

# Wyniki Grupy Asseco

H1 2025

3 września 2025 roku



# Asseco w H1 2025

- Konsekwentna realizacja strategii opartej na **własnych produktach** oraz rozwoju przez **M&A** (**13 nowych spółek** w Grupie)
- Wzrosty na wszystkich poziomach rachunku wyników oraz wyższa rentowność operacyjna
  - zwiększenie sprzedaży o **8%** do **9,0 mld PLN**
  - wzrost zysku operacyjnego non-IFRS o **14%** do poziomu **1,1 mld PLN** oraz zysku netto non-IFRS o **23%** do **318 mln PLN**
  - zysk netto wyższy o **20%** na poziomie **282 mln PLN**
- Dobre perspektywy na II półrocze 2025 roku – **wzrost** portfela zamówień

# Podsumowanie działalności



# Przychody w podziale na segmenty geograficzne

## Segment Asseco Poland

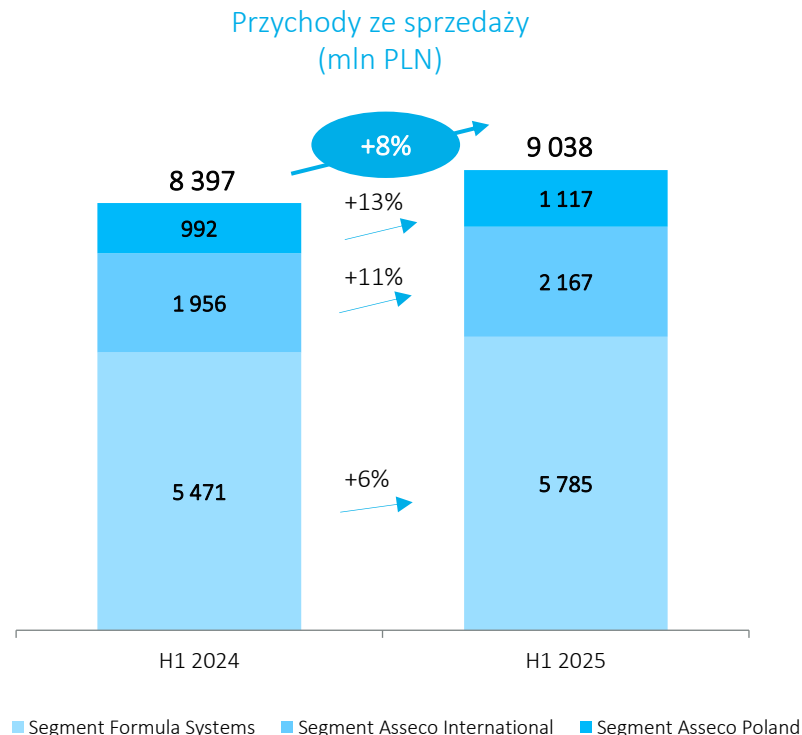
- Realizacja projektów transformacji cyfrowej dla sektorów: administracji publicznej, energetycznego oraz opieki zdrowotnej
- Stabilny biznes w obszarze finansów

## Segment Asseco International

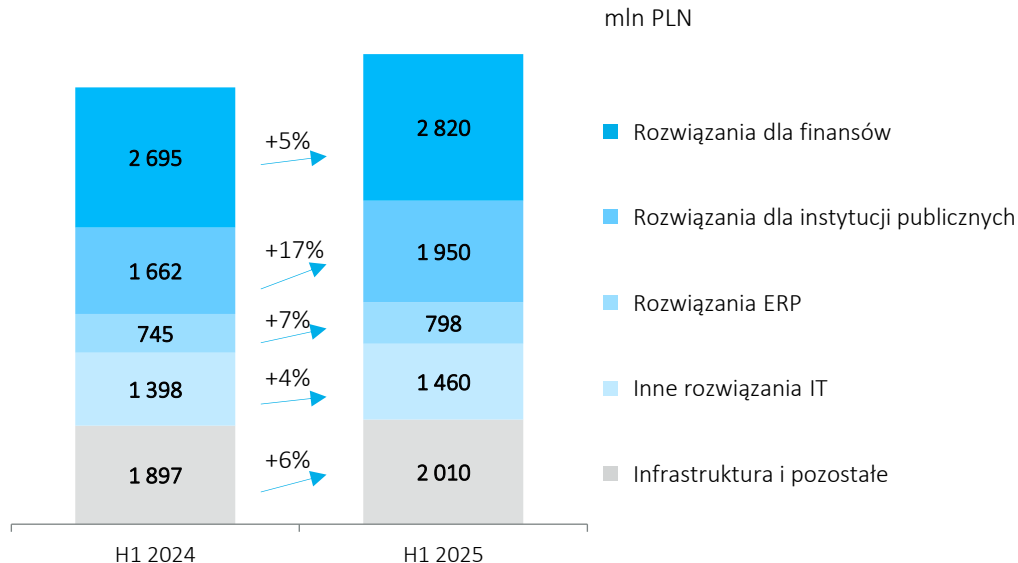
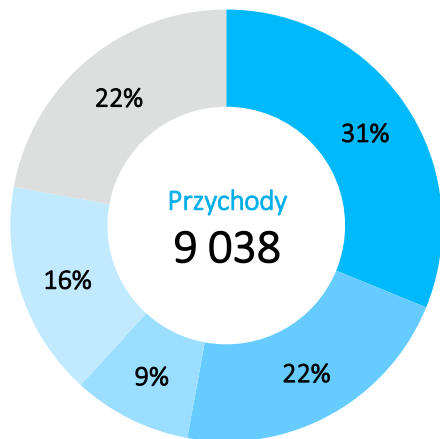
- Dynamiczny wzrost przychodów z rozwiązań płatniczych w Grupie Asseco South Eastern Europe
- Rozwój obszaru ERP – koncentracja na AI i automatyzacji
- Wzrost sprzedaży i realizacja projektów dla sektorów publicznego i finansowego przez spółki z Grupy Asseco Central Europe

## Segment Formula Systems

- Umacnianie pozycji Matrix IT jako lidera cyfryzacji w Izraelu
- Sapiens: wysoki udział powtarzalnych przychodów
- Rozwój sprzedaży rozwiązań HR i payroll



# Przychody w podziale na grupy produktów



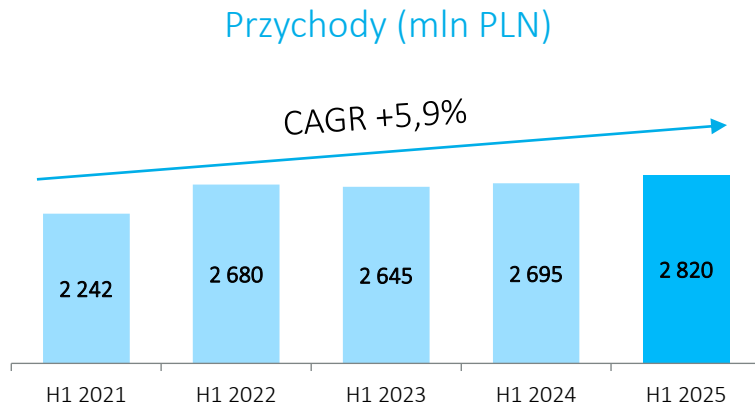
**10%**

Udział 10 największych klientów w przychodach Grupy za H1 2025

**2%**

Udział największego klienta w przychodach Grupy za H1 2025

# Rozwiązania dla finansów



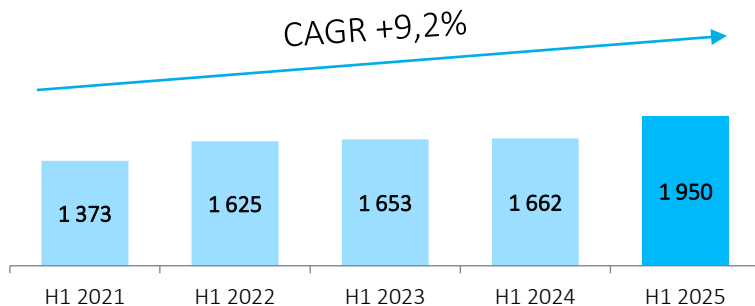
	H1 2025	H1 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	310,3	287,0	+8%
Segment Asseco International	792,1	712,6	+11%
Segment Formula Systems	1 726,2	1 699,5	+2%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>2 820,3</b>	<b>2 694,9</b>	<b>+5%</b>

- **Asseco Poland:** wzrost sprzedaży w bankowości i w obszarze rynku kapitałowego, rosnące przychody Asseco Data Systems ze sprzedaży systemów dla branży leasingowej
- **Asseco International:** wzrost przychodów w obszarze płatności i bankowości w Grupie Asseco South Eastern Europe, wyższa sprzedaż Grupy Asseco Central Europe
- **Formula Systems:** dobre wyniki sprzedażowe Matrix IT, Magic Software i Sapiens International

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Rozwiązania dla instytucji publicznych

Przychody (mln PLN)



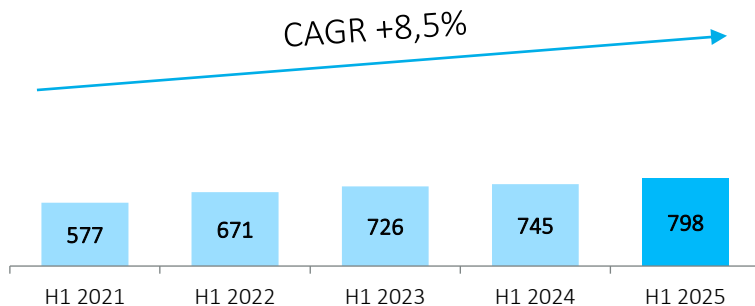
	H1 2025	H1 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	582,9	489,5	+19%
Segment Asseco International	241,9	186,2	+30%
Segment Formula Systems	1 133,1	990,0	+14%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>1 949,8</b>	<b>1 662,1</b>	<b>+17%</b>

- **Asseco Poland:** wsparcie transformacji cyfrowej instytucji publicznych, nowe umowy (m.in. ZUS, ARIMR, KRUS, NFZ, Ministerstwo Sprawiedliwości), projekty związane z wdrożeniem CSIRE (Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii)
- **Asseco International:** wzrost sprzedaży własnych rozwiązań w Asseco South Eastern Europe (systemy billingowe, systemy dla transportu drogowego), dobra sytuacja biznesowa w Asseco Central Europe, wyższe przychody Asseco Lietuva
- **Formula Systems:** Matrix IT – realizacja projektów cyfryzacji sektora publicznego w Izraelu, Magic Software – liczne projekty dla klientów z sektora administracji publicznej i opieki zdrowotnej

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Rozwiązania ERP

Przychody (mln PLN)



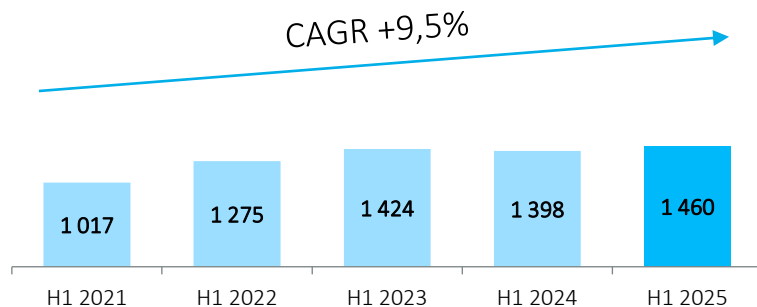
	H1 2025	H1 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	35,1	29,2	+20%
Segment Asseco International	468,4	459,9	+2%
Segment Formula Systems	296,0	257,6	+15%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>797,6</b>	<b>744,8</b>	<b>+7%</b>

- **Asseco Poland:** wzrost sprzedaży rozwiązań firm trzecich oraz własnych (Archilea, Carthena) w DahliaMatic
- **Asseco International:** wzrost sprzedaży w Asseco Business Solutions – nowe kontrakty w Polsce i za granicą, rozwój oferty i modyfikacje systemów w odpowiedzi na KSeF (Krajowy System e-Faktur), wzrost sprzedaży w czeskim Asseco Solutions
- **Formula Systems:** wzrost sprzedaży napędzany dobrymi wynikami Grupy Michpal oraz Matrix IT

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Inne rozwiązania IT

Przychody (mln PLN)



	H1 2025	H1 2024	Zmiana
Segment Asseco Poland	96,5	101,2	-5%
Segment Asseco International	44,0	39,0	+13%
Segment Formula Systems	1 318,8	1 261,6	+5%
<b>Grupa Asseco*</b>	<b>1 459,8</b>	<b>1 398,0</b>	<b>+4%</b>

- **Asseco Poland:** wzrost sprzedaży usług zaufania w Asseco Data Systems, projekt ujednoczenia procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus
- **Asseco International:** wyższe przychody w Asseco Central Europe Cloud
- **Formula Systems:** kontrybucja Matrix IT (rozwiązania dedykowane dla przedsiębiorstw) i Magic Software (platformy do developmentu aplikacji mobilnych, outsourcing zasobów w USA)

\* Dane z uwzględnieniem korekty konsolidacyjnej.

# Rozwój Grupy – akwizycje

## Akwizycje na rynku polskim:



/Asseco Poland/

**Infocomp** specjalizuje się w zaawansowanych usługach outsourcingu informatycznego i procesowego systemów szpitalnych.



/Asseco Business Solutions/

**Tax Order** specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.

## Akwizycje na rynku izraelskim:



/Grupa Matrix IT/

**Gav Systems i Gav Expert** świadczą usługi w zakresie outsourcingu pracowników high-tech oraz usługi call-center.



/Grupa Magic Software/

**Expim** jest dostawcą rozwiązań i usług chmurowych, w tym zarządzanych usług chmurowych, cyberbezpieczeństwa, tworzenia kopii zapasowych i przywracania danych.



/Grupa Michpal/

**MishMarot Technologies** dostarcza rozwiązania do zarządzania kadrami oraz automatycznego planowania grafików pracy.

## Akwizycje na rynku hiszpańskim:



/Grupa Sapiens/

**Servicios Financieros Experimentales Serfiex** jest operatorem platformy oprogramowania Riskco, do zarządzania zasobami i kapitałem.



/Grupa ASEE/

**Sycket Technologies** oferuje kompleksowe usługi w zakresie tworzenia aplikacji mobilnych i internetowych, a także systemów zarządzania punktami sprzedaży (POS).

# Rozwój Grupy – akwizycje

## Akwizycja na rynku brytyjskim:



/Grupa Sapiens/

**AdvantageGo** dostarcza zaawansowane narzędzia do analityki ryzyka, underwritingu i zarządzania portfelem dla ubezpieczycieli i reasekuratorów.

## Akwizycja na rynku amerykańskim:



/Grupa Sapiens/

**Ontario** – kanadyjska spółka specjalizująca się w rozszerzaniu, modernizacji oraz automatyzacji systemów back-office w branży ubezpieczeniowej.

## Akwizycja na rynku indyjskim:



/ Grupa Sapiens/

**Candela Labs (Automated Workflow Private Limited)** zajmuje się automatyzacją procesów biznesowych, oferując kompleksową platformę i usługi cyfrowe dla sektora ubezpieczeń.

## Akwizycja na rynku czeskim:



T O V E K

/Grupa ACE/

**Tovek** specjalizuje się w analizie danych i bezpieczeństwie informacji.

## Akwizycja na rynku słowackim:



SOFTWARE FOUNDATION

/Grupa ACE/

**Software Foundation\*** jest dostawcą usług IT i oprogramowania na zamówienie.

## Akwizycja na rynku egipskim:



/Grupa ASEE/

**Fawaterk for E-payments** specjalizuje się w płatnościach online dla małych i średnich przedsiębiorstw.

\* Nabycie zespołu działów i aktywów, spełniające definicję przedsięwzięcia według MSSF 3.

# Informacje finansowe



# Wybrane skonsolidowane dane finansowe za H1 2025

**9 038** mln PLN

Przychody ze sprzedaży

CAGR 2021-2025: +7%

**7 142** mln PLN

Oprogramowanie i usługi własne

CAGR 2021-2025: +8%

**1 417** mln PLN

EBITDA non-IFRS

CAGR 2021-2025: +7%

**1 122** mln PLN

EBIT non-IFRS

CAGR 2021-2025: +8%

**318** mln PLN

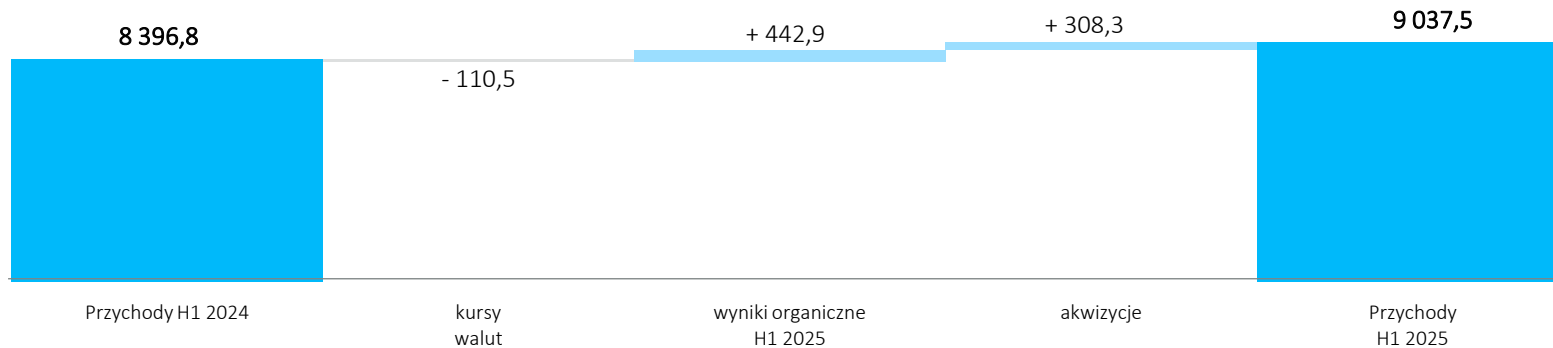
Zysk netto non-IFRS

CAGR 2021-2025: +6%

# Wyniki non-IFRS H1 2025 vs. H1 2024

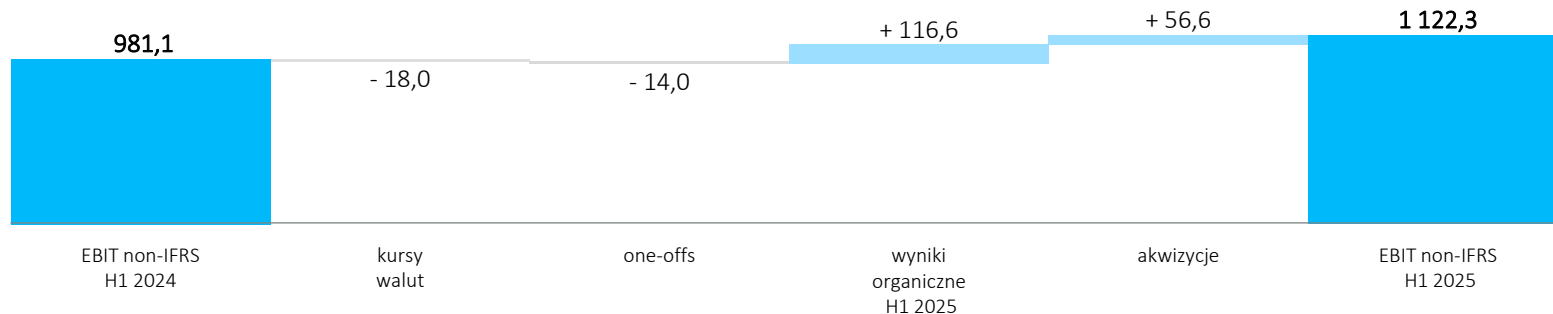
## Przychody ze sprzedaży

mIn PLN



## Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS

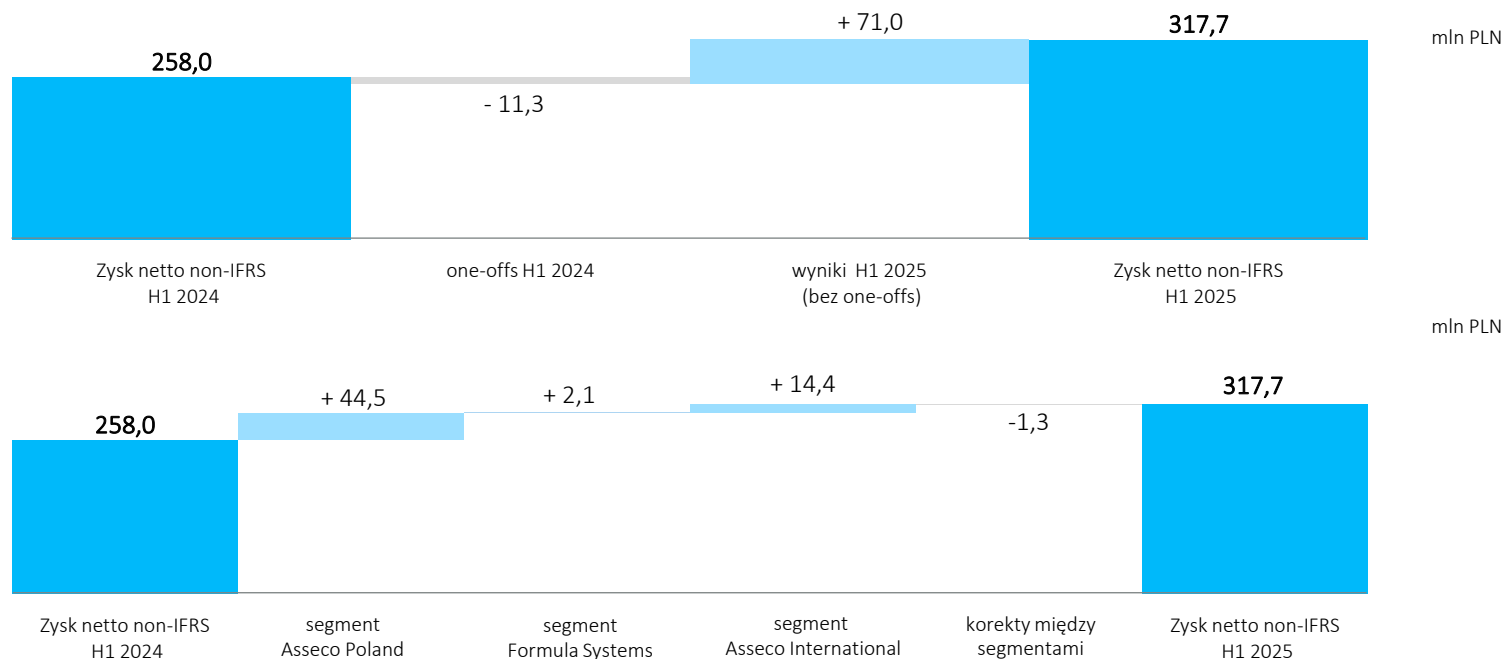
mIn PLN



Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).  
 One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

# Wyniki non-IFRS H1 2025 vs. H1 2024

Zysk netto non-IFRS przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej



Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.  
 One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

# Przychody i zysk operacyjny

	H1 2025	H1 2024	Δ	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych H1 / Q2:
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>9 037,5</b>	<b>8 396,8</b>	<b>+8%</b>	<b>4 460,6</b>	<b>4 147,2</b>	<b>+8%</b>	<b>+9% / +9%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	7 141,8	6 626,2	+8%	3 524,2	3 328,1	+6%	
<b>EBITDA non-IFRS*</b>	<b>1 416,8</b>	<b>1 266,1</b>	<b>+12%</b>	<b>705,0</b>	<b>620,7</b>	<b>+14%</b>	
Rentowność	15,7%	15,1%	+0,6 p.p.	15,8%	15,0%	+0,8 p.p.	
<b>Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*</b>	<b>1 122,3</b>	<b>981,1</b>	<b>+14%</b>	<b>557,7</b>	<b>479,8</b>	<b>+16%</b>	<b>+16% / +19%</b>
Rentowność	12,4%	11,7%	+0,7 p.p.	12,5%	11,6%	+0,9 p.p.	
PPA i SBP	-168,4	-156,0	-	-90,3	-76,5	-	
M&A	-25,5	-0,7	-	-9,2	1,0	-	
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>928,3</b>	<b>824,4</b>	<b>+13%</b>	<b>458,2</b>	<b>404,2</b>	<b>+13%</b>	<b>+14% / +16%</b>
Rentowność	10,3%	9,8%	+0,5 p.p.	10,3%	9,7%	+0,6 p.p.	

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

# Uzgodnienie zysku operacyjnego i zysku netto

	H1 2025	H1 2024	Δ	Q2 2025	Q2 2024	Δ
Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS*	1 122,3	981,1	+14%	557,7	479,8	+16%
Zysk z działalności operacyjnej	928,3	824,4	+13%	458,2	404,2	+13%
Wynik na odsetkach	-57,4	-56,1	-	-27,7	-22,7	-
Transakcje walutowe	-19,6	3,0	-	-25,5	-0,6	-
Transakcje M&A	-8,7	-6,8	-	-3,4	-1,5	-
Hiperinflacja	9,4	15,6	-	2,3	5,4	-
Pozostałe	-6,5	-0,7	-	-1,1	-0,8	-
<b>Zysk brutto</b>	<b>845,4</b>	<b>779,3</b>	<b>+8%</b>	<b>402,9</b>	<b>383,9</b>	<b>+5%</b>
Podatek	-190,7	-168,6	+13%	-93,9	-83,2	+13%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	22,6%	21,6%	+1,0 p.p.	23,3%	21,7%	+1,6 p.p.
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	4,5	2,8	+60%	0,1	0,3	-69%
<b>Zysk netto non-IFRS</b>	<b>827,5</b>	<b>735,5</b>	<b>+13%</b>	<b>396,1</b>	<b>359,8</b>	<b>+10%</b>
<b>Zysk netto</b>	<b>659,2</b>	<b>613,5</b>	<b>+7%</b>	<b>309,1</b>	<b>301,0</b>	<b>+3%</b>
<b>Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS*</b>	<b>317,7</b>	<b>258,0</b>	<b>+23%</b>	<b>161,9</b>	<b>121,5</b>	<b>+33%</b>
PPA i SBP	-32,4	-30,0	-	-17,1	-15,1	-
M&A i hiperinflacja	-3,3	7,2	-	1,1	3,7	-
<b>Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>282,1</b>	<b>235,2</b>	<b>+20%</b>	<b>145,9</b>	<b>110,1</b>	<b>+32%</b>

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

# Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych

	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS*		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS*	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
<b>Segment Asseco Poland</b>	<b>1 116,5</b>	<b>992,1</b>	<b>220,6</b>	<b>163,3</b>	<b>153,2</b>	<b>108,6</b>
Asseco Poland (bez dywidend)	819,6	719,5	172,7	126,0	115,0	76,4
Asseco Data Systems	179,9	174,6	25,9	23,0	25,4	23,4
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	117,0	97,9	22,0	14,3	12,8	8,9
<b>Segment Formula Systems</b>	<b>5 784,9</b>	<b>5 470,8</b>	<b>670,6</b>	<b>614,2</b>	<b>55,4</b>	<b>53,3</b>
Matrix IT	3 230,3	3 020,7	293,2	259,2	23,2	21,4
Magic Software	1 148,7	1 067,3	140,5	141,1	11,1	10,7
Sapiens International	1 067,0	1 083,6	189,0	195,0	17,5	18,0
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	338,9	299,2	47,8	18,9	3,6	3,2
<b>Segment Asseco International</b>	<b>2 167,0</b>	<b>1 956,0</b>	<b>239,5</b>	<b>209,0</b>	<b>115,3</b>	<b>100,9</b>
Rynek środkowoeuropejski	920,6	854,5	115,8	101,5	64,9	52,6
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	827,3	765,0	109,9	98,9	42,3	40,9
Rynek zachodnioeuropejski	419,8	338,7	21,6	18,1	13,4	14,3
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	-0,7	-2,2	-7,8	-9,4	-5,3	-6,8
korekta konsolidacyjna	-30,9	-22,1	-8,4	-5,5	-6,2	-4,9
<b>Grupa Asseco</b>	<b>9 037,5</b>	<b>8 396,8</b>	<b>1 122,3</b>	<b>981,1</b>	<b>317,7</b>	<b>258,0</b>

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

# Wypracowane środki pieniężne (LTM)

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
<i>CFO</i>	2 929,8	1 680,4	727,1	525,3
<i>CAPEX* + leasing**</i>	-642,8	-310,6	-240,8	-93,7
<b>Wolne przepływy pieniężne***</b>	<b>2 287,0</b>	<b>1 369,8</b>	<b>486,3</b>	<b>431,6</b>
<b>Wskaźnik konwersji gotówki****</b>	<b>102%</b>	<b>103%</b>	<b>93%</b>	<b>110%</b>

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. VII 2024 - VI 2025.

\* Pomniejszony o dofinansowanie.

\*\* Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

\*\*\* CFO + CAPEX + leasing.

\*\*\*\* Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS z wyłączeniem wyniku na sprzedaży nieruchomości.

# Stabilna sytuacja płynnościowa

na 30.06.2025

	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	2 468,7	1 423,0	786,5	259,2	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-1 499,6	-1 093,8	-290,1	-118,3	2,6
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-1 250,3	-914,4	-233,8	-102,1	-
<i>Leasing (KT)</i>	-249,3	-179,4	-56,3	-16,2	2,6
Gotówka netto (KT)	969,1	329,2	496,4	140,9	2,6
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	724,2	543,4	54,1	142,3	-15,6
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 693,3	872,6	550,5	283,2	-13,0
Gotówka netto (KT + DT)	-1 324,2	-1 051,2	219,0	-501,8	9,8

Dane w mln PLN.

\* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

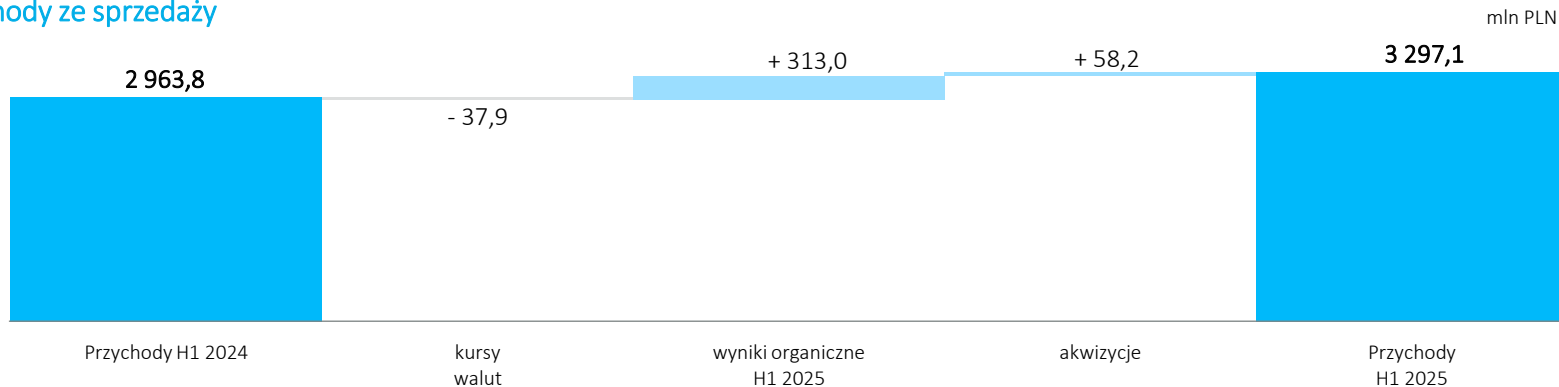
# Informacje finansowe

Ujęcie proporcjonalne

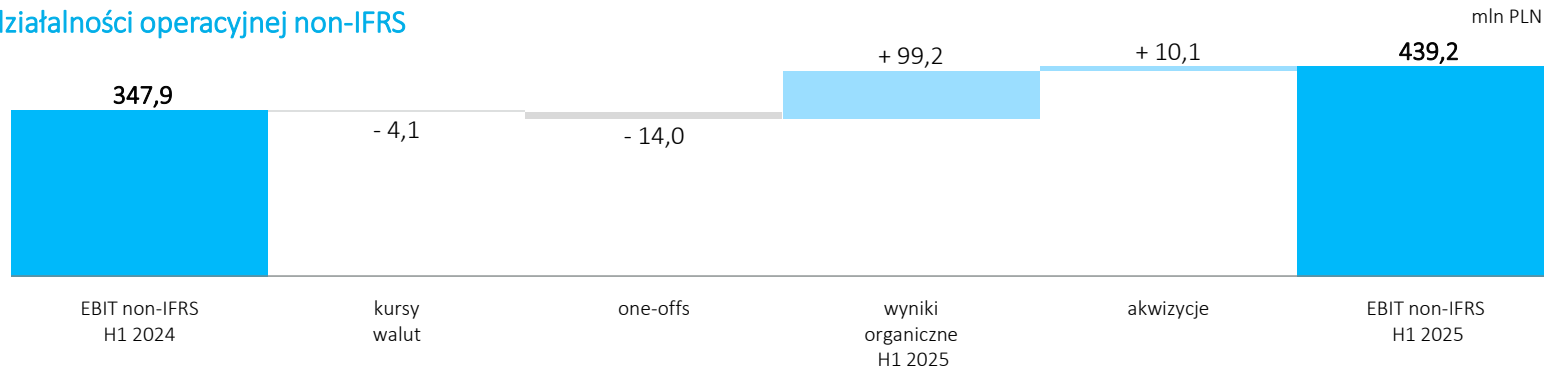
The bottom half of the slide features a decorative graphic composed of several overlapping, semi-transparent blue shapes. These shapes are in various shades of blue, from a deep navy to a light sky blue, and are arranged in a way that creates a sense of depth and movement. The shapes are primarily rectangular and trapezoidal, with some having rounded corners. They are layered on top of each other, with some appearing more prominent than others, creating a modern, abstract design.

# Wyniki non-IFRS H1 2025 vs. H1 2024 – ujęcie proporcjonalne

## Przychody ze sprzedaży



## Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS



Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach. Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).  
 One offs: wyniki na sprzedaży nieruchomości w Asseco Poland (Q1 2024).

# Przychody i zysk operacyjny – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	H1 2025	H1 2024	Δ	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ z wyłączeniem efektu różnic kursowych H1 / Q2:
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>3 297,1</b>	<b>2 963,8</b>	<b>11%</b>	<b>1 682,4</b>	<b>1 476,7</b>	<b>14%</b>	<b>+13% / +15%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	2 573,6	2 339,2	+10%	1 315,4	1 177,2	+12%	
<b>EBITDA non-IFRS*</b>	<b>560,8</b>	<b>462,3</b>	<b>21%</b>	<b>290,4</b>	<b>221,4</b>	<b>31%</b>	
Rentowność	17,0%	15,6%	+1,4 p.p.	17,3%	15,0%	+2,3 p.p.	
<b>Zysk z działalności operacyjnej non-IFRS**</b>	<b>439,2</b>	<b>347,9</b>	<b>26%</b>	<b>227,7</b>	<b>164,2</b>	<b>39%</b>	<b>+27% / +40%</b>
Rentowność	13,3%	11,7%	+1,6 p.p.	13,5%	11,1%	+2,4 p.p.	
PPA i SBP	-41,0	-35,6	-	-22,9	-17,7	-	
M&A	-5,5	1,6	-	0,5	1,6	-	
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>392,7</b>	<b>313,8</b>	<b>25%</b>	<b>205,3</b>	<b>148,1</b>	<b>39%</b>	<b>+26% / +40%</b>
Rentowność	11,9%	10,6%	+1,3 p.p.	12,2%	10,0%	+2,2 p.p.	

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

\*\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

# Stabilna sytuacja płynnościowa – ujęcie proporcjonalne

na 30.06.2025

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	1 075,6	208,9	614,2	252,5	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	-488,2	-167,3	-198,1	-123,9	1,1
<i>Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)</i>	-412,1	-144,1	-160,3	-107,7	-
<i>Leasing (KT)</i>	-76,1	-23,2	-37,8	-16,2	1,1
Gotówka netto (KT)	587,4	41,6	416,1	128,6	1,1
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	240,3	64,3	35,2	147,8	-7,0
Aktywa operacyjne netto (KT)	827,7	105,9	451,3	276,4	-5,9
Gotówka netto (KT + DT)	-447,9	-185,9	241,2	-507,5	4,3

Dane w mln PLN.

\* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

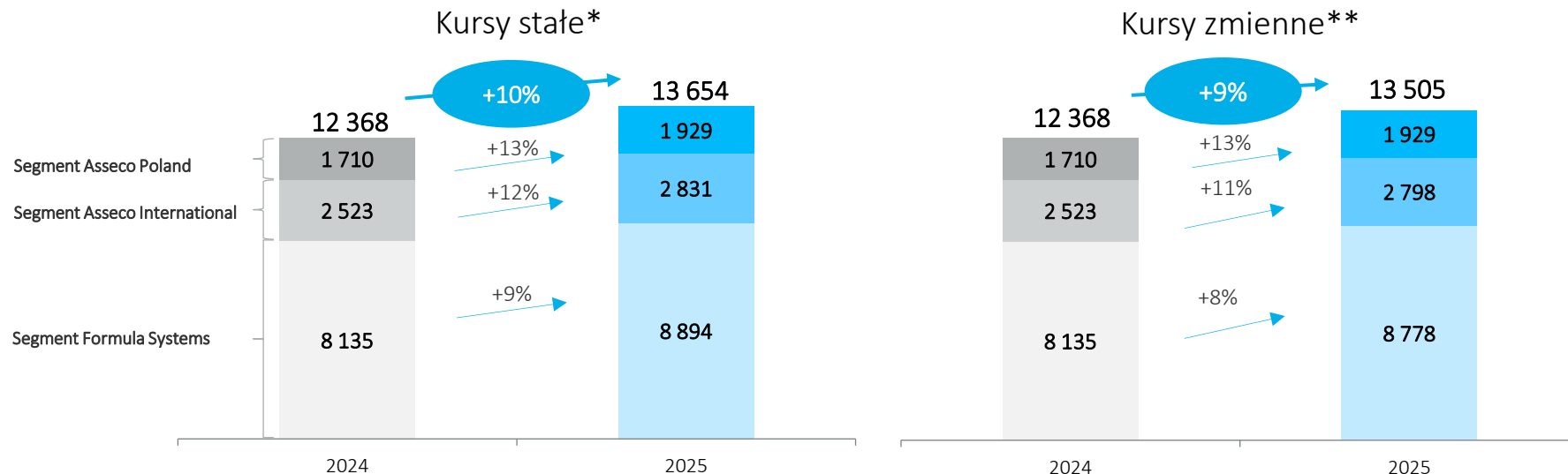
\*\* Aktywa obrotowe i aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

# Portfel zamówień



# Portfel zamówień Grupy

## Oprogramowanie i usługi własne



Dane w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 22 sierpnia 2025 roku; wartość portfela zamówień na 2024 rok na dzień 20 sierpnia 2024 roku.

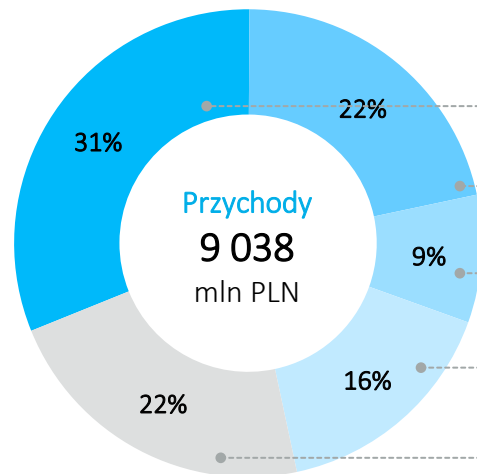
\* Przeliczając backlog 2025 według kursów, jakimi został przeliczony backlog 2024.

\*\* Przeliczając backlog Q1-Q2 2025 według kursów wykonania oraz Q3-Q4 2025 według kursów z dnia 22 sierpnia 2025 roku.

# Załączniki

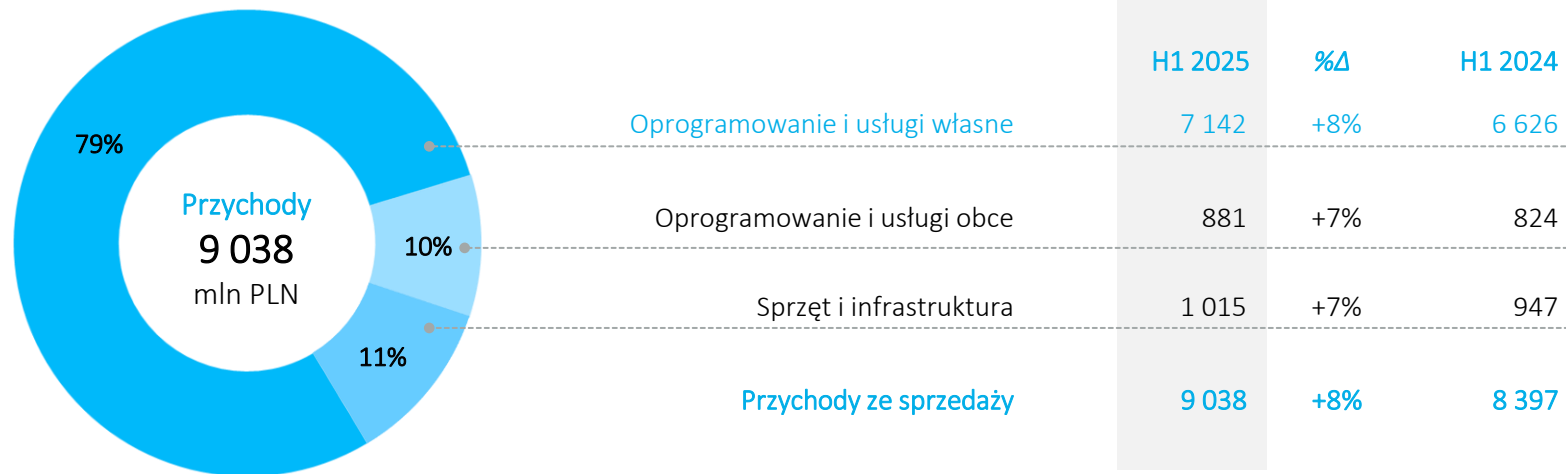


# Przychody ze sprzedaży według grup produktów

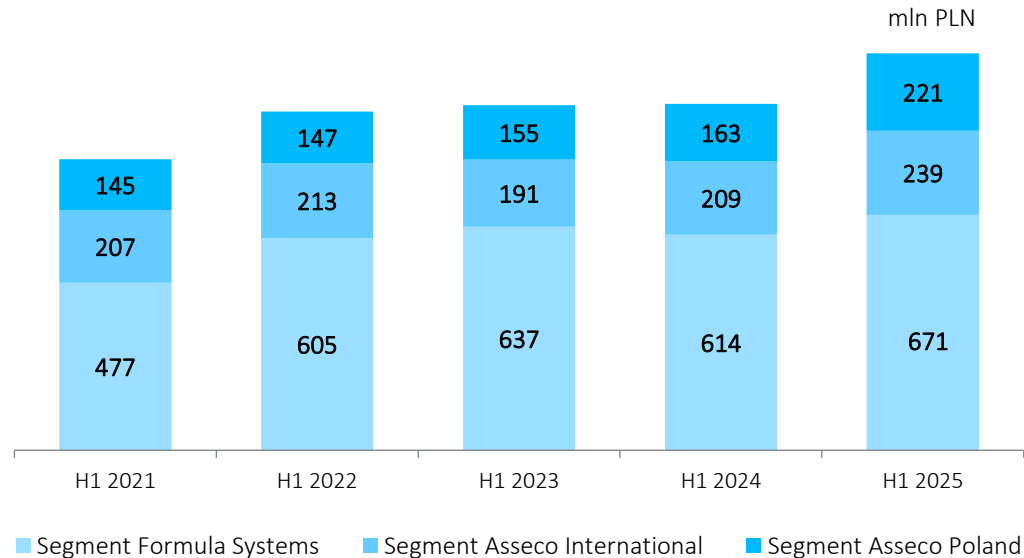
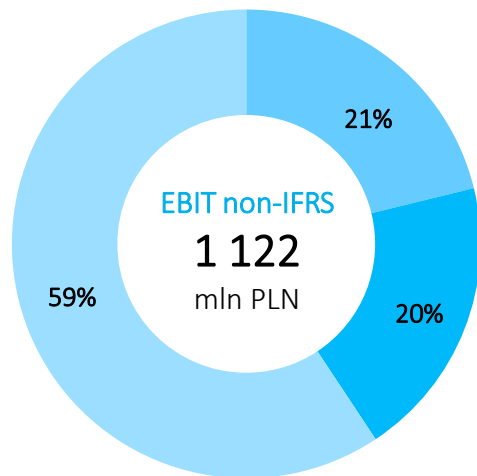


	H1 2025	%Δ	H1 2024
Rozwiązania dla finansów	2 820	+5%	2 695
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 950	+17%	1 662
Rozwiązania ERP	798	+7%	745
Inne rozwiązania IT	1 460	+4%	1 398
Infrastruktura i pozostałe	2 010	+6%	1 897
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>9 038</b>	<b>+8%</b>	<b>8 397</b>

# Przychody ze sprzedaży według rodzajów

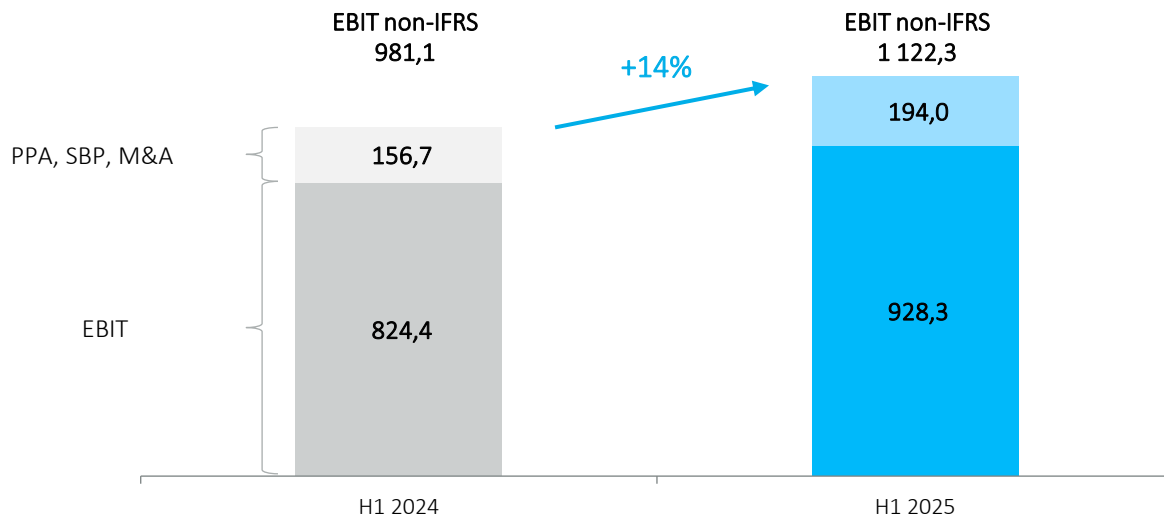


# EBIT w ujęciu non-IFRS – segmenty



# EBIT w ujęciu non-IFRS

mln PLN



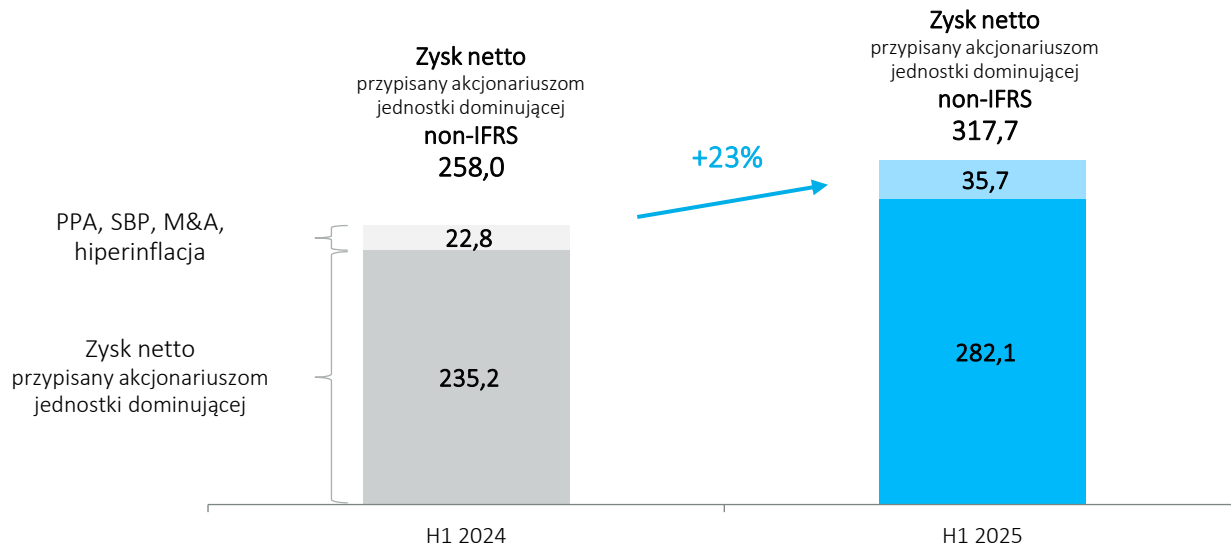
PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji.

M&A: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek.

# Zysk netto dla Grupy w ujęciu non-IFRS

mln PLN

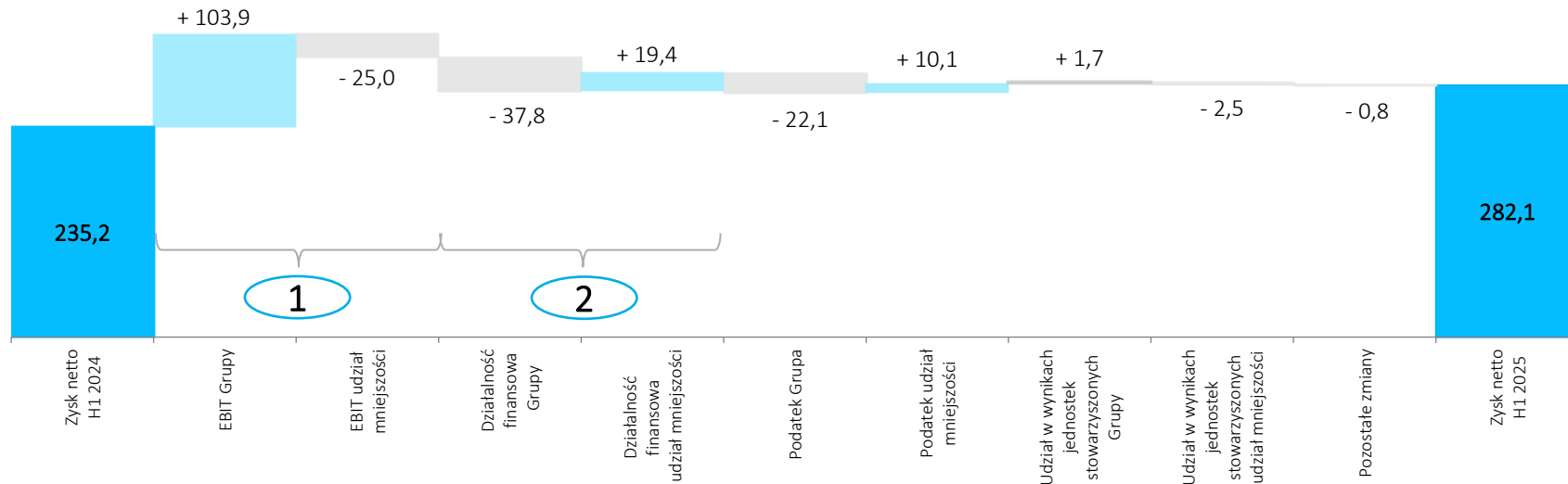


PPA: koszt amortyzacji aktywów rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia.

SBP: koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji.

M&A i hiperinflacja: koszty/przychody związane z transakcjami nabycia/sprzedaży spółek oraz wpływ hiperinflacji (Grupa ASECO) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

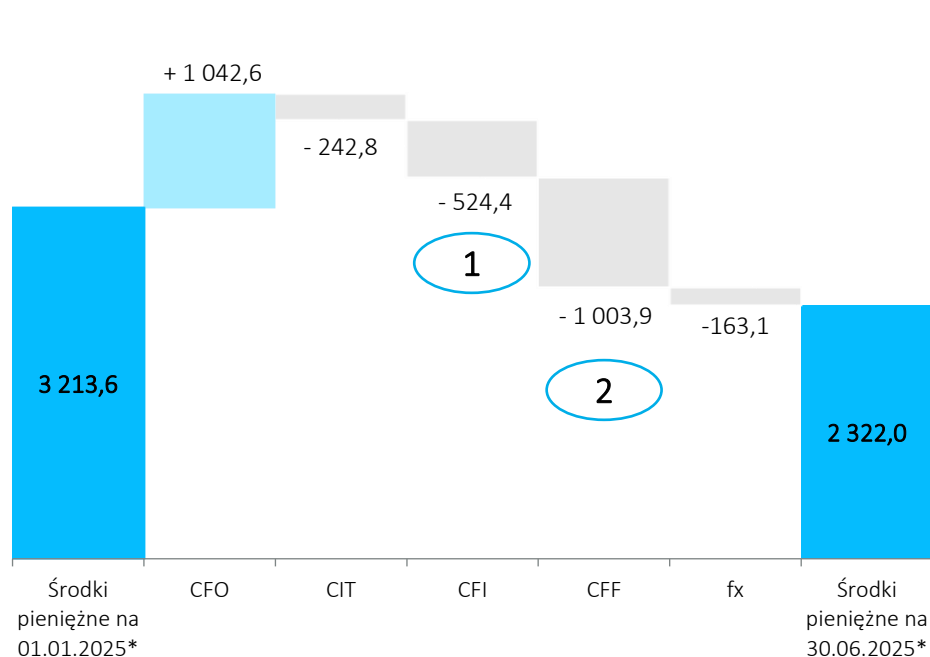
# Grupa Asseco: wyjaśnienie zmiany zysku netto



	Zmiana EBIT	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
<b>1</b> Segment Asseco Poland	+58,5	-1,0	<b>+59,5</b>
Pozostałe rynki	+45,4	+26,0	<b>+19,4</b>
<b>Grupa Asseco</b>	<b>+103,9</b>	<b>+25,0</b>	<b>+78,9</b>

	Zmiana salda działalności finansowej	Zmiana dla udziałowców mniejszościowych	Zmiana dla udziałowców Asseco
<b>2</b> Segment Asseco Poland	+0,4	+0,8	<b>-0,4</b>
Pozostałe rynki	-38,2	-20,2	<b>-17,9</b>
<b>Grupa Asseco</b>	<b>-37,8</b>	<b>-19,4</b>	<b>-18,4</b>

# Wyjaśnienie zmiany skonsolidowanego salda środków pieniężnych\*



**1** Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej (mln PLN)

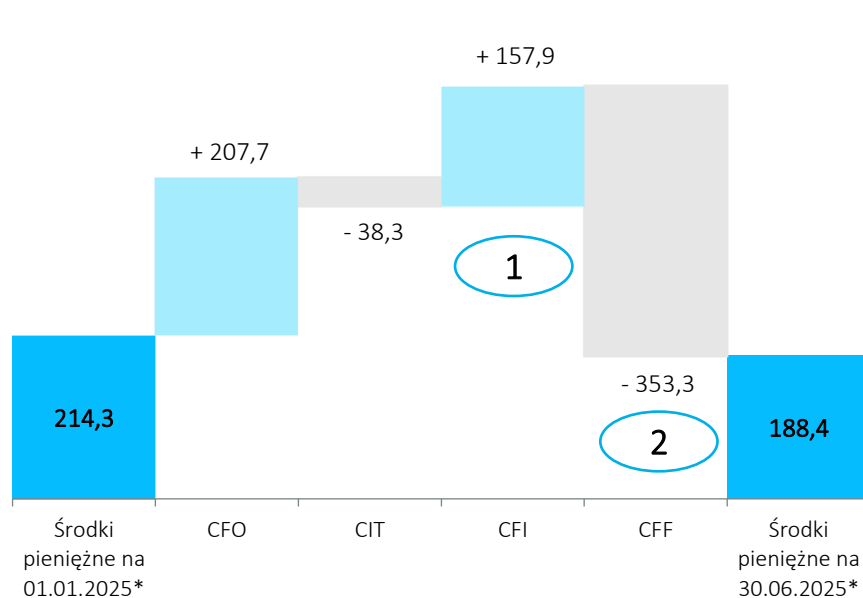
M&A	-561,1
CAPEX + R&D	-161,3
Pożyczki, lokaty, instrumenty dłużne i pozostałe	+198,0
<b>Razem</b>	<b>-524,4</b>

**2** Środki pieniężne z działalności finansowej (mln PLN)

Dywidenda Asseco Poland	-268,7
Dywidendy dla mniejszości	-354,6
Zadłużenie i leasing	-294,9
M&A	-79,1
Pozostałe	-6,6
<b>Razem</b>	<b>-1 003,9</b>

\* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

# Wyjaśnienie zmiany jednostkowego salda środków pieniężnych\*



**1** Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej (mln PLN)

Dywidendy	+194,1
CAPEX + R&D	-22,3
M&A	-13,8
Pożyczki i pozostałe	-0,1
<b>Razem</b>	<b>+157,9</b>

**2** Środki pieniężne z działalności finansowej (mln PLN)

Dywidenda	-268,7
Zadłużenie i leasing	-79,8
Pozostałe	-4,8
<b>Razem</b>	<b>-353,3</b>

\* Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto uwzględniają kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością.

# Wyniki finansowe według grup produktów

	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS*		EBIT non-IFRS*	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
<b>Rozwiązania dla finansów</b>	<b>2 820,3</b>	<b>2 694,9</b>	<b>522,5</b>	<b>519,0</b>	<b>425,3</b>	<b>419,3</b>
Segment Asseco Poland	310,3	287,0	72,7	64,1	62,0	53,0
Segment Asseco International	792,1	712,6	154,2	146,2	118,5	111,3
Segment Formula Systems	1 726,2	1 699,5	293,8	305,2	242,9	251,3
<b>Rozwiązania dla instytucji publicznych</b>	<b>1 949,8</b>	<b>1 662,1</b>	<b>314,2</b>	<b>251,6</b>	<b>241,0</b>	<b>182,9</b>
Segment Asseco Poland	582,9	489,5	169,3	117,5	147,0	99,4
Segment Asseco International	241,9	186,2	25,7	15,0	14,5	1,0
Segment Formula Systems	1 133,1	990,0	123,4	118,7	83,6	82,0
<b>Rozwiązania ERP</b>	<b>797,6</b>	<b>744,8</b>	<b>184,8</b>	<b>160,0</b>	<b>140,0</b>	<b>120,9</b>
Segment Asseco Poland	35,1	29,2	1,4	-1,9	0,7	-2,7
Segment Asseco International	468,4	459,9	106,5	107,8	77,7	78,9
Segment Formula Systems	296,0	257,6	77,5	54,0	62,3	44,5
<b>Inne rozwiązania IT</b>	<b>1 459,8</b>	<b>1 398,0</b>	<b>180,3</b>	<b>179,2</b>	<b>146,7</b>	<b>145,3</b>
Segment Asseco Poland	96,5	101,2	10,2	14,2	5,1	9,9
Segment Asseco International	44,0	39,0	3,6	-6,5	6,4	-5,6
Segment Formula Systems	1 318,8	1 261,6	165,5	173,1	134,3	142,7
<b>Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)</b>	<b>2 010,0</b>	<b>1 897,0</b>	<b>215,1</b>	<b>156,4</b>	<b>169,2</b>	<b>112,6</b>
Segment Asseco Poland	91,7	85,2	14,3	11,2	5,8	3,7
Segment Asseco International	620,6	558,3	38,0	34,7	22,3	23,4
Segment Formula Systems	1 310,8	1 262,1	170,6	119,9	147,7	93,7
<b>Grupa Asseco</b>	<b>9 037,5</b>	<b>8 396,8</b>	<b>1 416,9</b>	<b>1 266,1</b>	<b>1 122,3</b>	<b>981,1</b>

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

# Wyniki finansowe według grup produktów – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		EBITDA non-IFRS**		EBIT non-IFRS**	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
<b>Rozwiązania dla finansów</b>	<b>930,0</b>	<b>865,7</b>	<b>190,4</b>	<b>178,5</b>	<b>154,8</b>	<b>142,2</b>
Segment Asseco Poland	294,4	271,6	69,6	61,0	59,4	50,2
Segment Asseco International	450,8	406,5	86,6	80,3	66,8	60,7
Segment Formula Systems	193,1	192,1	32,4	33,7	26,7	27,6
<b>Rozwiązania dla instytucji publicznych</b>	<b>911,6</b>	<b>758,2</b>	<b>199,6</b>	<b>140,9</b>	<b>164,9</b>	<b>108,0</b>
Segment Asseco Poland	582,9	489,5	169,3	117,5	147,0	99,4
Segment Asseco International	205,6	157,6	20,0	9,9	12,2	-0,7
Segment Formula Systems	131,0	115,7	13,9	13,3	9,2	8,8
<b>Rozwiązania ERP</b>	<b>420,6</b>	<b>399,6</b>	<b>83,8</b>	<b>73,3</b>	<b>61,6</b>	<b>53,7</b>
Segment Asseco Poland	35,1	29,2	1,4	-1,9	0,7	-2,7
Segment Asseco International	332,1	334,3	63,4	66,0	46,0	48,5
Segment Formula Systems	55,2	38,0	19,7	9,1	15,6	7,6
<b>Inne rozwiązania IT</b>	<b>272,0</b>	<b>267,7</b>	<b>33,2</b>	<b>30,0</b>	<b>25,4</b>	<b>22,0</b>
Segment Asseco Poland	96,5	101,2	10,2	14,2	5,1	9,9
Segment Asseco International	29,3	26,1	3,5	-1,9	4,5	-2,1
Segment Formula Systems	145,6	144,1	18,5	19,4	14,8	15,8
<b>Infrastruktura i pozostałe (inne niż IT)</b>	<b>763,0</b>	<b>672,6</b>	<b>53,7</b>	<b>39,4</b>	<b>32,6</b>	<b>22,1</b>
Segment Asseco Poland	86,4	78,7	12,4	9,2	3,9	1,7
Segment Asseco International	509,7	431,0	26,9	23,8	16,8	17,0
Segment Formula Systems	180,0	176,9	22,3	16,4	18,4	12,0
<b>Grupa Asseco</b>	<b>3 297,1</b>	<b>2 963,8</b>	<b>560,8</b>	<b>462,3</b>	<b>439,2</b>	<b>347,9</b>

Dane w mln PLN.

Sumy dla grup produktów oraz Grupy Asseco oprócz wyników segmentów zawierają dodatkowo korekty konsolidacyjne.

\* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

\*\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

# Wyniki finansowe regionów i spółek zależnych – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Przychody ze sprzedaży		Zysk operacyjny non-IFRS**		Zysk netto kontrybucja do Asseco Poland non-IFRS**	
	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024	H1 2025	H1 2024
<b>Segment Asseco Poland</b>	<b>1 095,3</b>	<b>970,2</b>	<b>216,1</b>	<b>158,7</b>	<b>153,2</b>	<b>108,6</b>
Asseco Poland (bez dywidend)	819,6	719,5	172,7	126,0	115,0	76,4
Asseco Data Systems	179,9	174,6	25,9	23,0	25,4	23,4
Pozostałe spółki i korekty konsolidacyjne	95,8	76,0	17,5	9,7	12,8	8,9
<b>Segment Formula Systems</b>	<b>704,8</b>	<b>666,8</b>	<b>84,6</b>	<b>71,9</b>	<b>55,4</b>	<b>53,3</b>
Matrix IT	380,3	361,3	34,5	31,0	23,2	21,4
Magic Software	116,7	113,3	14,3	15,0	11,1	10,7
Sapiens International	118,8	121,0	21,1	21,8	17,5	18,0
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	89,1	71,2	14,7	4,1	3,6	3,2
<b>Segment Asseco International</b>	<b>1 527,6</b>	<b>1 355,6</b>	<b>146,3</b>	<b>123,4</b>	<b>115,3</b>	<b>100,9</b>
Rynek środkowoeuropejski	745,8	690,0	80,4	68,1	64,9	52,6
Rynek Południowo-Wschodniej Europy	408,5	376,7	54,2	48,7	42,3	40,9
Rynek zachodnioeuropejski	373,8	291,3	21,4	16,1	13,4	14,3
Holding i pozostałe spółki, korekty konsolidacyjne	-0,6	-2,3	-9,7	-9,5	-5,3	-6,8
korekta konsolidacyjna	-30,6	-28,8	-7,8	-6,1	-6,2	-4,9
<b>Grupa Asseco</b>	<b>3 297,1</b>	<b>2 963,8</b>	<b>439,2</b>	<b>347,9</b>	<b>317,7</b>	<b>258,0</b>

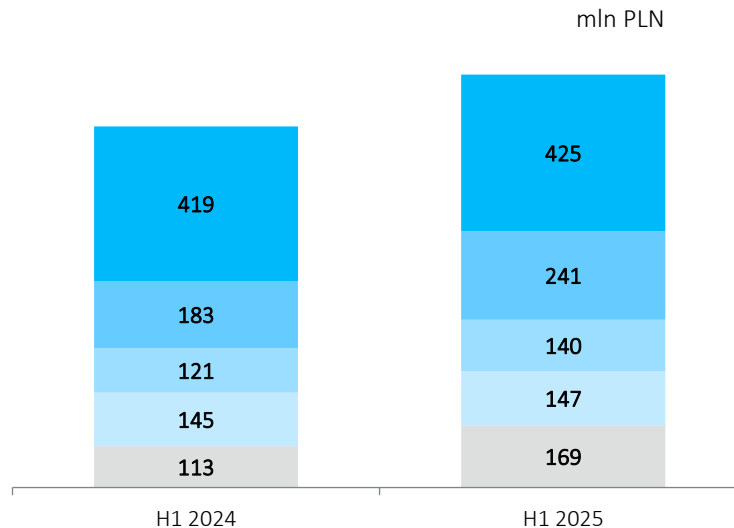
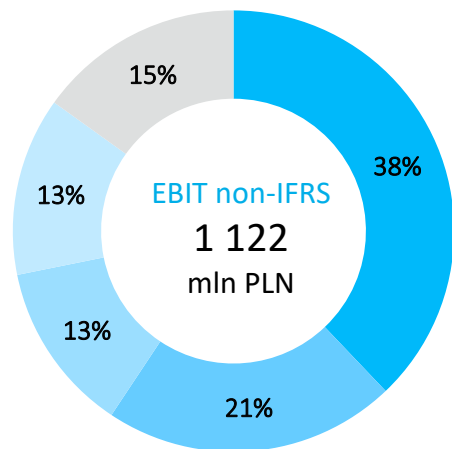
Dane w mln PLN.

\* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

\*\* Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP)

oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

# EBIT non-IFRS w podziale na grupy produktów



■ Rozwiązania dla finansów
 ■ Rozwiązania dla instytucji publicznych
 ■ Rozwiązania ERP
 ■ Inne rozwiązania IT
 ■ Infrastruktura i pozostałe

*Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).*

# Wypracowane środki pieniężne (LTM) – ujęcie proporcjonalne

Ujęcie proporcjonalne*	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland
<i>CFO</i>	1 156,4	215,5	430,6	510,3
<i>CAPEX** + leasing***</i>	-285,5	-41,5	-151,2	-92,7
<b>Wolne przepływy pieniężne****</b>	<b>870,9</b>	<b>174,0</b>	<b>279,4</b>	<b>417,6</b>
<b>Wskaźnik konwersji gotówki*****</b>	<b>103%</b>	<b>106%</b>	<b>91%</b>	<b>109%</b>

Dane w mln PLN; dane dla Grupy zawierają korektę konsolidacyjną; dane za ostatnie 12 miesięcy, tj. VII 2024 – VI 2025.

\* Ujęcie proporcjonalne jest rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

\*\* Pomniejszony o dofinansowanie.

\*\*\* Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu.

\*\*\*\* CFO + CAPEX + leasing.

\*\*\*\*\* Wolne przepływy pieniężne / EBIT non-IFRS z wyłączeniem wyniku na sprzedaży nieruchomości.

# Zastrzeżenia prawne

Zawartość dostępna w prezentacji jest chroniona prawem autorskim i stanowi przedmiot własności. Teksty, grafika, fotografie, dźwięk, animacje i filmy, a także sposób ich rozmieszczenia w prezentacji podlegają ochronie na mocy Ustawy o prawach autorskich i prawach pokrewnych oraz innych przepisów z tym związanych. Jakikolwiek nieautoryzowane zastosowanie jakichkolwiek materiałów zawartych w prezentacji może stanowić naruszenie praw autorskich, znaków firmowych lub innych przepisów. Materiały dostępne w prezentacji nie mogą być modyfikowane, powielane, przedstawiane publicznie, wykonywane, rozprowadzane lub wykorzystywane w innych celach publicznych lub komercyjnych, chyba że Asseco Poland S.A. wydał na to wyraźną zgodę na piśmie. Kopiowanie w celach komercyjnych, rozpowszechnianie, modyfikacja lub przejmowanie zawartości niniejszej prezentacji przez osoby trzecie jest niedozwolone. W prezentacji mogą być prezentowane również materiały zawierające odesłania do ofert i usług podmiotów trzecich. Warunki korzystania z ofert i usług podmiotów trzecich są określone przez te podmioty. Asseco Poland S.A. nie ponosi żadnej odpowiedzialności za warunki i skutki korzystania z ofert i usług tychże podmiotów. Dane i informacje zawarte w prezentacji mają jedynie charakter ogólnoinformacyjny.

Nazwa oraz logo Asseco Poland S.A. są zarejestrowanymi znakami towarowymi. Korzystanie z tych znaków wymaga wyraźnej zgody ze strony Asseco Poland S.A.

**ASSECO**

LIDER CYFRYZACJI W POLSCE

# Technology for business, solutions for people.

## Asseco Group

[www.asseco.com](http://www.asseco.com)



[@asseco\\_group](https://twitter.com/asseco_group)



[linkedin.com/company/asseco-group](https://linkedin.com/company/asseco-group)

## Asseco Poland

[www.asseco.pl](http://www.asseco.pl)



[@asseco\\_pl](https://twitter.com/asseco_pl)



[linkedin.com/company/asseco-poland](https://linkedin.com/company/asseco-poland)



[youtube.com/user/AssecoPolandSA](https://youtube.com/user/AssecoPolandSA)



[facebook.com/AssecoPolandKariera/.](https://facebook.com/AssecoPolandKariera/)