązań i usług chmurowych, w tym zarządzanych usług chmurowych, cyberbezpieczeństwa, tworzenia kopii zapasowych i przywracania danych.



/Grupa Magic Software/

Savannah świadczy offshore'owe usługi rozwoju oprogramowania, realizowane przez zespoły inżynierskie w Afryce, obsługując przede wszystkim izraelskie startupy.



/Grupa Michpal/

MishMarot Technologies dostarcza rozwiązania do zarządzania kadrami oraz automatycznego planowania grafików pracy.



/Formula Infrastructure/

M.L.B.S. Technologies specjalizuje się w projektach infrastruktury podziemnej dla sektorów telekomunikacyjnego, transportowego i komunalnego.



/Formula Infrastructure/

Advance Engineering specjalizuje się w zarządzaniu jakością (QA/QC) i nadzorze inżynierskim projektów infrastrukturalnych.



/Formula Infrastructure/

David Barhom realizuje projekty infrastrukturalne w zakresie zaawansowanego modelowania 3D, sterowania oświetleniem, ładowania pojazdów elektrycznych oraz efektywności energetycznej.

Informacje finansowe



Wybrane skonsolidowane dane finansowe za 2025 rok

16 780 mln PLN

Przychody ze sprzedaży

CAGR 2021-2025: +7%

12 619 mln PLN

Oprogramowanie i usługi własne

CAGR 2021-2025: +7%

2 571 mln PLN

EBITDA non-IFRS

CAGR 2021-2025: +8%

2 037 mln PLN

EBIT non-IFRS

CAGR 2021-2025: +9%

742 mln PLN

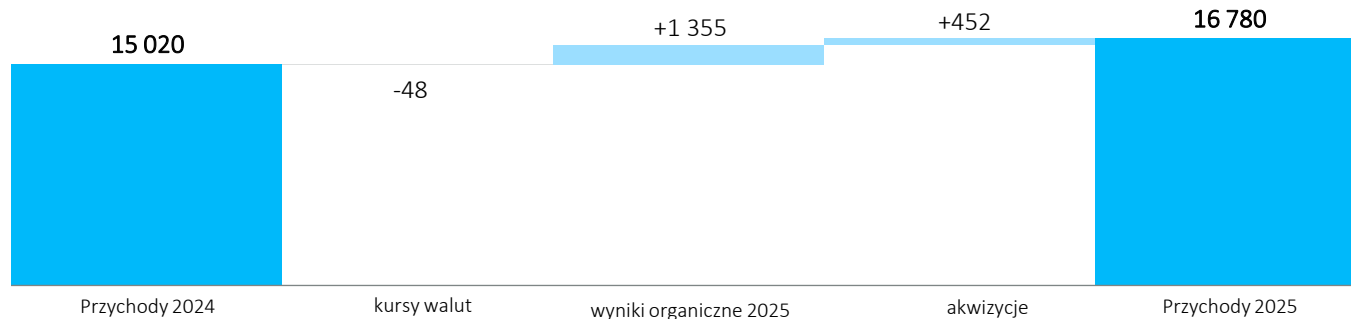
Zysk netto non-IFRS

CAGR 2021-2025: +9%

Wyniki non-IFRS 2025 vs. 2024

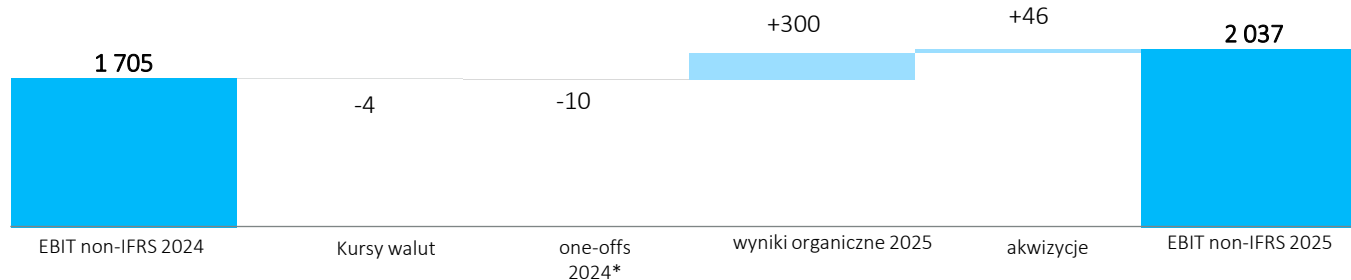
Przychody ze sprzedaży

mIn PLN



Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS

mIn PLN



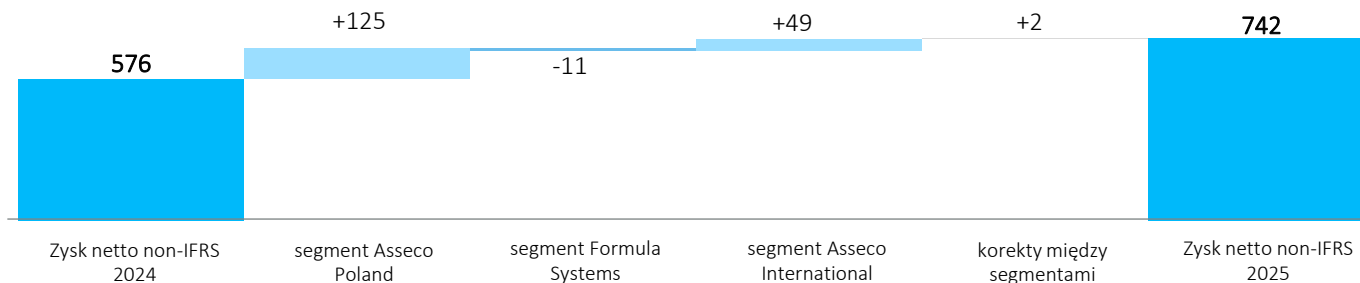
Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

*One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024) i Asseco Central Europe (Q4 2024) pomniejszone o odpisy aktywów wytworzonych we własnym zakresie (Q4 2024).

Wyniki non-IFRS 2025 vs. 2024

Zysk netto non-IFRS przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej

mln PLN



Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Przychody i zysk operacyjny

	2025	2024	Δ	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych 2025 / Q4:
Przychody ze sprzedaży	16 779,8	15 020,1	+12%	4 525,3	4 020,0	+13%	+12% / +10%
Oprogramowanie i usługi własne	12 619,1	11 375,0	+11%	3 281,0	3 002,5	+9%	
EBITDA non-IFRS*	2 571,1	2 220,5	+16%	723,6	614,8	+18%	
Rentowność	15,3%	14,8%	+0,5 p.p.	16,0%	15,3%	+0,7 p.p.	
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	2 037,4	1 704,9	+20%	592,1	476,7	+24%	+20% / +22%
Rentowność	12,1%	11,4%	+0,7 p.p.	13,1%	11,9%	+1,2 p.p.	
PPA i SBP	-256,0	-251,0	+2%	-61,4	-66,9	-8%	
M&A	-166,4	4,2	-	-129,1	1,4	-	
Zysk z działalności operacyjnej	1 615,0	1 458,1	+11%	401,7	411,2	-2%	+11% / -6%
Rentowność	9,6%	9,7%	-0,1 p.p.	8,9%	10,2%	-1,3 p.p.	

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Uzgodnienie zysku operacyjnego i zysku netto

	2025	2024	Δ	Q4 2025	Q4 2024	Δ
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	2 037,4	1 704,9	+20%	592,1	476,7	+24%
Zysk z działalności operacyjnej	1 615,0	1 458,1	+11%	401,7	411,2	-2%
Wynik na odsetkach	-109,7	-131,2	-	-14,9	-34,8	-
Transakcje walutowe	-66,9	-4,7	-	-34,6	9,4	-
Transakcje M&A	-20,9	-32,2	-	-5,4	-19,1	-
Hiperinflacja	14,4	23,3	-	1,7	4,0	-
Pozostałe	-13,3	2,2	-	3,2	1,5	-
Zysk brutto	1 418,6	1 315,4	+8%	351,4	372,2	-6%
Podatek	-307,5	-285,9	+8%	-76,4	-74,0	+3%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	21,7%	21,7%	-	21,7%	19,9%	+1,8 p.p.
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	50,4	29,7	+70%	42,9	1,3	+3 200%
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	2 467,0	275,3	+796%	2 300,8	76,8	+2 896%
Zysk netto non-IFRS	6 539,9	1 589,5	+311%	5 260,0	463,6	+1 035%
Zysk netto	3 628,5	1 334,5	+172%	2 618,7	376,3	+596%
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS*	741,9	576,4	+29%	225,9	176,5	+28%
PPA i SBP	-58,9	-60,5	-	-12,6	-15,0	-
M&A i hiperinflacja	455,7	4,0	-	472,2	-10,9	-
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	1 138,7	519,9	+119%	685,5	150,7	+355%

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Grupa Sapiens

Efekt transakcji sprzedaży na skonsolidowane wyniki

- Grudzień 2025 roku – **finalizacja sprzedaży** większościowego pakietu akcji Sapiens International przez Formula Systems
 - udział FS w nowej strukturze właścicielskiej (Topco*) spadł z 43,5% do 18,7% – **utrata kontroli nad Sapiens**
 - Zaklasyfikowanie wyniku operacyjnego Grupy Sapiens oraz wyniku związanego z transakcją w pozycji **działalności zaniechanej**
- Transakcja wygenerowała **499 mln PLN** zysku netto przypisanego akcjonariuszom Asseco Poland
- Pozostały udział FS w Topco ujmowany będzie w 2026 roku, zgodnie z MSSF 9, według wartości godziwej przez wynik finansowy (FVPL)

Zaniechana działalność operacyjna Grupy Sapiens (mln PLN)	2025	2024
Przychody operacyjne	2 122,1	2 111,9
Zysk z działalności operacyjnej	235,0	333,6
Zysk netto z działalności zaniechanej przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	22,1	30,9

Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych

	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Segment Asseco Poland	2 294,8	2 050,7	453,9	335,4	350,5	225,5
Asseco Poland (bez dywidend)	1 703,4	1 506,3	349,0	260,7	254,9	161,5
Pozostała działalność w Polsce	693,0	636,9	103,9	77,9	87,1	67,8
Korekty konsolidacyjne	-101,6	-92,5	0,9	-3,2	8,5	-3,8
Formula Systems Segment	9 898,1	8 861,4	992,5	870,7	99,1	109,6
Matrix IT + Magic	9 190,9	8 230,7	905,7	820,2	70,6	64,6
Pozostałe spółki	723,4	657,0	116,9	78,1	14,1	13,9
Holding, korekty konsolidacyjne (oraz kontrybucja zysku netto Sapiens)	-16,2	-26,2	-30,0	-27,7	14,3	31,2
Segment Asseco International	4 629,5	4 138,1	597,5	502,7	293,1	244,3
Rynek Europy Centralnej i Zachodniej	2 831,7	2 430,8	336,2	278,5	189,8	162,9
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	1 799,3	1 709,2	280,5	245,7	119,2	97,7
Holding i korekty konsolidacyjne	-1,6	-2,0	-19,2	-21,5	-15,8	-16,3
Korekta konsolidacyjna	-42,6	-30,1	-6,5	-3,9	-0,8	-3,0
Grupa Asseco	16 779,8	15 020,1	2 037,4	1 704,9	741,9	576,4

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Wypracowane środki pieniężne (LTM)

	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
CFO_{BT}^*	3 027,6	654,6	858,0	1 518,0
CAPEX+ leasing**	-541,6	-92,8	-206,0	-245,3
Wolne przepływy pieniężne (przed podatkiem) ***	2 486,0	561,8	652,0	1 272,7
Zapłacony podatek	-375,3	-80,4	-108,3	-186,6
Wolne przepływy pieniężne	2 110,7	481,4	543,7	1 086,1
Wskaźnik konwersji gotówki****	122%	124%	109%	128%

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. I 2025 - XII 2025.

* Cash flow z działalności operacyjnej przed podatkiem, bez wydatków z tytułu leasingu.

** Wydatki na nabycie ŚT i WNIP (pomniejszone o dofinansowania) oraz spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

*** $CFO_{BT} + CAPEX + leasing$.

**** Wolne przepływy pieniężne_{BT} / EBIT non-IFRS.

Stabilna sytuacja płynnościowa

	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	7 246,0	1 577,5	1 066,0	4 602,5	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-1 367,4	-115,7	-182,8	-1 071,6	2,7
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-1 139,6	-100,7	-122,2	-916,7	-
<i>Leasing (KT)</i>	-227,8	-15,0	-60,6	-154,9	2,7
Gotówka netto (KT)	5 878,6	1 461,8	883,2	3 530,9	2,7
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	-551,9	27,6	-49,1	-518,0	-12,4
Aktywa operacyjne netto (KT)	5 326,7	1 489,4	834,1	3 012,9	-9,7
Gotówka netto (KT + DT)	3 937,4	863,5	596,2	2 469,2	8,5

Dane w mln PLN.

* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

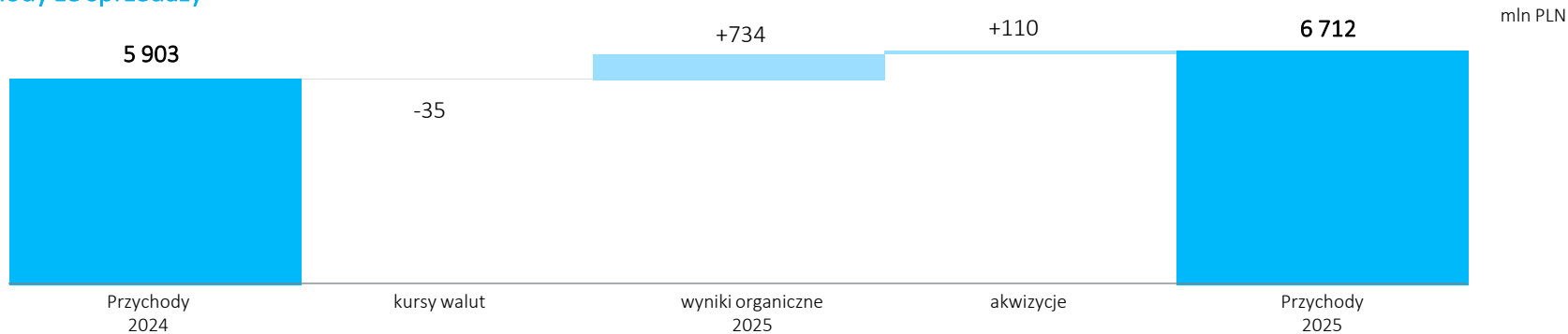
Informacje finansowe

Ujęcie proporcjonalne

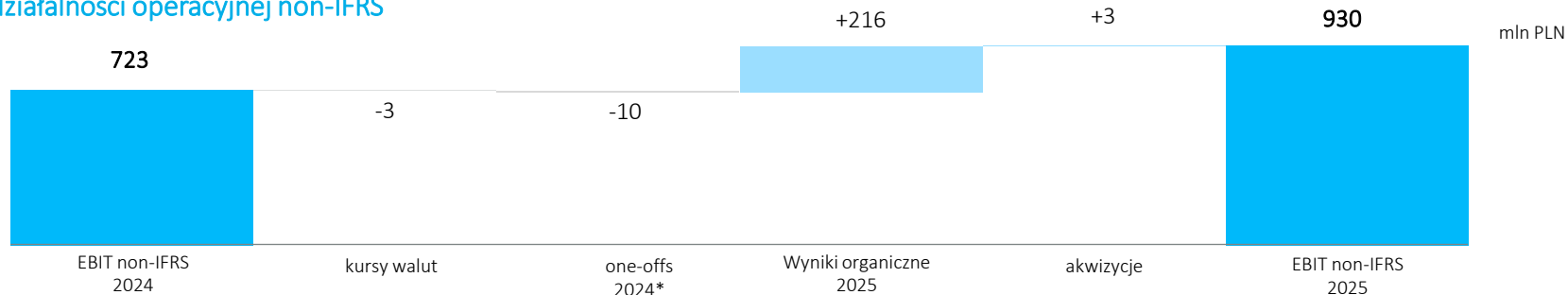
The bottom half of the slide features a decorative graphic consisting of several overlapping, semi-transparent blue shapes. These shapes are in various shades of blue, from a deep navy to a light sky blue, and are arranged in a way that creates a sense of depth and movement. The shapes are primarily rectangular with rounded corners and are layered on top of each other, creating a modern, abstract design.

Wyniki non-IFRS 2025 vs. 2024 – ujęcie proporcjonalne

Przychody ze sprzedaży



Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS



Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach. Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

*One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024) i Asseco Central Europe (Q4 2024) pomniejszone o odpisy aktywów wytworzonych we własnym zakresie (Q4 2024).

Przychody i zysk operacyjny – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	2025	2024	Δ	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych 2025 / Q4:
Przychody ze sprzedaży	6 711,8	5 902,6	+14%	1 831,3	1 607,2	+14%	+14% / +14%
Oprogramowanie i usługi własne	5 194,9	4 604,5	+13%	1 419,0	1 224,3	+16%	
EBITDA non-IFRS**	1 170,5	950,8	+23%	330,5	259,6	+27%	
Rentowność	17,4%	16,1%	+1,3 p.p.	18,0%	16,2%	+1,8 p.p.	
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS**	929,5	723,1	+29%	270,0	198,2	+36%	+29% / +36%
Rentowność	13,8%	12,3%	+1,5 p.p.	14,7%	12,3%	+2,4 p.p.	
PPA i SBP	-68,5	-66,4	+3%	-14,8	-17,6	-16%	
M&A	-56,6	0,9	-	-35,4	-2,6	-	
Zysk z działalności operacyjnej	804,4	657,7	+22%	219,8	178,0	+23%	+23% / +23%
Rentowność	12,0%	11,1%	+0,9 p.p.	12,0%	11,1%	+0,9 p.p.	

Dane w mln PLN.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Segment Asseco Poland	2 251,3	2 006,3	443,9	325,2	350,5	225,5
Asseco Poland (bez dywidend)	1 703,4	1 506,3	349,0	260,7	254,9	161,5
Pozostała działalność w Polsce	677,0	592,5	97,2	68,5	87,1	67,8
Korekty konsolidacyjne	-129,1	-92,5	-2,3	-4,0	8,5	-3,8
Formula Systems Segment	1 261,8	1 103,1	129,4	107,1	99,1	109,6
Matrix IT + Magic	1 090,4	955,0	106,9	94,2	70,6	64,6
Pozostałe spółki	175,6	159,9	30,2	19,4	14,1	13,9
Holding, korekty konsolidacyjne (oraz kontrybucja zysku netto Sapiens)	-4,2	-11,8	-7,8	-6,4	14,3	31,2
Segment Asseco International	3 243,6	2 833,5	359,7	295,4	293,1	244,3
Rynek Europy Centralnej i Zachodniej	2 355,8	1 993,9	239,1	195,6	189,8	162,9
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	903,0	841,6	141,0	121,0	119,2	97,7
Holding i korekty konsolidacyjne	-15,2	-2,0	-20,4	-21,2	-15,8	-16,3
Korekta konsolidacyjna	-44,8	-40,3	-3,4	-4,6	-0,8	-3,0
Grupa Asseco	6 711,8	5 902,6	929,5	723,1	741,9	576,4

Dane w mln PLN.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (ASEE) (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

Wypracowane środki pieniężne (LTM) – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
CFO_{BT}^{**}	1 378,4	642,7	538,9	196,8
$CAPEX + leasing^{***}$	-251,7	-91,5	-127,4	-32,8
Wolne przepływy pieniężne (przed podatkiem) ****	1 126,7	551,2	411,5	164,0
Zapłacony podatek	-179,3	-79,4	-75,5	-24,4
Wolne przepływy pieniężne	947,4	471,8	336,0	139,6
Wskaźnik konwersji gotówki*****	121%	124%	114%	127%

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. I 2025 - XII 2025.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odwziewierdającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Cash flow z działalności operacyjnej przed podatkiem, bez wydatków z tyt. Leasingu.

*** wydatki na nabycie ŚT i WNIP (pomniejszone o dofinansowania) oraz spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

**** $CFO_{BT} + CAPEX + leasing$.

***** Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS.

Stabilna sytuacja płynnościowa – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	3 374,1	1 566,7	830,3	977,1	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-413,0	-113,2	-126,6	-174,4	1,2
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-336,5	-98,2	-84,4	-153,9	-
<i>Leasing (KT)</i>	-76,5	-15,0	-42,2	-20,5	1,2
Gotówka netto (KT)	2 961,1	1 453,5	703,7	802,7	1,2
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	-164,5	27,0	-46,8	-134,7	-10,0
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 796,6	1 480,5	656,9	668,0	-8,8
Gotówka netto (KT + DT)	2 020,7	851,3	513,5	648,9	7,0

Dane w mln PLN.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

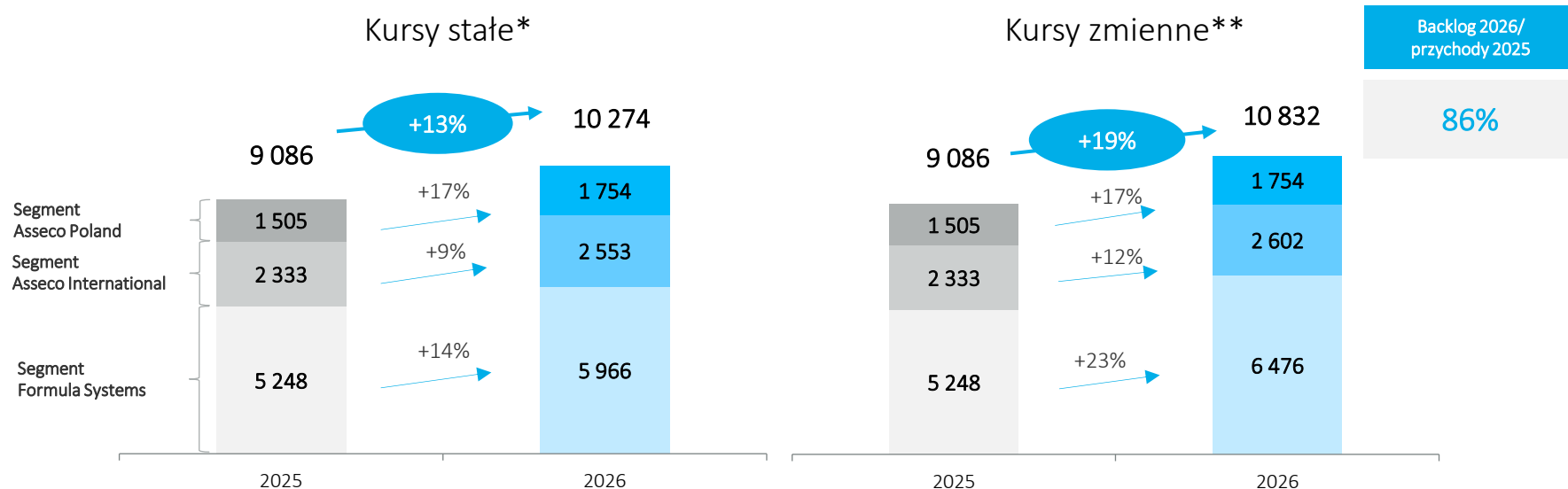
** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Portfel zamówień



Portfel zamówień Grupy

Oprogramowanie i usługi własne



Dane w mln PLN.

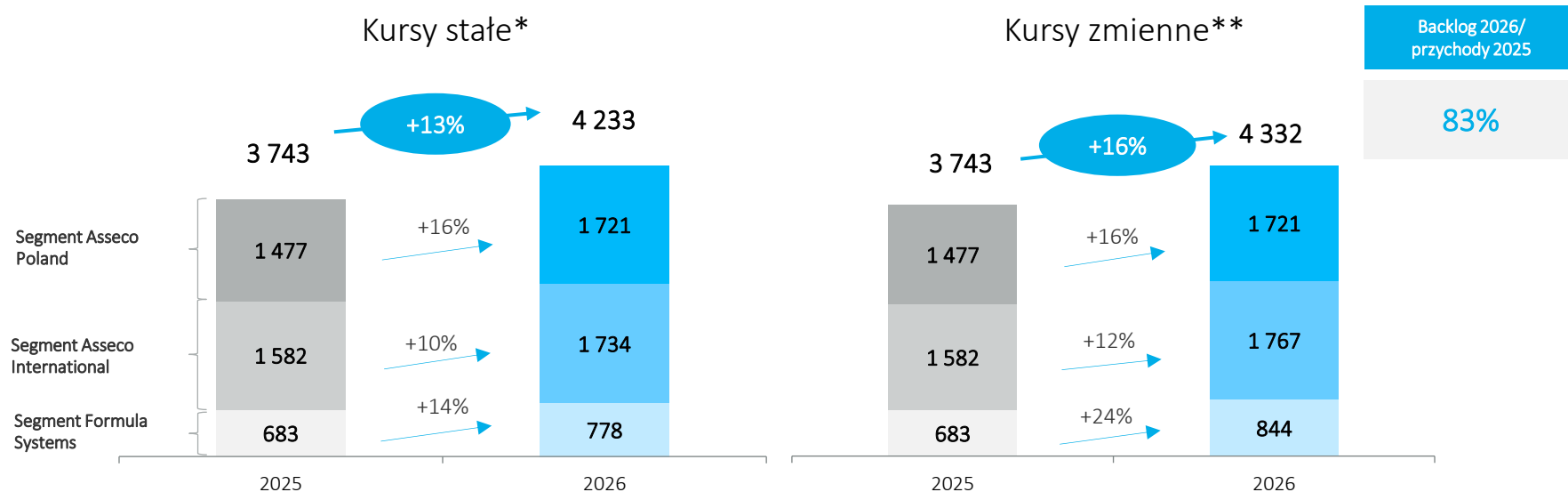
Wartość portfela zamówień na 2026 rok na dzień 20 marca 2026 roku; wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 marca 2025 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens i z uwzględnieniem DahliaMatic w segmencie AI).

* Przeliczając backlog 2026 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2025.

** Przeliczając backlog 2026 według kursów z dnia 20 marca 2026 roku.

Portfel zamówień Grupy – ujęcie proporcjonalne

Oprogramowanie i usługi własne



Dane w mln PLN.

Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach. Wartość portfela zamówień na 2026 rok na dzień 20 marca 2026 roku; wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 marca 2025 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens i z uwzględnieniem DahliaMatic w segmencie AI).

* Przeliczając backlog 2026 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2025.

** Przeliczając backlog 2026 według kursów z dnia 20 marca 2026 roku.

Dywidenda

The bottom half of the slide is decorated with several overlapping, semi-transparent blue geometric shapes. These shapes include trapezoids, triangles, and rounded polygons in various shades of blue, creating a modern, abstract background.

Dywidenda

Od debiutu na GPW Asseco **wypłaciło swoim akcjonariuszom** ponad **3,8 mld PLN** dywidend

Rekomendacja wypłaty dywidendy
za 2025 rok w wysokości

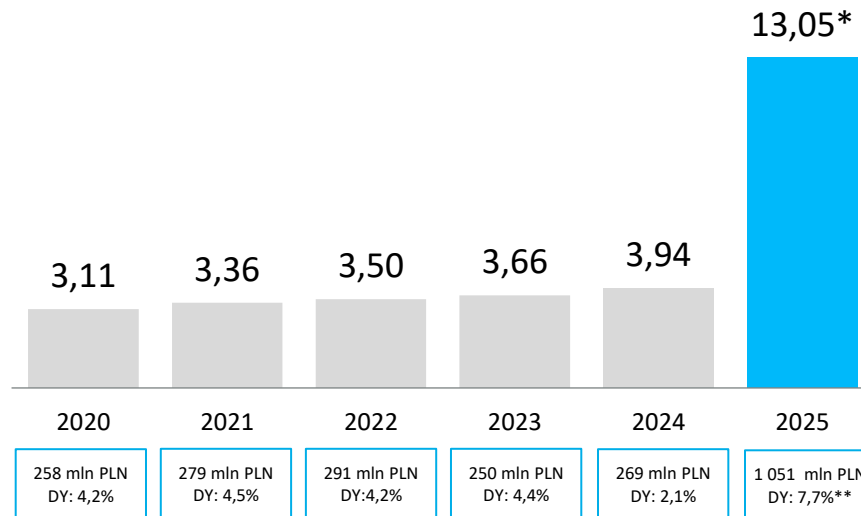
13,05 PLN

na jedną akcję
uczestniczącą w wypłacie dywidendy*

całkowita kwota dywidendy

1 051 mln PLN

Dywidenda na jedną akcję



* Rekomendacja Zarządu dotycząca wypłaty dywidendy za 2025 rok. Dywidenda przypadająca na jedną akcję, po wyłączeniu akcji własnych.

** Według stanu na dzień 31 marca 2026 roku.

Perspektywy rozwoju



Nasze perspektywy rozwoju – skuteczny model biznesu

Oparty na długoterminowych relacjach, wiedzy sektorowej i własnym oprogramowaniu

Zespoły i wiedza sektorowa

Technologie

Nasze produkty

HI

+

AI

=

Software Asseco

(Human Intelligence)

(Artificial Intelligence)

(systemy centralne o krytycznym znaczeniu dla przedsiębiorstw i instytucji)



Nasz cel:

umiejętne łączenie potencjału naszych zespołów z nowymi technologiami AI

Nasze perspektywy rozwoju – kapitał wiedzy sektorowej

Siłą Asseco są ludzie – zespoły ekspertów sektorowych tworzących oprogramowanie

Skala i koncentracja na ludziach:

Ponad **30 tysięcy** pracowników w ponad 50 krajach

GA

Eksperti z **unikalną wiedzą i głębokim zrozumieniem procesów biznesowych** klientów

GA

87% pracowników w działach produkcyjnych

GA

84% naszych kosztów, to koszty pracy

GA

Akumulacja wiedzy biznesowej – doświadczenie i umiejętność utrzymania oraz rozwoju zespołów:

12 lat średni staż pracy – wysoce doświadczony i wykwalifikowany zespół

ACP

51% pracowników ze stażem pracy przekraczającym 10 lat

ACP

8,4% – wskaźnik rotacji pracowników w 2025 roku – **znacząco poniżej rynku**

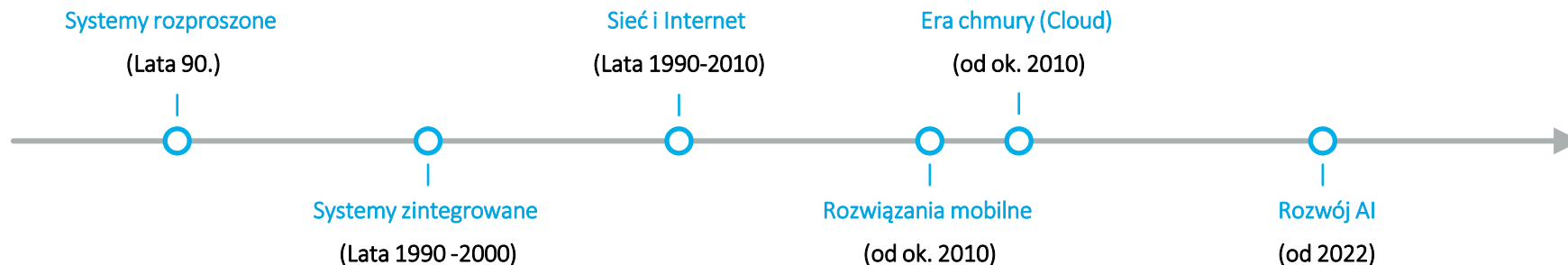
ACP

Ponad **8 tysięcy** osób aplikujących do programów stażowych w 2025 roku (na 42 miejsca)

ACP

Nasze perspektywy rozwoju – technologie

Każda fala technologiczna zwiększa wartość naszego modelu biznesu



Rozwój naszego rynku napędzany jest zmianami technologii:

- Każda technologia zwiększała skalę oprogramowania → więcej użytkowników, więcej danych, więcej transakcji
- Każda zmiana zwiększała marżowość → więcej oprogramowania zamiast usług, standaryzacja rozwiązań, dystrybucja i serwis, większa produktywność i nowe zastosowania

Dlaczego Asseco jest dobrze pozycjonowane na rynku oprogramowania?

- Własne oprogramowanie – systemy krytyczne klientów
- Duża baza klientów – długoterminowe relacje i doświadczenie
- Know-how sektorowe i dostęp do dużej ilości danych

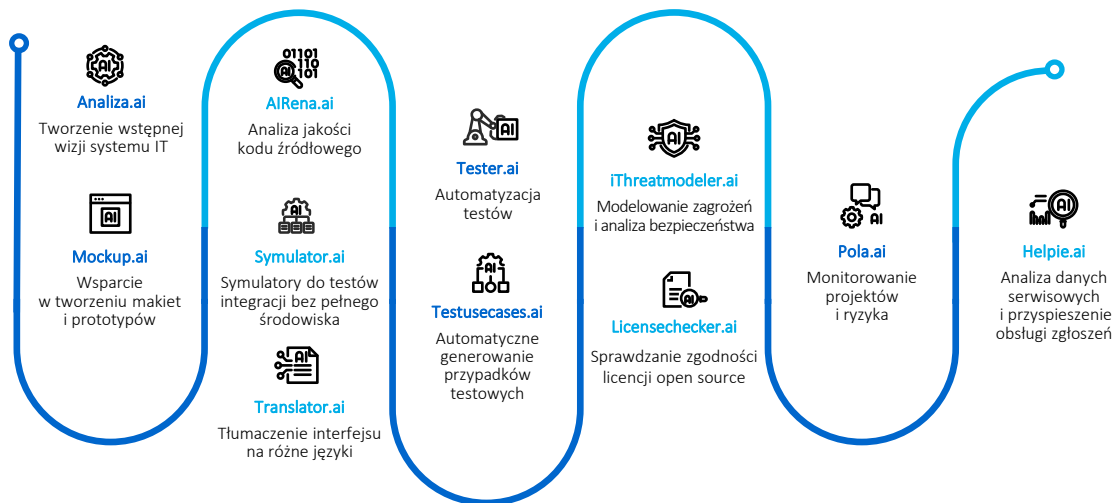
AI zwiększa produktywność zespołów z wiedzą sektorową

AI nie zastępuje naszego modelu – wzmacnia go

Dwa kluczowe obszary zastosowania AI w Asseco:

1. Rozwój produktów i usług opartych na technologiach AI w połączeniu z naszym oprogramowaniem dla sektorów
2. Wykorzystanie technologii AI w celu optymalizacji działania i automatyzacji procesów wytwarzania oprogramowania

Przykład wdrożenia i wykorzystania rozwiązań AI w procesie rozwoju naszego oprogramowania



Załączniki

The bottom half of the slide is decorated with several overlapping, semi-transparent blue shapes. These shapes are geometric, featuring various angles and curves, creating a modern, abstract background. The colors range from a light sky blue to a deep, dark blue.

Wyniki finansowe według grup produktów

	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS*		EBIT non-IFRS*	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Rozwiązania dla finansów	3 748,3	3 477,1	641,6	608,4	509,9	471,8
Segment Asseco Poland	653,2	592,2	157,2	131,1	135,1	108,8
Segment Asseco International	1 601,2	1 542,2	324,3	330,4	261,8	261,8
Segment Formula Systems	1 494,7	1 343,1	173,4	146,5	126,6	100,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	4 154,9	3 602,9	689,6	502,1	535,0	350,9
Segment Asseco Poland	1 217,2	1 025,2	348,4	229,9	302,0	193,3
Segment Asseco International	570,7	430,6	77,6	38,8	50,1	6,1
Segment Formula Systems	2 383,3	2 153,5	261,8	229,9	181,0	147,7
Rozwiązania ERP	1 680,6	1 528,5	435,3	340,2	353,0	256,9
Segment Asseco Poland	53,3	61,1	-0,8	-0,1	-2,1	-1,5
Segment Asseco International	1 023,6	938,7	268,0	234,5	207,9	173,6
Segment Formula Systems	608,6	532,2	151,2	102,7	130,0	81,7
Inne rozwiązania IT	3 017,6	2 574,9	378,5	300,4	311,0	242,6
Segment Asseco Poland	185,5	194,9	16,8	15,1	6,4	6,0
Segment Asseco International	101,6	94,8	24,7	-7,2	29,8	-4,4
Segment Formula Systems	2 730,6	2 288,7	336,6	292,7	274,5	241,1
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	4 178,4	3 836,7	426,1	469,4	328,4	382,6
Segment Asseco Poland	185,6	177,3	28,6	43,4	12,5	28,9
Segment Asseco International	1 332,4	1 131,8	86,7	88,3	48,0	65,6
Segment Formula Systems	2 680,9	2 543,9	326,1	351,3	280,6	299,3
Grupa Asseco	16 779,8	15 020,1	2 571,0	2 220,5	2 037,4	1 704,9

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe według grup produktów – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS**		EBIT non-IFRS**	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Rozwiązania dla finansów	1 717,3	1 584,6	345,8	321,4	283,4	255,9
Segment Asseco Poland	621,1	560,9	150,5	124,5	129,2	102,9
Segment Asseco International	923,0	872,7	186,4	181,4	151,0	142,7
Segment Formula Systems	176,8	155,1	19,7	15,4	14,1	10,0
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 955,4	1 634,7	439,5	286,3	363,5	215,3
Segment Asseco Poland	1 217,2	1 025,2	348,4	229,9	302,0	193,3
Segment Asseco International	468,0	363,1	58,6	26,6	38,6	2,0
Segment Formula Systems	285,8	253,8	30,1	26,3	20,3	16,4
Rozwiązania ERP	862,5	810,1	207,2	161,1	164,9	118,8
Segment Asseco Poland	53,3	61,1	-0,8	-0,1	-2,1	-1,5
Segment Asseco International	710,5	670,3	158,5	139,2	122,2	101,7
Segment Formula Systems	103,6	82,2	32,6	18,9	27,6	15,5
Inne rozwiązania IT	574,0	511,8	71,7	46,4	55,4	31,6
Segment Asseco Poland	185,5	194,9	16,8	15,1	6,4	6,0
Segment Asseco International	67,0	63,3	15,3	-1,2	17,0	-1,0
Segment Formula Systems	321,6	257,0	39,2	32,7	31,6	26,7
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	1 602,7	1 361,3	106,3	135,6	62,3	101,5
Segment Asseco Poland	174,2	164,1	24,3	39,0	8,3	24,5
Segment Asseco International	1 075,1	864,1	53,7	63,3	30,8	50,0
Segment Formula Systems	374,0	354,9	43,6	47,4	35,8	38,6
Grupa Asseco	6 711,8	5 902,6	1 170,5	950,8	929,5	723,1

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Technology for business, solutions for people.

Asseco Group

www.asseco.com



[@asseco_group](https://twitter.com/asseco_group)



linkedin.com/company/asseco-group

Asseco Poland

www.asseco.pl



[@asseco_pl](https://twitter.com/asseco_pl)



linkedin.com/company/asseco-poland



youtube.com/user/AssecoPolandSA



[facebook.com/AssecoPolandKariera/.](https://facebook.com/AssecoPolandKariera/)

Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakikolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakichkolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Informacje dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej prezentacji opierają się na aktualnie dostępnych danych i przyjętych założeniach, przy czym zarówno te założenia, jak i uwzględnione czynniki ekonomiczne podlegają ciągłym zmianom, co może prowadzić do znaczących różnic między informacjami przedstawionymi w niniejszej prezentacji a rzeczywistymi przyszłymi wynikami Spółki i jej Grupy Kapitałowej. W związku z tym niniejsza prezentacja, w całości lub w części, nie może w żadnym wypadku być traktowana jako rekomendacja lub prognoza.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.