

Wyniki Grupy Asseco

Q1-Q3 2025

1 grudnia 2025 roku



Podsumowanie wyników Grupy w Q1-Q3 2025

- Trzy filary strategiczne – federacyjny model organizacji, głęboka dywersyfikacja sektorowa i geograficzna, konsekwentna budowa własnej oferty produktowej
- **Bardzo dobre wyniki** Grupy Asseco oraz **wzrost efektywności operacyjnej**
 - zwiększenie sprzedaży o **11%** do **12,3 mld PLN**
 - wzrost zysku operacyjnego non-IFRS o **18%** do poziomu **1,4 mld PLN** oraz zysku netto non-IFRS o **29%** do **516 mln PLN**
 - zysk netto wyższy o **23%** na poziomie **453 mln PLN**
 - wzrost rentowności EBIT non-IFRS do **11,8%**
- Dalsze umacnianie pozycji w obszarach: **finanse, administracja publiczna i ERP**
- Perspektywiczne kierunki rozwoju: **chmura, cyberbezpieczeństwo, obronność oraz wykorzystanie AI**

Wyłączenie danych Grupy Sapiens ze skonsolidowanych wyników

- Podpisanie warunkowej umowy sprzedaży większościowego pakietu akcji Sapiens International przez Formula Systems:
 - udział FS w akcjonariacie Sapiens spadnie z 43,5% do ok. 18% – **utrata kontroli nad Sapiens**
 - zaklasyfikowanie jako **działalność zaniechana**
- Wpływ na sprawozdawczość:
 - dane Sapiens wyłączone ze skonsolidowanych przychodów i kosztów oraz podatku dochodowego,
 - wynik netto Sapiens ujęty w rachunku wyników w pozycji **„zysk netto z działalności zaniechanej”**
- **Finalizacja transakcji** spodziewana w Q4 2025 lub Q1 2026 – **istotny pozytywny wpływ** na wynik Grupy Asseco

Podsumowanie działalności



Przychody w podziale na segmenty operacyjne

Segment Asseco Poland

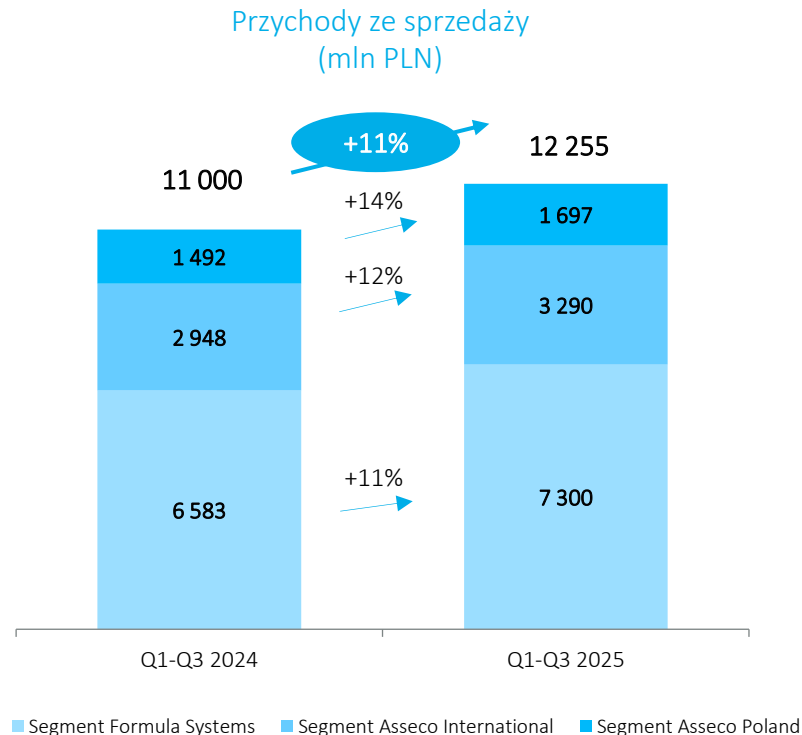
- Zaangażowanie Asseco w rozwój ekosystemu cyfrowego państwa
- Realizacja projektów transformacyjnych w administracji publicznej, energetyce oraz opiece zdrowotnej
- Stabilny strumień powtarzalnych przychodów w obszarze finansów

Segment Asseco International

- Grupa Asseco South Eastern Europe: wzrost przychodów z rozwiązań dla bankowości oraz płatniczych
- Rosnące zainteresowanie nowoczesnymi rozwiązaniami ERP: stały wzrost sprzedaży i rozszerzanie bazy klientów
- Dynamiczny wzrost sprzedaży spółek Asseco Central Europe w Czechach i na Słowacji, istotnie wyższe przychody Asseco CE Cloud

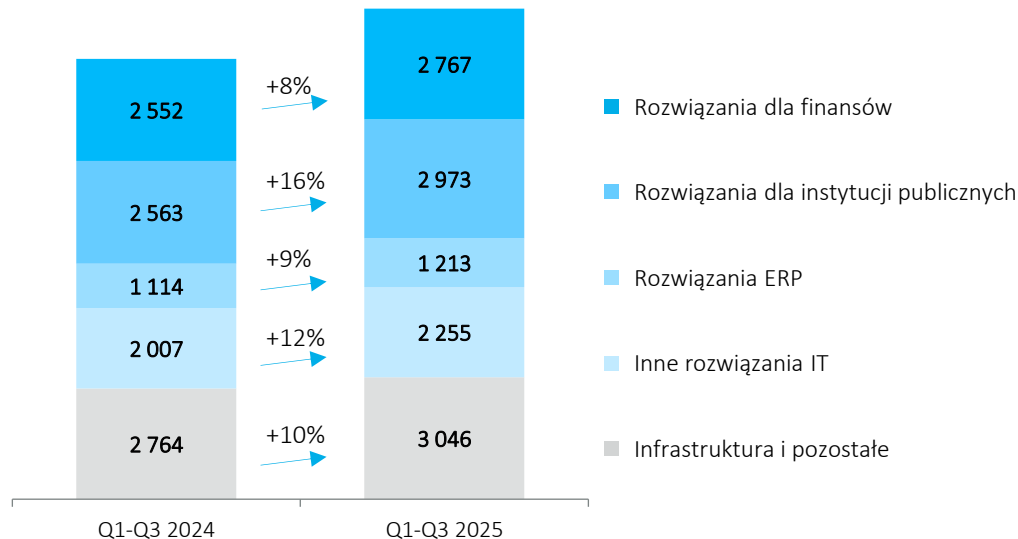
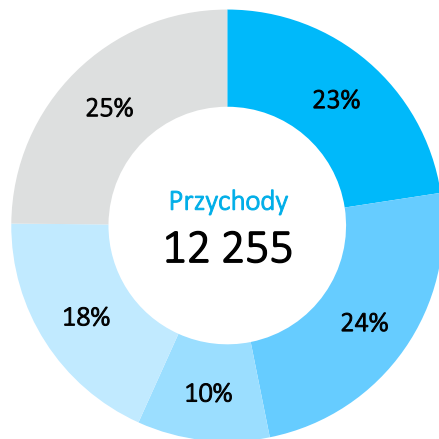
Segment Formula Systems

- Rekordowe przychody Matrix IT – wzrost organiczny oraz przez M&A
- Dobre wyniki sprzedażowe Magic Software
- Konsekwentny rozwój sprzedaży rozwiązań HR i payroll przez Grupę Michpal



Przychody w podziale na grupy produktów

mln PLN



12%

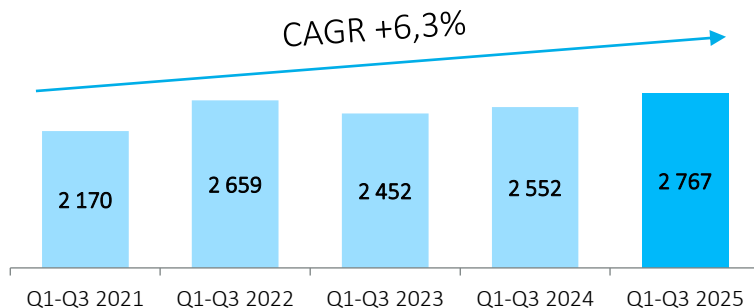
Udział 10 największych klientów w przychodach Grupy za Q1-Q3 2025

2,5%

Udział największego klienta w przychodach Grupy za Q1-Q3 2025

Rozwiązania dla finansów

Przychody (mln PLN)



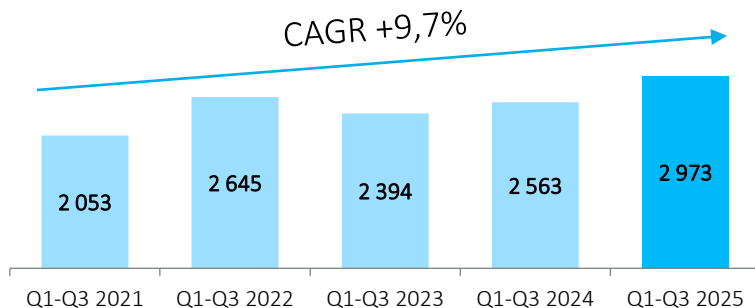
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	484,5	441,1	+10%
Segment Asseco International	1 185,7	1 118,1	+6%
Segment Formula Systems	1 097,6	992,5	+11%
Grupa Asseco*	2 767,2	2 551,6	+8%

- **Asseco Poland:** stały rozwój rozwiązań core banking, adaptacja narzędzi AI w produktach Asseco, realizacja projektów związanych z dystrybucją produktów inwestycyjnych, wyższa sprzedaż systemów dla branży leasingowej przez Asseco Data Systems
- **Asseco International:** wzrost przychodów we wszystkich liniach biznesowych w bankowości oraz wyższa sprzedaż rozwiązań płatniczych w Grupie Asseco South Eastern Europe, wyższe przychody Grupy Asseco Central Europe oraz Asseco PST
- **Formula Systems:** wzrost sprzedaży Matrix IT i Magic Software

* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

Rozwiązania dla instytucji publicznych

Przychody (mln PLN)



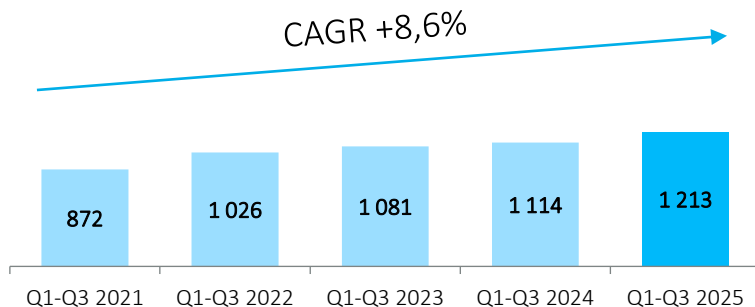
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	883,1	729,6	+21%
Segment Asseco International	373,9	280,3	+33%
Segment Formula Systems	1 728,6	1 558,1	+11%
Grupa Asseco*	2 973,1	2 563,2	+16%

- **Asseco Poland:** współpraca z instytucjami publicznymi w obszarze cyfryzacji: nowe umowy, kontynuacja projektów związanych z CSIRE (Centralnym Systemem Informacji Rynku Energii) oraz udział w kluczowych inicjatywach e-Państwa (e-doręczenia, podpis elektroniczny w aplikacji mObywatel).
- **Asseco International:** wzrost przychodów z własnego oprogramowania dla sektora użyteczności publicznej w Asseco South Eastern Europe, istotnie wyższe przychody w Asseco Central Europe i Asseco Lietuva
- **Formula Systems:** wyższa sprzedaż i udział w projektach cyfryzacji sektora publicznego i opieki zdrowotnej przez Matrix IT oraz Magic Software

* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

Rozwiązania ERP

Przychody (mln PLN)



	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	51,7	42,5	+22%
Segment Asseco International	716,5	688,0	+4%
Segment Formula Systems	447,8	386,3	+16%
Grupa Asseco*	1 213,1	1 114,2	+9%

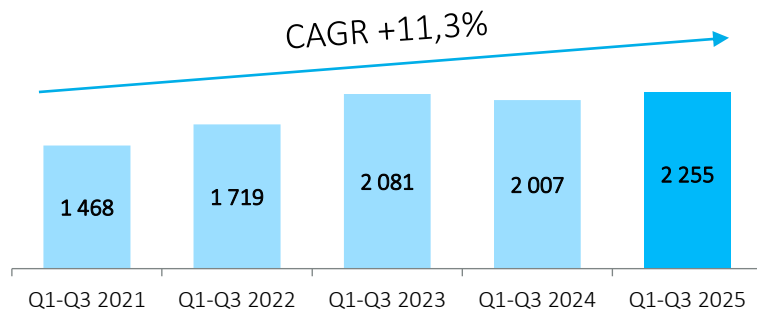
- **Asseco Poland:** nowe umowy oraz zacieśnianie współpracy z dotychczasowymi klientami DahliaMatic** – wzrost sprzedaży rozwiązań firm trzecich oraz własnych
- **Asseco International:** wzrost przychodów ze sprzedaży własnych produktów Asseco Business Solutions zarówno na rynku krajowym, jak i rynkach zagranicznych, dobre wyniki sprzedaży rozwiązań do obsługi KSeF (Krajowego Systemu e-Faktur), wzrost sprzedaży w czeskim i słowackim Asseco Solutions
- **Formula Systems:** istotny wzrost sprzedaży w Grupie Michpal, dobre wyniki Matrix IT

* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

** W dniu 16 września 2025 roku Asseco Poland sprzedało 100% udziałów spółki DahliaMatic wraz z jej jednostką zależną na rzecz Asseco Enterprise Solutions.

Inne rozwiązania IT

Przychody (mln PLN)



	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	133,7	145,5	-8%
Segment Asseco International	68,5	73,5	-7%
Segment Formula Systems	2 052,8	1 791,3	+15%
Grupa Asseco*	2 255,2	2 007,4	+12%

- **Asseco Poland:** rosnąca sprzedaż usług zaufania w Asseco Data Systems, projekt ujednolicenia procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus
- **Asseco International:** kontrybucja Asseco South Eastern Europe, Asseco Spain, Asseco CE Cloud
- **Formula Systems:** istotny wzrost przychodów z rozwiązań dedykowanych dla przedsiębiorstw w Matrix IT oraz wyższa sprzedaż Magic Software (platformy do developmentu aplikacji mobilnych, outsourcing zasobów w USA)

* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

Rozwój Grupy – akwizycje

Akwizycje na rynku polskim:



/Asseco Poland/

Infocomp specjalizuje się w zaawansowanych usługach outsourcingu informatycznego i procesowego systemów szpitalnych.



/Asseco Business Solutions/

Tax Order specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.

Akwizycja na rynku słowackim:



/Grupa ACE/

Software Foundation* jest dostawcą usług IT i oprogramowania na zamówienie.

Akwizycja na rynku czeskim:



/Grupa ACE/

Tovek specjalizuje się w analizie danych i bezpieczeństwie informacji.

Akwizycje na rynku izraelskim:



/Grupa Matrix IT/

Gav Systems i Gav Expert świadczą usługi w zakresie outsourcingu pracowników high-tech oraz usług call-center.



/Grupa Magic Software/

Expim jest dostawcą rozwiązań i usług chmurowych, w tym zarządzanych usług chmurowych, cyberbezpieczeństwa, tworzenia kopii zapasowych i przywracania danych.



/Grupa Michpal/

MishMarot Technologies dostarcza rozwiązania do zarządzania kadrami oraz automatycznego planowania grafików pracy.

Akwizycja na rynku hiszpańskim:



/Grupa ASEE/

Sycket Technologies oferuje kompleksowe usługi w zakresie tworzenia aplikacji mobilnych i internetowych, a także systemów zarządzania punktami sprzedaży (POS).

Akwizycja na rynku egipskim:



/Grupa ASEE/

Fawaterk for E-payments specjalizuje się w płatnościach online dla małych i średnich przedsiębiorstw.

Informacje finansowe



Wybrane skonsolidowane dane finansowe za Q1-Q3 2025

12 255 mln PLN

Przychody ze sprzedaży

CAGR 2021-2025: +8%

9 338 mln PLN

Oprogramowanie i usługi własne

CAGR 2021-2025: +9%

1 847 mln PLN

EBITDA non-IFRS

CAGR 2021-2025: +8%

1 445 mln PLN

EBIT non-IFRS

CAGR 2021-2025: +7%

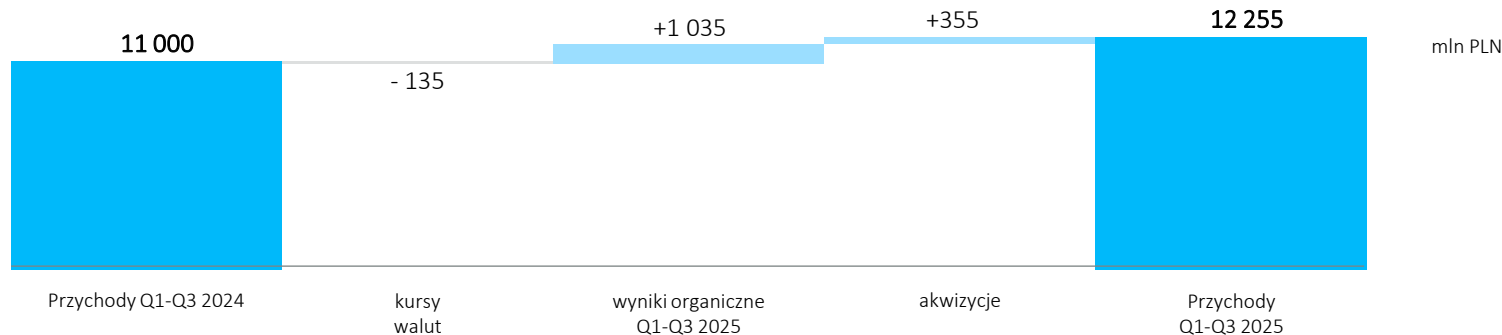
516 mln PLN

Zysk netto non-IFRS

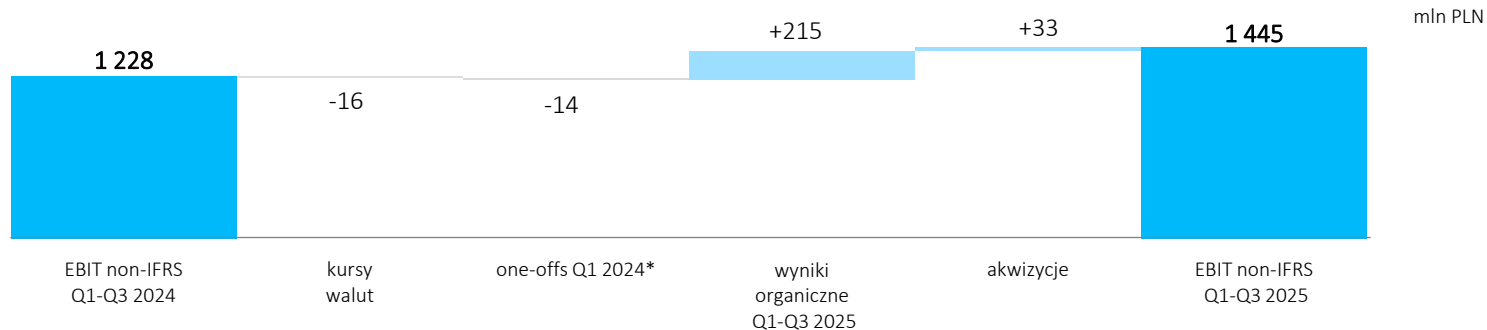
CAGR 2021-2025: +8%

Wyniki non-IFRS Q1-Q3 2025 vs. Q1-Q3 2024

Przychody ze sprzedaży



Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS

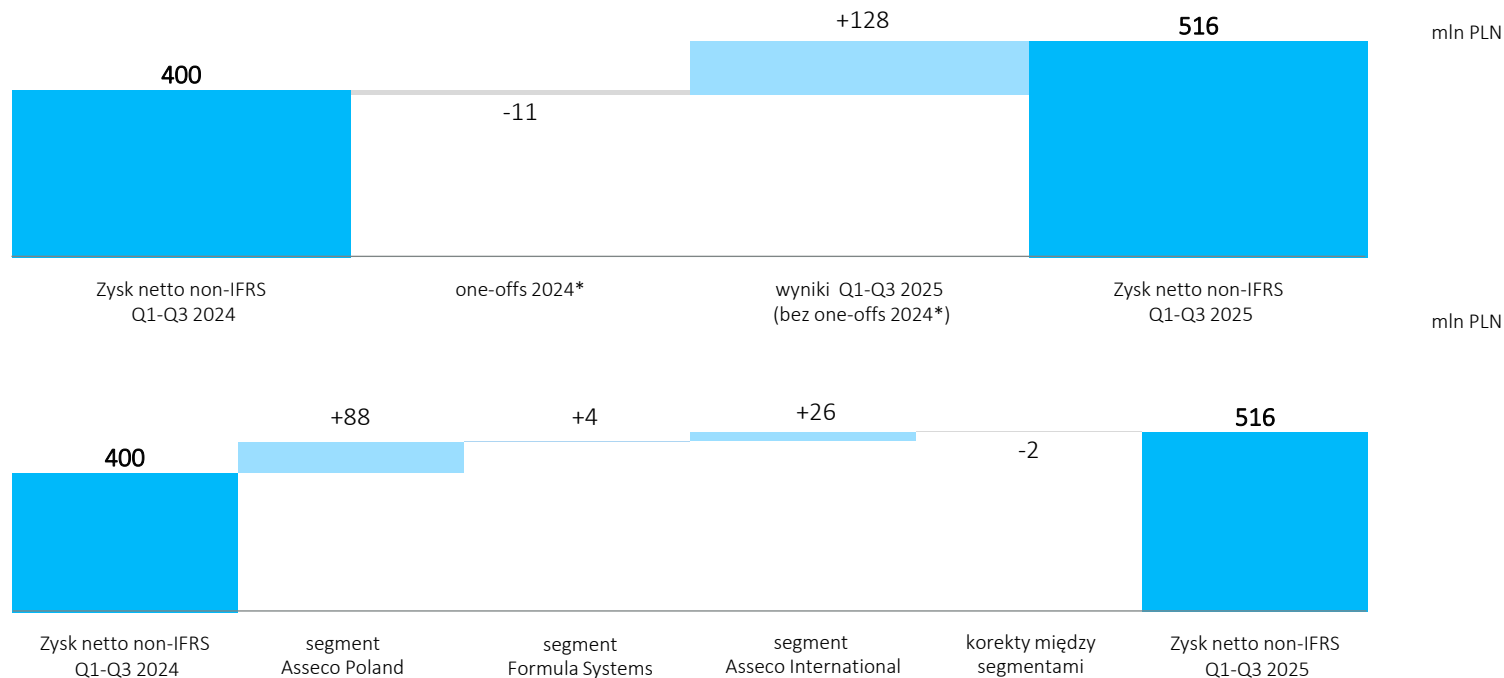


Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

*One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

Wyniki non-IFRS Q1-Q3 2025 vs. Q1-Q3 2024

Zysk netto non-IFRS przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej



Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

*One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

Przychody i zysk operacyjny

	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Δ	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych Q1-Q3 / Q3:
Przychody ze sprzedaży	12 254,5	11 000,1	+11%	4 267,5	3 670,9	+16%	+13% / +17%
Oprogramowanie i usługi własne	9 338,1	8 372,5	+12%	3 246,8	2 813,9	+15%	
EBITDA non-IFRS*	1 847,4	1 605,7	+15%	649,6	568,9	+14%	
Rentowność	15,1%	14,6%	+0,5 p.p.	15,2%	15,5%	-0,3 p.p.	
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	1 445,3	1 228,2	+18%	512,2	442,1	+16%	+19% / +17%
Rentowność	11,8%	11,2%	+0,6 p.p.	12,0%	12,0%	-	
PPA i SBP	-194,6	-184,0	-	-62,8	-62,2	-	
M&A	-37,4	2,7	-	-22,4	1,4	-	
Zysk z działalności operacyjnej	1 213,3	1 046,9	+16%	427,0	381,4	+12%	+18% / +14%
Rentowność	9,9%	9,5%	+0,4 p.p.	10,0%	10,4%	-0,4 p.p.	

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Uzgodnienie zysku operacyjnego i zysku netto

	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Δ	Q3 2025	Q3 2024	Δ
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	1 445,3	1 228,2	+18%	512,2	442,1	+16%
Zysk z działalności operacyjnej	1 213,3	1 046,9	+16%	427,0	381,4	+12%
Wynik na odsetkach	-94,9	-96,4	-	-31,8	-35,7	-
Transakcje walutowe	-32,3	-14,1	-	-12,2	-16,6	-
Transakcje M&A	-15,1	-13,2	-	-6,4	-6,4	-
Hiperinflacja	12,7	19,3	-	3,3	3,8	-
Pozostałe	-16,5	0,7	-	-9,0	1,8	-
Zysk brutto	1 067,2	943,2	+13%	370,9	328,3	+13%
Podatek	-231,1	-211,9	+9%	-69,8	-76,3	-8%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	21,7%	22,5%	-0,8 p.p.	18,8%	23,2%	-4,4 p.p.
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	7,5	28,4	-74%	3,0	25,6	-88%
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	166,2	198,5	-16%	46,5	67,1	-31%
Zysk netto non-IFRS	1 279,9	1 125,9	+14%	452,4	390,5	+16%
Zysk netto	1 009,8	958,2	+5%	350,6	344,7	+2%
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS*	516,2	399,9	+29%	198,5	141,8	+40%
PPA i SBP	-46,3	-45,6	-	-14,0	-15,5	-
M&A i hiperinflacja	-16,7	14,8	-	-13,4	7,6	-
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	453,2	369,1	+23%	171,1	133,9	+28%

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych

	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024
Segment Asseco Poland	1 696,8	1 492,2	346,8	255,0	256,4	168,5
Asseco Poland (bez dywidend)	1 253,2	1 093,8	272,7	201,4	193,6	124,3
Asseco Data Systems	275,1	257,0	42,4	33,7	40,6	33,6
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	168,5	141,4	31,7	19,9	22,2	10,6
Segment Formula Systems	7 299,6	6 582,9	728,9	631,0	83,4	79,1
Matrix IT	5 035,0	4 506,4	447,3	385,6	35,4	31,4
Magic Software	1 743,6	1 623,4	213,3	211,3	16,5	15,6
Sapiens International	-	-	-	-	26,0	27,2
Michpal	159,5	123,8	67,0	38,6	8,9	5,8
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	361,5	329,3	1,2	-4,6	-3,4	-0,9
Segment Asseco International	3 289,9	2 947,6	378,9	347,2	182,9	156,7
Rynek środkowoeuropejski	1 422,0	1 265,7	191,1	163,8	105,0	88,3
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	1 264,4	1 210,1	169,6	168,0	70,3	68,0
Rynek zachodnioeuropejski	604,9	474,1	30,9	28,6	19,3	23,2
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	-1,4	-2,4	-12,7	-13,3	-11,6	-22,7
korekta konsolidacyjna	-31,8	-22,6	-9,3	-5,0	-6,5	-4,5
Grupa Asseco	12 254,5	11 000,1	1 445,3	1 228,2	516,2	399,9

Dane w mln PLN.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Wypracowane środki pieniężne (LTM)

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
CFO_{BT}^*	2 641,2	1 254,0	806,0	584,2
$CAPEX + leasing^{**}$	-580,9	-242,9	-244,2	-96,2
Wolne przepływy pieniężne***	2 060,3	1 011,1	561,8	488,0
Wskaźnik konwersji gotówki****	108%	104%	107%	114%

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. X 2024 - IX 2025.

* Cash flow z działalności operacyjnej przed podatkiem, bez wydatków z tyt. leasingu

** wydatki na nabycie ŚT i WNIP (pomniejszone o dofinansowania) oraz spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

*** $CFO_{BT} + CAPEX + leasing$.

**** Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS z wyłączeniem wyniku na sprzedaży nieruchomości.

Stabilna sytuacja płynnościowa

na 30.09.2025

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	2 708,8	1 560,2	779,3	369,3	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-1 393,6	-1 034,2	-247,0	-115,0	2,6
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-1 170,4	-883,6	-187,2	-99,6	-
<i>Leasing (KT)</i>	-223,2	-150,6	-59,8	-15,4	2,6
Gotówka netto (KT)	1 315,2	526,0	532,3	254,3	2,6
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	2 122,2	1 914,8	96,4	127,9	-16,9
Aktywa operacyjne netto (KT)	3 437,4	2 440,8	628,7	382,2	-14,3
Gotówka netto (KT + DT)	-884,3	-759,2	232,8	-367,0	9,1

Dane w mln PLN.

* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

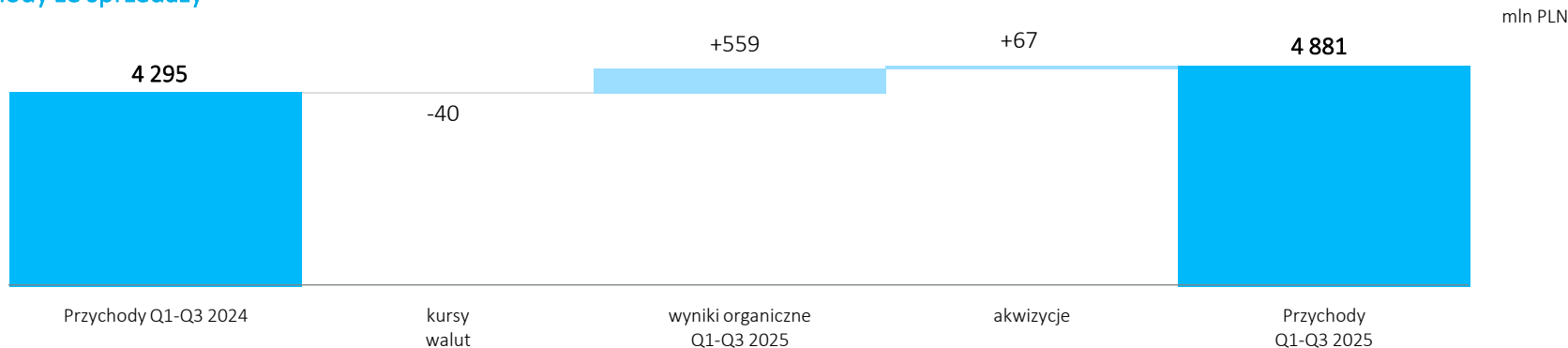
Informacje finansowe

Ujęcie proporcjonalne

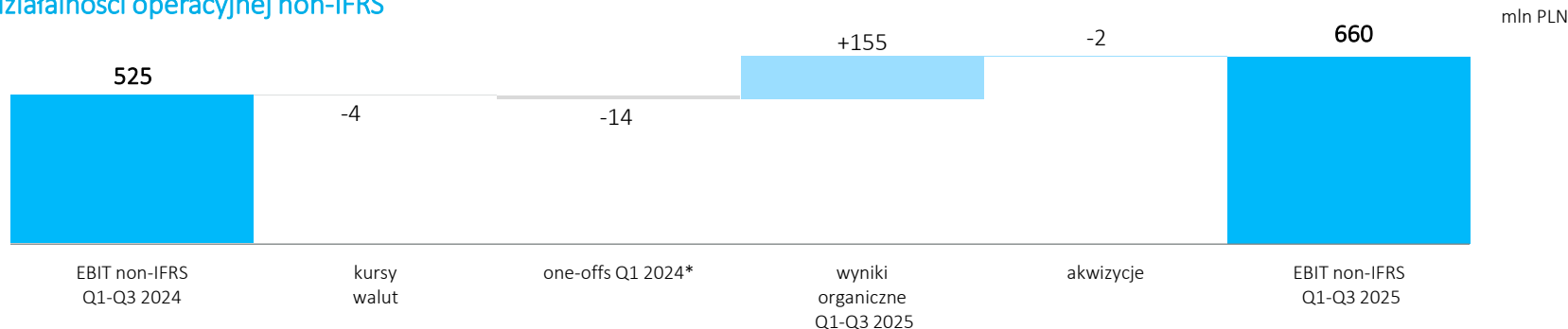
The bottom half of the slide features a decorative graphic composed of several overlapping, semi-transparent blue shapes. These shapes are in various shades of blue, from a deep navy to a light sky blue, and are arranged in a way that creates a sense of depth and movement. The shapes are primarily rectangular with rounded corners and are layered on top of each other, creating a modern, abstract design.

Wyniki non-IFRS Q1-Q3 2025 vs. Q1-Q3 2024 – ujęcie proporcjonalne

Przychody ze sprzedaży



Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS



Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach. Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

*One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

Przychody i zysk operacyjny – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Δ	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych Q1-Q3 / Q3:
Przychody ze sprzedaży	4 880,5	4 295,3	+14%	1 685,7	1 436,5	+17%	+15% / +18%
Oprogramowanie i usługi własne	3 775,9	3 380,3	+12%	1 304,6	1 146,1	+14%	
EBITDA non-IFRS**	840,0	691,2	+22%	303,7	254,4	+19%	
Rentowność	17,2%	16,1%	+1,1 p.p.	18,0%	17,7%	+0,3 p.p.	
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS**	659,6	524,9	+26%	241,5	198,7	+22%	+26% / +22%
Rentowność	13,5%	12,2%	+1,3 p.p.	14,3%	13,8%	+0,5 p.p.	
PPA i SBP	-53,7	-48,9	-	-16,8	-17,1	-	
M&A	-21,3	3,6	-	-16,9	1,8	-	
Zysk z działalności operacyjnej	584,6	479,6	+22%	207,8	183,5	+13%	+23% / +14%
Rentowność	12,0%	11,2%	+0,8 p.p.	12,3%	12,8%	-0,5 p.p.	

Dane w mln PLN.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Stabilna sytuacja płynnościowa – ujęcie proporcjonalne

na 30.09.2025

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	1 240,2	248,5	631,5	360,2	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-461,0	-161,3	-177,8	-120,7	-1,2
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-385,2	-141,6	-138,3	-105,3	-
<i>Leasing (KT)</i>	-75,8	-19,7	-39,5	-15,4	-1,2
Gotówka netto (KT)	779,2	87,2	453,7	239,5	-1,2
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	412,3	217,5	70,0	134,8	-10,0
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 191,5	304,7	523,7	374,3	-11,2
Gotówka netto (KT + DT)	-244,5	-126,2	251,2	-374,8	5,3

Dane w mln PLN.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Aktywa obrotowe i aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Wypracowane środki pieniężne (LTM) – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
CFO_{BT}^{**}	1 229,4	165,6	490,9	572,9
$CAPEX + leasing^{***}$	-282,9	-33,4	-149,4	-95,1
Wolne przepływy pieniężne****	946,5	132,2	341,5	477,8
Wskaźnik konwersji gotówki*****	112%	105%	110%	115%

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. X 2024 – IX 2025.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Cash flow z działalności operacyjnej przed podatkiem, bez wydatków z tyt. Leasingu.

*** wydatki na nabycie ŚT i WNIP (pomniejszone o dofinansowania) oraz spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

**** $CFO_{BT} + CAPEX + leasing$.

***** Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS z wyłączeniem wyniku na sprzedaży nieruchomości.

Portfel zamówień

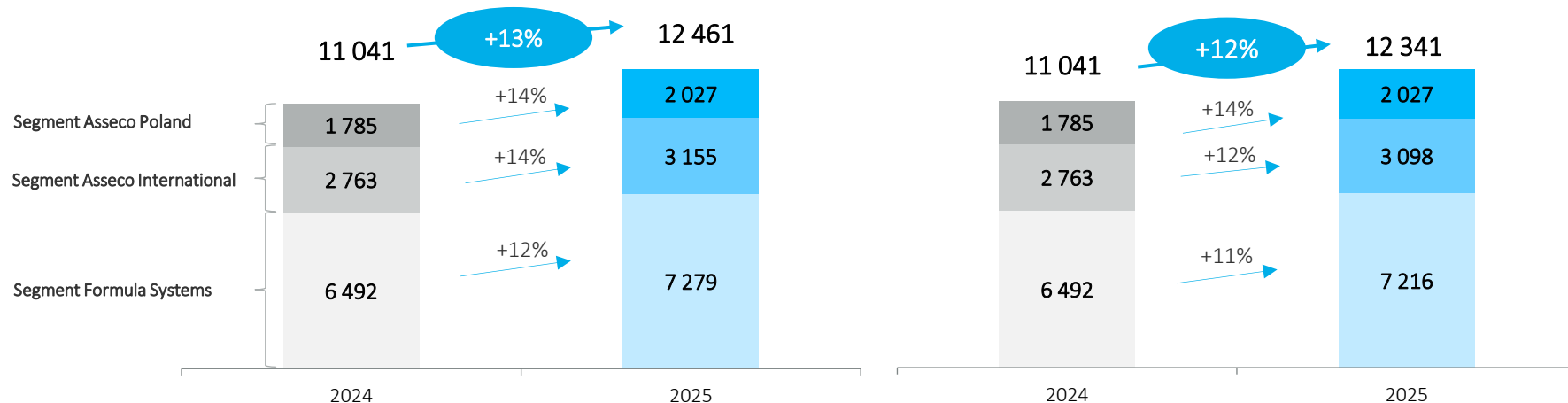


Portfel zamówień Grupy

Oprogramowanie i usługi własne

Kursy stałe*

Kursy zmienne**



Dane w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 listopada 2025 roku; wartość portfela zamówień na 2024 rok na dzień 20 listopada 2024 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens oraz z uwzględnieniem danych Q4 DahliaMatic w segmencie AI).

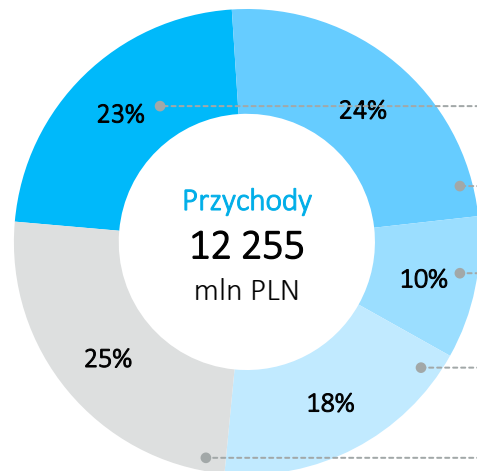
* Przeliczając backlog 2025 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2024.

** Przeliczając backlog 2025 Q4 według kursów z dnia 20 listopada 2025 roku.

Załączniki

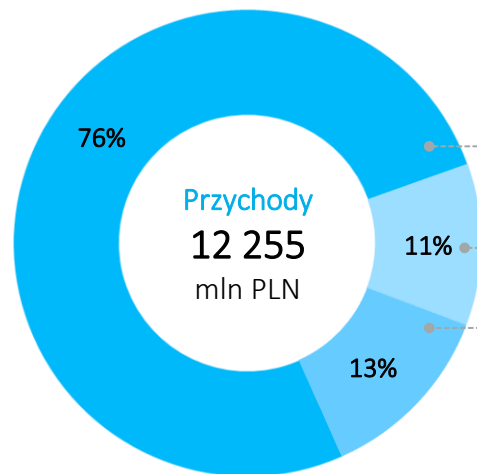
The bottom half of the slide is decorated with several overlapping, semi-transparent blue geometric shapes. These shapes include trapezoids and polygons with rounded corners, creating a modern, abstract background.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów



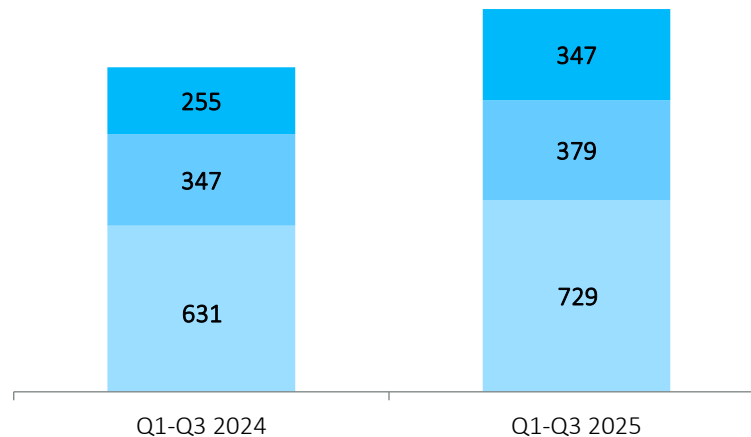
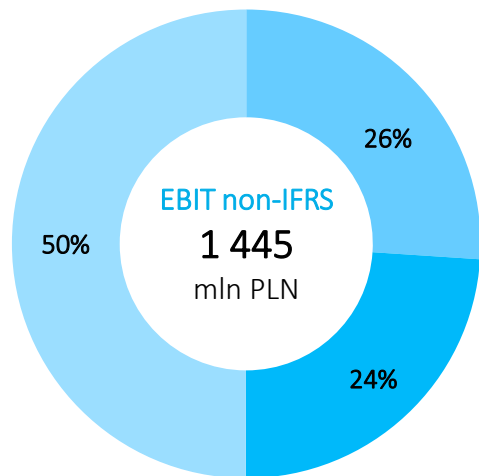
	Q1-Q3 2025	%Δ	Q1-Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	2 767	+8%	2 552
Rozwiązania dla instytucji publicznych	2 973	+16%	2 563
Rozwiązania ERP	1 213	+9%	1 114
Inne rozwiązania IT	2 255	+12%	2 007
Infrastruktura i pozostałe	3 046	+10%	2 764
Przychody ze sprzedaży	12 255	+11%	11 000

Przychody ze sprzedaży według rodzajów



	Q1-Q3 2025	%Δ	Q1-Q3 2024
Oprogramowanie i usługi własne	9 338	+12%	8 373
Oprogramowanie i usługi obce	1 374	+10%	1 249
Sprzęt i infrastruktura	1 542	+12%	1 378
Przychody ze sprzedaży	12 255	+11%	11 000

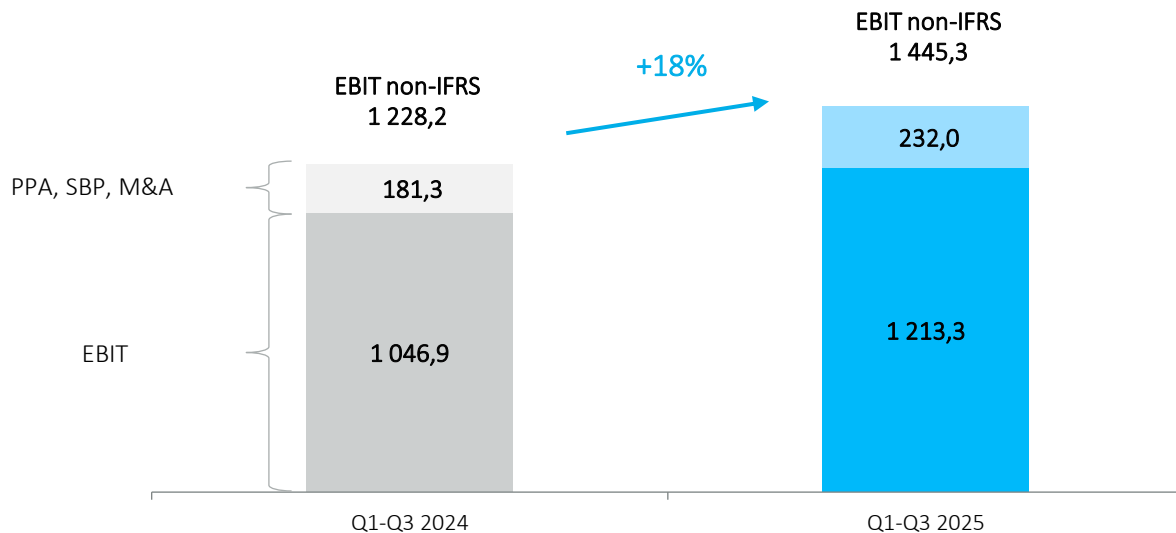
EBIT w ujęciu non-IFRS – segmenty



■ Segment Formula Systems ■ Segment Asseco International ■ Segment Asseco Poland

EBIT w ujęciu non-IFRS

mln PLN



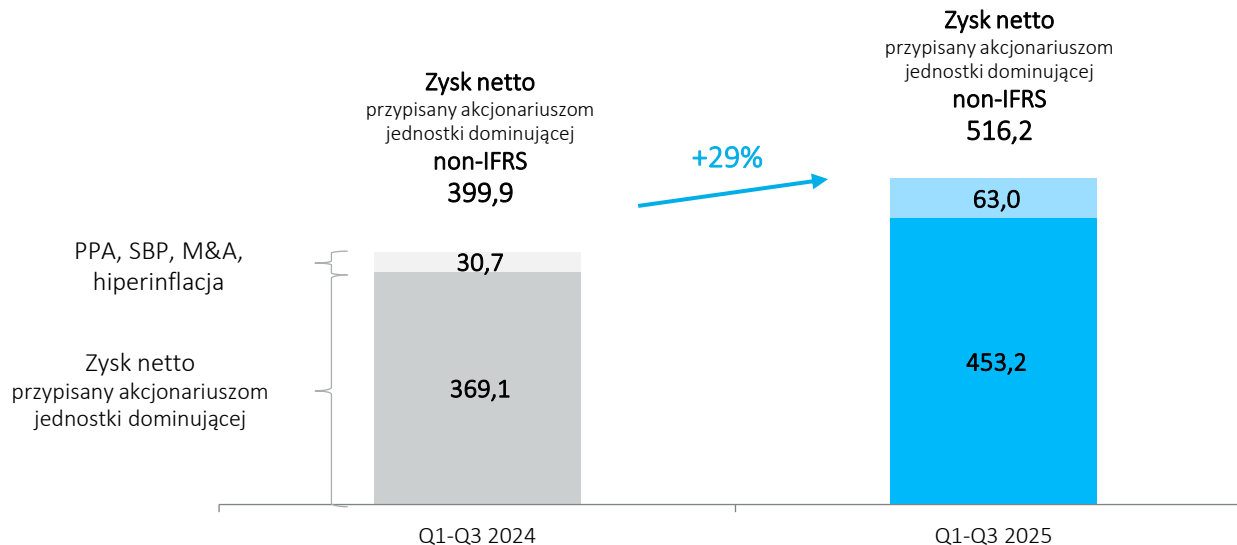
PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

M&A: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek.

Zysk netto dla Grupy w ujęciu non-IFRS

mln PLN

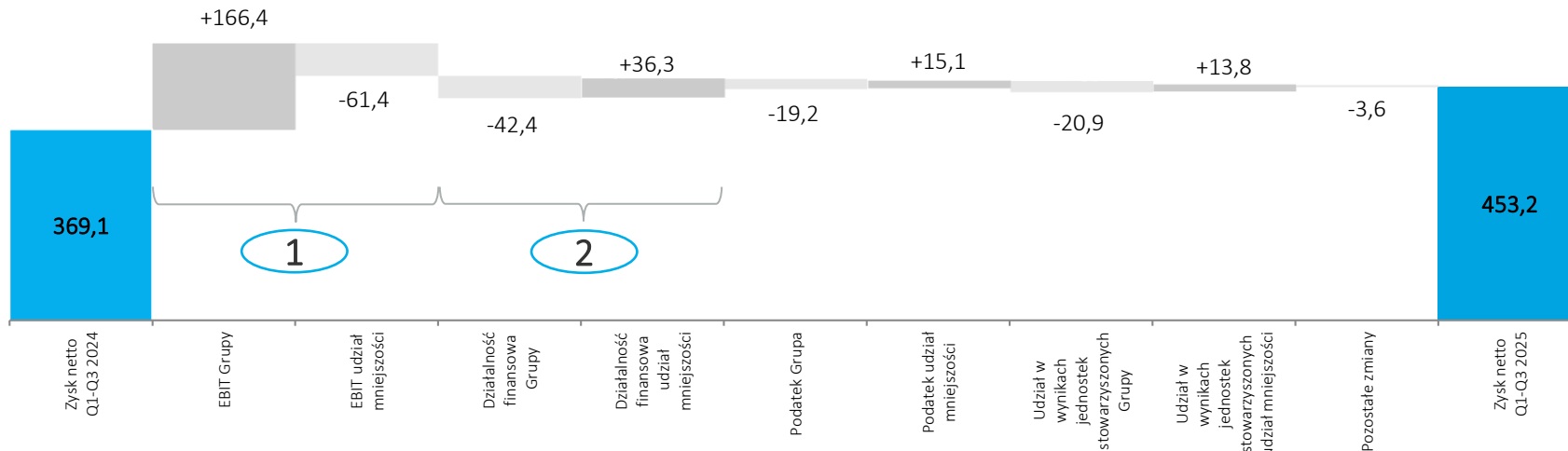


PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji.

M&A i hiperinflacja: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

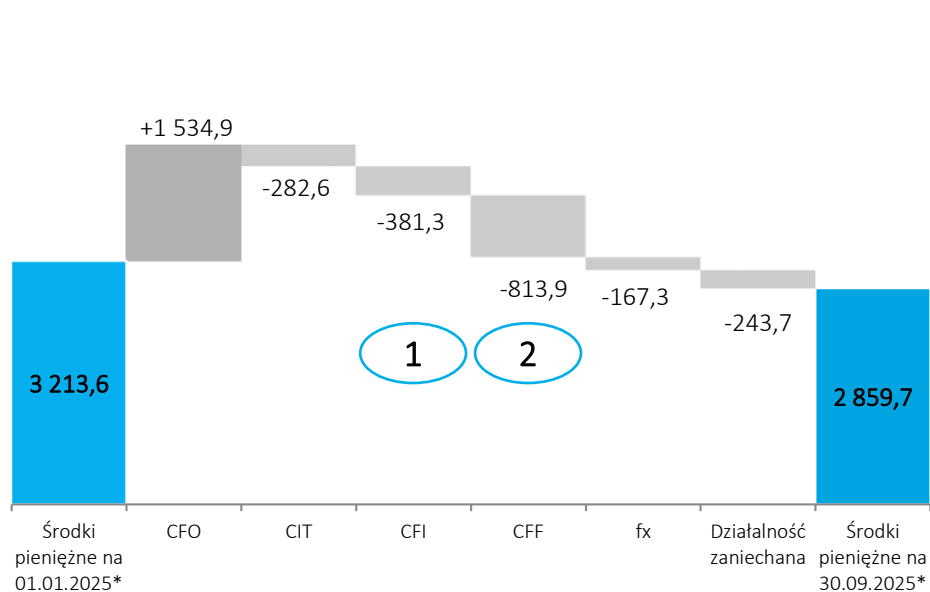
Grupa Asseco: wyjaśnienie zmiany zysku netto



	Zmiana EBIT	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
1 Segment Asseco Poland	+79,9	-1,1	+81,0
Pozostałe rynki	+86,5	+62,5	+24,0
Grupa Asseco	+166,4	+61,4	+105,0

	Zmiana działalności Finansowej	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
2 Segment Asseco Poland	+1,9	+4,5	-2,6
Pozostałe rynki	-44,3	-40,8	-3,5
Grupa Asseco	-42,4	-36,3	-6,1

Wyjaśnienie zmiany skonsolidowanego salda środków pieniężnych*



1

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej (mln PLN)

M&A	-205,5
CAPEX + R&D	-220,8
Pożyczki, lokaty, instrumenty dłużne i pozostałe	45,0
Razem	-381,3

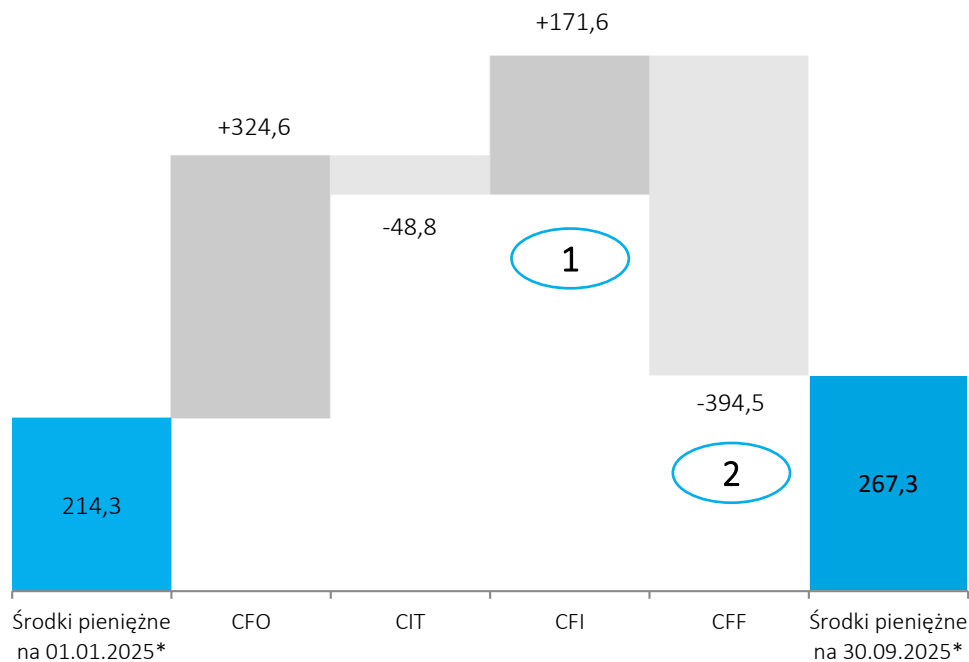
2

Środki pieniężne z działalności finansowej (mln PLN)

Dywidenda Asseco Poland	-268,7
Dywidendy dla mniejszości	-385,6
Zadłużenie i leasing	-69,4
M&A	-83,3
Pozostałe	-6,9
Razem	-813,9

* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

Wyjaśnienie zmiany jednostkowego salda środków pieniężnych*



1

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej (mln PLN)

Dywidendy	+202,0
CAPEX + R&D	-31,4
M&A	+4,7
Pożyczki i pozostałe	-3,7
Razem	+171,6

2

Środki pieniężne z działalności finansowej (mln PLN)

Dywidenda	-268,7
Zadłużenie i leasing	-118,8
Pozostałe	-7,0
Razem	-394,5

* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

Wyniki finansowe według grup produktów

	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS*		EBIT non-IFRS*	
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	2 767,2	2 551,6	466,3	471,6	369,8	370,4
Segment Asseco Poland	484,5	441,1	117,1	102,9	100,1	86,2
Segment Asseco International	1 185,7	1 118,1	227,9	243,5	183,6	191,3
Segment Formula Systems	1 097,6	992,5	121,3	125,1	86,1	92,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	2 973,1	2 563,2	480,9	386,6	370,1	280,3
Segment Asseco Poland	883,1	729,6	265,9	169,5	231,8	142,3
Segment Asseco International	373,9	280,3	37,7	31,3	20,7	9,9
Segment Formula Systems	1 728,6	1 558,1	183,7	186,0	123,8	128,2
Rozwiązania ERP	1 213,1	1 114,2	292,1	244,5	226,5	186,1
Segment Asseco Poland	51,7	42,5	0,7	-2,5	-0,4	-3,6
Segment Asseco International	716,5	688,0	174,6	165,8	130,5	122,3
Segment Formula Systems	447,8	386,3	115,6	81,1	95,2	67,1
Inne rozwiązania IT	2 255,2	2 007,4	276,1	268,3	225,1	222,9
Segment Asseco Poland	133,7	145,5	14,5	16,0	7,0	9,2
Segment Asseco International	68,5	73,5	11,8	2,1	14,9	4,1
Segment Formula Systems	2 052,8	1 791,3	249,9	252,0	203,3	211,2
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	3 045,9	2 763,7	332,0	234,7	253,9	168,5
Segment Asseco Poland	143,8	133,5	21,0	31,7	8,4	21,0
Segment Asseco International	945,3	787,7	62,4	37,2	29,2	19,6
Segment Formula Systems	1 972,8	1 854,7	254,8	171,1	220,4	131,4
Grupa Asseco	12 254,4	11 000,1	1 847,4	1 605,7	1 445,3	1 228,2

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe według grup produktów

	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS*		EBIT non-IFRS*	
	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	977,9	907,6	157,0	175,3	128,6	140,5
Segment Asseco Poland	174,2	154,1	44,4	38,9	38,0	33,2
Segment Asseco International	393,6	405,5	73,8	97,2	65,0	79,9
Segment Formula Systems	410,3	348,1	40,5	42,7	27,3	31,0
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 032,3	910,6	168,6	137,1	130,7	99,1
Segment Asseco Poland	300,2	240,1	96,5	52,0	84,8	42,8
Segment Asseco International	132,0	94,1	12,0	16,3	6,2	8,9
Segment Formula Systems	604,5	577,6	62,1	69,3	41,9	47,9
Rozwiązania ERP	415,5	369,4	107,3	84,6	86,4	65,2
Segment Asseco Poland	16,6	13,3	-0,7	-0,6	-1,1	-1,0
Segment Asseco International	248,1	228,1	68,0	58,0	52,7	43,4
Segment Formula Systems	151,8	128,7	38,1	27,1	32,9	22,6
Inne rozwiązania IT	806,1	627,4	99,8	93,2	81,7	81,0
Segment Asseco Poland	37,2	44,3	4,3	1,7	1,9	-0,7
Segment Asseco International	24,5	34,5	8,2	8,6	8,5	9,8
Segment Formula Systems	744,7	548,7	88,4	82,9	72,4	72,0
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	1 035,7	855,9	116,9	78,8	84,7	56,4
Segment Asseco Poland	52,1	48,3	6,7	20,5	2,6	17,3
Segment Asseco International	324,7	229,4	24,5	2,6	7,0	-3,8
Segment Formula Systems	662,0	581,1	84,1	51,7	72,7	38,2
Grupa Asseco	4 267,5	3 670,9	649,5	568,9	512,1	442,1

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe według grup produktów – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS**		EBIT non-IFRS**	
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	1 269,5	1 167,1	257,4	246,4	211,6	197,0
Segment Asseco Poland	460,6	418,2	112,4	98,4	96,0	82,2
Segment Asseco International	681,5	634,7	131,6	134,6	106,3	105,2
Segment Formula Systems	127,9	114,6	13,4	13,4	9,2	9,6
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 389,5	1 143,5	311,2	212,4	258,1	162,2
Segment Asseco Poland	883,1	729,6	265,9	169,5	231,8	142,3
Segment Asseco International	312,9	236,6	29,9	22,0	18,0	5,9
Segment Formula Systems	205,5	183,2	21,0	21,1	13,8	14,1
Rozwiązania ERP	635,5	596,5	133,1	111,9	100,3	82,5
Segment Asseco Poland	51,7	42,5	0,7	-2,5	-0,4	-3,6
Segment Asseco International	505,9	497,4	103,9	100,0	77,2	73,9
Segment Formula Systems	80,8	59,2	27,3	14,2	22,3	12,0
Inne rozwiązania IT	416,4	396,6	50,4	49,5	38,2	38,2
Segment Asseco Poland	133,7	145,5	14,5	16,0	7,0	9,2
Segment Asseco International	45,6	51,6	7,2	6,8	8,1	6,9
Segment Formula Systems	236,8	202,2	28,8	28,4	23,2	23,7
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	1 169,6	991,7	87,9	71,1	51,4	45,0
Segment Asseco Poland	136,2	124,1	18,1	28,6	5,6	17,9
Segment Asseco International	775,5	601,1	42,4	24,2	22,2	13,5
Segment Formula Systems	273,9	284,1	33,6	24,3	27,8	17,6
Grupa Asseco	4 880,4	4 295,3	840,0	691,2	659,6	524,9

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe według grup produktów – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS**		EBIT non-IFRS**	
	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	447,3	414,9	90,8	92,6	77,4	75,9
Segment Asseco Poland	166,2	146,6	42,8	37,4	36,6	32,0
Segment Asseco International	230,7	228,2	45,0	54,2	39,5	44,5
Segment Formula Systems	50,6	40,2	4,7	4,5	3,1	3,1
Rozwiązania dla instytucji publicznych	478,9	386,4	111,8	71,7	93,4	54,4
Segment Asseco Poland	300,2	240,1	96,5	52,0	84,8	42,8
Segment Asseco International	107,3	79,0	9,9	12,1	5,8	6,6
Segment Formula Systems	75,6	68,5	7,3	8,1	4,8	5,5
Rozwiązania ERP	214,9	196,9	49,3	38,6	38,8	28,8
Segment Asseco Poland	16,6	13,3	-0,7	-0,6	-1,1	-1,0
Segment Asseco International	173,8	163,1	40,5	34,0	31,2	25,4
Segment Formula Systems	25,5	21,2	7,7	5,1	6,8	4,4
Inne rozwiązania IT	138,2	130,0	17,6	19,9	13,2	16,6
Segment Asseco Poland	37,2	44,3	4,3	1,7	1,9	-0,7
Segment Asseco International	16,3	25,5	3,7	8,6	3,6	9,1
Segment Formula Systems	85,0	60,3	10,7	9,5	8,7	8,2
Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)	406,4	308,3	34,2	31,8	18,8	23,0
Segment Asseco Poland	49,8	45,4	5,7	19,3	1,6	16,1
Segment Asseco International	265,8	170,1	15,6	0,4	5,4	-3,4
Segment Formula Systems	93,9	95,7	11,3	8,0	9,4	5,7
Grupa Asseco	1 685,7	1 436,5	303,7	254,4	241,5	198,7

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS**		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS**	
	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024
Segment Asseco Poland	1 665,3	1 459,9	339,9	248,0	256,4	168,5
Asseco Poland (bez dywidend)	1 253,2	1 093,8	272,7	201,4	193,6	124,3
Asseco Data Systems	275,1	257,0	42,4	33,7	40,6	33,6
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	137,1	109,1	24,8	12,8	22,2	10,6
Segment Formula Systems	925,0	843,2	96,3	77,0	83,4	79,1
Matrix IT	604,5	539,0	53,7	46,1	35,4	31,4
Magic Software	188,4	172,4	23,1	22,4	16,5	15,6
Sapiens International					26,0	27,2
Michpal	49,9	32,0	20,7	10,0	8,9	5,8
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	82,2	99,9	-1,1	-1,5	-3,4	-0,9
Segment Asseco International	2 321,5	2 021,4	231,9	205,5	182,9	156,7
Rynek środkowoeuropejski	1 152,5	1 019,9	132,1	110,8	105,0	88,3
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	630,8	595,8	84,6	82,7	70,3	68,0
Rynek zachodnioeuropejski	539,5	408,2	29,8	25,3	19,3	23,2
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	-1,4	-2,4	-14,6	-13,2	-11,6	-22,7
korekta konsolidacyjna	-31,3	-29,3	-8,5	-5,6	-6,5	-4,5
Grupa Asseco	4 880,5	4 295,3	659,6	524,9	516,2	399,9

Dane w mln PLN.

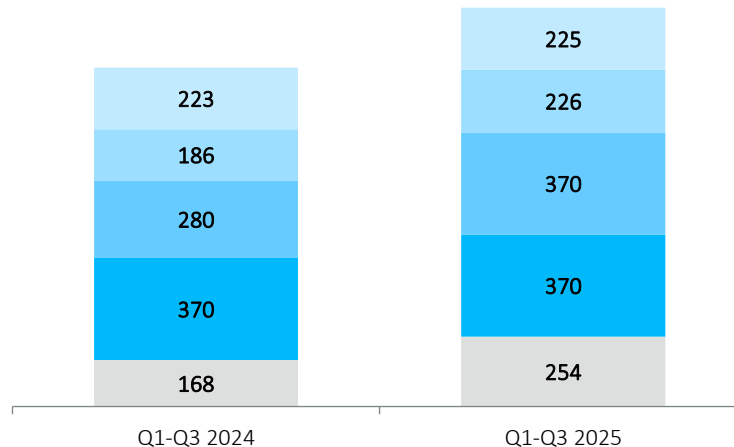
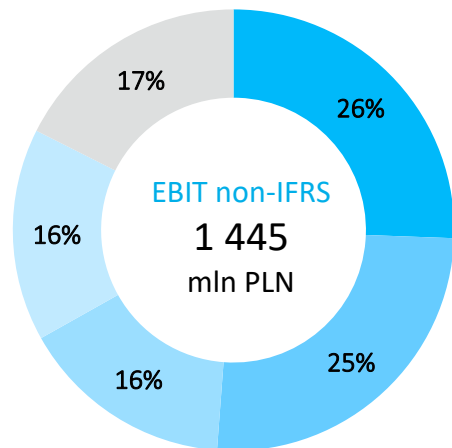
* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

** Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

EBIT non-IFRS w podziale na grupy produktów

mln PLN



■ Rozwiązania dla finansów
 ■ Rozwiązania dla instytucji publicznych
 ■ Rozwiązania ERP
 ■ Inne rozwiązania IT
 ■ Infrastruktura i pozostałe

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek.

Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakikolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakichkolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.

ASSECO

LIDER CYFRYZACJI W POLSCE

Technology for business, solutions for people.

Asseco Group

www.asseco.com



[@asseco_group](https://twitter.com/asseco_group)



linkedin.com/company/asseco-group

Asseco Poland

www.asseco.pl



[@asseco_pl](https://twitter.com/asseco_pl)



linkedin.com/company/asseco-poland



youtube.com/user/AssecoPolandSA



[facebook.com/AssecoPolandKariera/.](https://facebook.com/AssecoPolandKariera/)